



中国国际贸易促进委员会  
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION  
OF INTERNATIONAL TRADE



## 企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

阿根廷 (2021)

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高	燕				
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安	柯良栋	
			张少刚	于健龙			
成	员	冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘	超	
		蔡晨风	孙	俊	俞海燕	张	顺
		刘	晖	赵	萍		

---

编	写	组	王琳洁	李宏伟	雷雨清	范小瑜	
			崔玉飞	毛	宁	李	洋
			罗胜兰	马	磊	张红阳	
审	校	组	郭周明	云	天	张永生	刘静知
			唐小微	周舒阳	汪卫媛		



# 卷首语





改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长  
中国国际贸易促进委员会会长 高燕



# 目 录

## 第一篇

### 阿根廷概况

#### 1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	2
1.3 司法体系	4
1.4 外交关系	4
1.5 社会人文	5

#### 2 经济概览

2.1 宏观经济	6
2.2 发展规划	10
2.3 地区情况	10
2.4 经贸协定	12
2.5 经济园区	12

## 第二篇

### 阿根廷吸收外资 环境及政策

#### 1 营商环境

1.1 各方评价	16
1.2 优化营商环境举措	16
1.3 基础设施	17
1.4 生产要素	18

#### 2 吸收外资概况

2.1 竞争优势	19
2.2 基本情况	19

#### 3 吸收外资政策

3.1 主管部门	21
3.2 市场准入	21
3.3 外资安全审查	21
3.4 土地获得	21
3.5 企业税收	22
3.6 优惠政策	23

## 第三篇

### 中国企业对阿根廷投资

#### 1 中阿经贸合作

1.1 中阿双边贸易	26
1.2 中国对阿根廷投资概况	27
1.3 中阿经贸合作机制	28
1.4 中阿工商界交流与合作	29

#### 2 对阿根廷投资形式

2.1 设立实体	30
2.2 兼并收购	33
2.3 工程承包	36
2.4 联合研发	36
2.5 境外经贸合作区	37

#### 3 投资目标行业

37

#### 4 在阿根廷投资建议与典型案例

4.1 投资建议	41
4.2 典型案例	42

## 第四篇

### 中国企业融资

#### 1 阿根廷金融市场概况

1.1 银行体系	46
1.2 证券市场	48
1.3 保险市场	48
1.4 监管机构	49
1.5 外汇相关规定	50

#### 2 融资渠道及方式

2.1 境内融资	50
2.2 在阿根廷融资	59
2.3 国际市场融资	60
2.4 多双边合作基金	65



第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

<b>1 境内合规</b>		<b>3 经贸纠纷解决</b>	
1.1 相关政策法规	72	3.1 诉讼	91
1.2 境外投资核准或备案	73	3.2 仲裁	92
1.3 境外直接投资外汇管理	75	3.3 调解	93
<b>2 在阿根廷合规运营</b>		<b>4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务</b>	
2.1 劳工雇佣	77	4.1 国际商事争端预防与解决组织	94
2.2 财务及税务	79	4.2 商事仲裁	94
2.3 知识产权保护	82	4.3 知识产权保护	94
2.4 数据及隐私保护	84	4.4 “两反一保”服务	95
2.5 贸易管制	85	4.5 商事认证服务	96
2.6 环境保护	87	4.6 商事调解服务	96
2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及 反洗钱	88	4.7 合规建设服务	96
2.8 社会责任	90	4.8 其他相关服务	96

第六篇

在阿根廷工作生活  
基本信息

1	入境及居留	
1.1	签证	102
1.2	居留证	104
2	租房	
2.1	租用办公用房	106
2.2	租用住宿用房	106
2.3	主要租房中介机构	106
2.4	租房注意事项	106
3	医疗及保险	
3.1	医疗概览	107
3.2	医疗保险	107
3.3	就医与买药	108
4	开设银行账户	
4.1	开设个人账户	108
4.2	开设公司账户	108
5	交通出行	
5.1	购车	109
5.2	驾车	111
5.3	其他交通方式	112
6	通信	112

附录一	
中国国际贸易促进委员会简介	114
附录二	
阿根廷主要政府部门和相关机构 联系方式	115
附录三	
中国驻阿根廷主要政府部门和 相关机构联系方式	116
附录四	
阿根廷主要商协会联系方式	117
附录五	
在阿根廷部分中资企业一览表	118
附录六	
阿根廷部分大型展览论坛简介	119
附录七	
案例索引	120
鸣谢	121







# 第一篇 阿根廷概况



## 1 国家概况

### 1.1 地理环境

#### 地理位置

阿根廷共和国（西班牙语：República Argentina，英语：the Republic of Argentina，以下简称阿根廷）位于南美洲东南部，面积为 278.04 万平方公里（不含马尔维纳斯群岛和阿主张的南极领土），是世界领土面积第八大国家，南美洲领土面积第二大国家。阿根廷东西宽 1423 公里，南北长 3694 公里，西以安第斯山脉与智利为界，北邻玻利维亚、巴拉圭，东北接巴西、乌拉圭，东濒大西洋，南望南极洲。陆上边界线长 25728 公里，海岸线长 4725 公里。<sup>①</sup>

#### 气候

阿根廷南北跨度较大，气候类型多样。从北到南主要有热带气候、亚热带气候、温带气候，年平均温度南部为 5.5℃，北部为 24℃。<sup>②</sup>

#### 人口

截至 2020 年，阿根廷人口总数约为 4537.7 万。其中，女性占总人口的 51.2%，男性占 49.8%。95% 为白人和印欧混血人种，白人多为意大利和西班牙后裔。印第安人口

数量为 60.03 万，马普切人（Mapuche）是其中人口最多的少数民族。<sup>③</sup>

#### 首都

布宜诺斯艾利斯（Buenos Aires）是阿根廷的首都，也是阿根廷全国的政治、经济、文化、金融和交通中心。布宜诺斯艾利斯位于阿根廷东部，面积为 203 平方公里，人口数量约为 308 万（2020 年），与周围 19 个市合称“大布市”。

#### 行政区划

阿根廷全国分为 24 个行政单位，包括布宜诺斯艾利斯省、圣菲省、科尔多瓦省、门多萨省等 23 个省和联邦首都（布宜诺斯艾利斯市）。<sup>④</sup>

### 1.2 政治制度

#### 宪法

阿根廷于 1853 年制定了第一部宪法。1994 年 8 月 22 日，该宪法经第四次修改后实施。修改后的宪法规定阿根廷为联邦制国家，实行代议制民主。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 同①。

③ 同①。

④ 同①。



图 1-1 阿根廷地图<sup>①</sup>

① 地图来源: 中国地图出版社。



## 总统

总统为国家元首和政府首脑，兼任武装部队统帅。总统通过直选产生，任期4年，可连选连任一次。现任总统为阿尔韦托·费尔南德斯（Alberto Fernández），来自左翼联盟“全民阵线”，于2019年12月10日就职，任期至2023年12月10日。

## 议会

阿根廷议会由参、众两议院组成，是国家最高权力机构，拥有联邦立法权。参、众议员均由直选产生，可连选连任。参议院席位共72席，全国24个省区各3席。参议员任期6年，每两年改选1/3。众议院席位共257席，由各省区按人口比例分配。众议员任期4年，每两年改选1/2。

## 政府

阿根廷政府的主要部门有：外交部，内政部，国防部，公共工程部，国土发展和住房部，卫生部，安全部，生产发展部，妇女、性别和多样化部，社会发展部，教育部，文化部，司法部，旅游和体育部，科技部，环境部，农业部，交通部，劳工部。<sup>①</sup>

## 政党

阿根廷实行多党制，现有全国性政党57个，主要政党有全民阵线、正义党、变革联盟等。

## 1.3 司法体系

阿根廷属于大陆法系，其法律渊源包括宪法、国际条约、联邦法律、总统颁布的法令、部委和政府机构发布的决议以及省级宪法、法律和决议。

阿根廷的司法机构由最高法院和各联邦法院组成。最高法院由正副院长和5名大法官组成，院长和法官由总统提名后经参议院批准任命，任期三年，可连选连任。另设法官理事会，负责挑选联邦法院法官并管理全国司法事务。阿根廷宪法中还规定设护民官一职，以保障人权及弱势群体权益。<sup>②</sup>

## 1.4 外交关系

阿根廷奉行独立自主的多元化外交政策，主张多边主义和国际关系民主化，奉行保护人权和恪守国际法等原则。阿根廷实行务实均衡的外交路线，重视发展同巴西、墨西哥等地区大国关系。

近年来，阿根廷政府大力推进南美一体化，作为南方共同市场成员国，密切南方共同市场同拉美“太平洋联盟”的经贸合作，致力于恢复行使对马尔维纳斯群岛等领土的主权。阿根廷同184个国家建有外交关系，是联合国、世界贸易组织、二十国集团、七十七国集团、美洲国家组织、拉美和加勒比国家共同体、南方共同市场等国际和地区

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 同①。

组织及多边机制成员。<sup>①</sup>

### 与中国关系

阿根廷坚定奉行一个中国政策，重视同中国维持友好外交关系。1972年2月19日，中阿正式建立外交关系，自两国建交以来，双边关系发展顺利，各领域互利合作不断深化。2004年，中阿建立战略伙伴关系，并于2014年升级为全面战略伙伴关系，自此中阿双边关系进入发展新阶段，双方签署多份合作协议，涉及经贸、科技、文化、教育、新闻等各个领域。<sup>②</sup>2018年11月29日至12月2日，习近平主席赴阿根廷出席二十国集团领导人布宜诺斯艾利斯峰会并对阿根廷进行国事访问。

### 与美国关系

阿根廷于1823年12月27日与美国建交，并将发展同美国关系放在对外政策的重要位置。2003年基什内尔上台后，阿根廷不断加强同委内瑞拉等左翼国家关系，阿美关系曾相对冷淡。克里斯蒂娜政府执政以来，重视改善与美关系，两国高层互动增加，关系较前有所改善，其后几位总统均重视修复和发展同美合作关系。<sup>③</sup>2021年4月，美国总统拜登致信费尔南德斯总统，祝愿其尽快康复，赞扬了阿根廷抗击新冠肺炎疫情的承诺，回顾了双方在疫情期间的双边合作。2021年8

月，美国总统国家安全事务助理沙利文访问阿根廷。

### 与拉美国家关系

阿根廷奉行睦邻友好政策，将发展同拉美国家，尤其是地区大国的关系作为外交优先目标。阿根廷重视南方共同市场一体化，认为同巴西的战略联盟关系是南方共同市场“战略轴心”，与智利、墨西哥建有战略伙伴关系。阿根廷重视同地区国家关系，希望通过朝野对话和平解决委内瑞拉等问题，反对外部势力干涉。<sup>④</sup>

### 与欧洲国家关系

欧盟是阿根廷主要经贸伙伴和农牧产品传统出口市场。阿根廷与西欧有共同的文化渊源、宗教信仰和血缘关系，历届政府均重视同欧洲的传统关系，积极推动南方共同市场与欧盟合作。<sup>⑤</sup>2019年，南方共同市场与欧盟就自由贸易协定谈判达成原则性协议。<sup>⑥</sup>

## 1.5 社会人文

中国企业赴阿根廷从事商业投资活动，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 中国—拉共体论坛 . <http://www.chinacelacforum.org>.

③ 同①。

④ 同①。

⑤ 同①。

⑥ 同①。

表 1-1 阿根廷社会人文基本信息<sup>①</sup>

民族	多民族国家，主要有欧洲人和印第安人，白人多属意大利和西班牙后裔，人口最多的少数民族为马普切人	宗教	主要信奉天主教（76.5%）和新教（9%）
货币	比索	官方语言	西班牙语
国旗	由浅蓝、白、浅蓝三个平行相等的横长方形组成，白色长方形中间是一轮“五月的太阳”	国歌	《祖国进行曲》
教育	13 年制义务教育		
重要节日	元旦（1 月 1 日）；国际劳动节（5 月 1 日）；国庆节 5 月 25 日；重申马岛主权日（6 月 10 月）；国旗日（6 月 20 日）；独立日（7 月 9 日）；圣马丁将军逝世纪念日（8 月 17 日）；圣诞节（12 月 25 日）		

## 2 经济概览

### 2.1 宏观经济

根据世界银行的统计数据，2015—2019 年，阿根廷国内生产总值呈现倒“V”形先上升后下降趋势（详见表 1-2）。2019 年，阿根廷国内生产总值（GDP）为 4444.6 亿美

元；实际 GDP 同比下降 2.088%；人均 GDP 为 9890.3 美元。

受新冠肺炎疫情影响，阿根廷 2020 年 GDP 下降 9.96%，根据国际货币基金组织的最新预测，2021 年其经济将开始复苏，预计增长 5.84%。

表 1-2 2015—2019 年阿根廷主要经济数据<sup>②</sup>

指标	2015	2016	2017	2018	2019
GDP（亿美元）	6424.6	5567.7	6438.6	5742.4	4444.6
实际 GDP 增速（%）	2.7	-2.1	2.8	-2.6	-2.1
人均 GDP（美元）	14895.3	12772.9	14618.3	11624.9	9890.3

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 世界银行 . <https://data.worldbank.org>；国际货币基金组织 . <https://www.imf.org>.

续 表

指标	2015	2016	2017	2018	2019
贸易总额（亿美元）	1337.4	1454.8	1627.8	1613.7	1453.4
出口贸易总额（亿美元）	636.7	698.4	728.6	756.8	776.8
进口贸易总额（亿美元）	700.7	756.4	899.1	856.9	676.5
吸收外国直接投资额（亿美元）	117.6	32.6	115.2	118.7	66.6
通货膨胀率（%）	26.58	41.12	26.01	40.01	50.62
失业率（%）	6.53	8.47	8.35	9.20	9.83
汇率（美元 / 比索）	9.2	14.8	16.6	28.1	48.1

对外贸易

根据阿根廷国家统计局数据，2020 年，阿根廷货物贸易进出口总额为 972.4 亿美元，同比下降 14.9%。其中进口总额为 423.6 亿美元，同比下降 13.8%，出口总额为 548.8 亿美元，同比下降 15.7%。<sup>①</sup>2015—2020 年阿根廷货物贸易进出口额详见图 1-2。

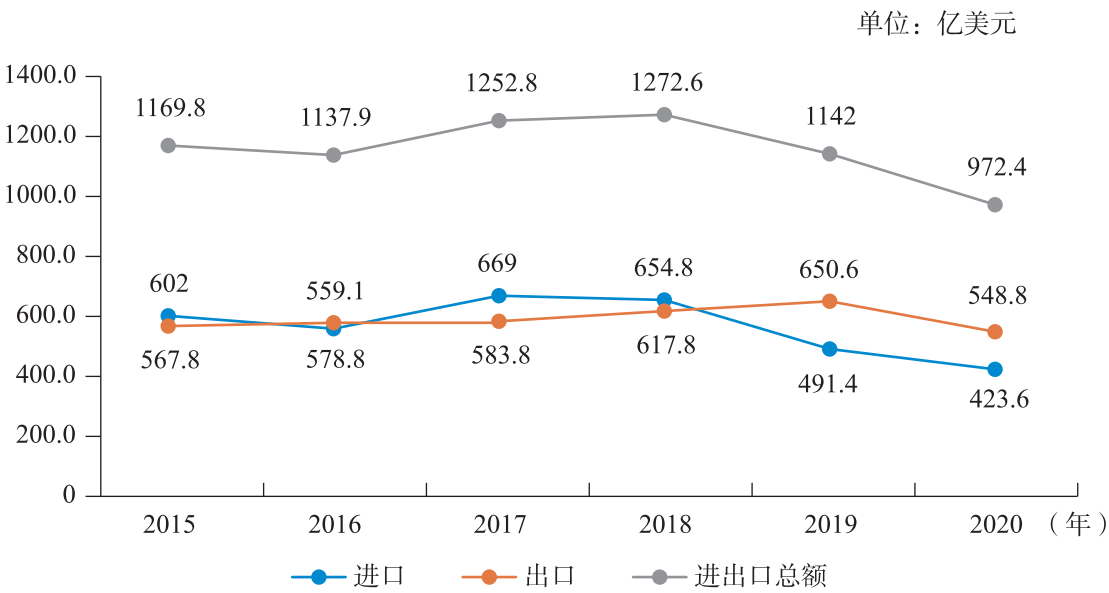


图 1-2 2015—2020 年阿根廷货物贸易进出口额

① 阿根廷国家统计局 . <https://www.indec.gob.ar>.



主要出口商品包括油渣饼及其他固体残渣、玉米、初榨豆油（不论是否精制）、货运机动车、大豆和小麦及混合麦。主要进口商品包括大豆、气态天然气、仅装有排量

1.5~3 升的点燃往复式活塞内燃发动机的载 10 人以下汽车及机动车、有线电话及电报用电设备、治疗或预防用已配剂量药品和石油或沥青矿物的中油和制品。详见表 1-3、表 1-4。

表 1-3 2020 年阿根廷主要出口商品金额及占比<sup>①</sup>

商品类别	出口额（亿美元）	占比（%）
油渣饼及其他固体残渣	78.1	16.6
玉米	60.3	11.0
初榨豆油（不论是否精制）	37.8	6.9
货运机动车	24.1	4.4
大豆	23.3	4.2
小麦及混合麦	21.2	3.9

表 1-4 2020 年阿根廷主要进口商品金额及占比<sup>②</sup>

商品类别	进口额（亿美元）	占比（%）
大豆	19.8	4.7
气态天然气	9.7	2.3
仅装有排量 1.5~3 升的点燃往复式活塞内燃发动机的载 10 人以下汽车及机动车	8.2	1.9
有线电话及电报用电设备	8	1.9
治疗或预防用已配剂量药品	7.7	1.8
石油或沥青矿物的中油和制品	7.3	1.7

2020 年，阿根廷的前 10 大出口市场分别为巴西、中国、越南、智利、印度、美国、印度尼西亚、荷兰、埃及和阿尔及利亚；前

10 大进口来源地分别为巴西、中国、美国、巴拉圭、德国、玻利维亚、意大利、泰国、墨西哥和印度。详见图 1-3、图 1-4。

① 阿根廷国家统计局 . <https://www.indec.gob.ar>.

② 联合国贸易统计数据库 . <https://comtrade.un.org>.

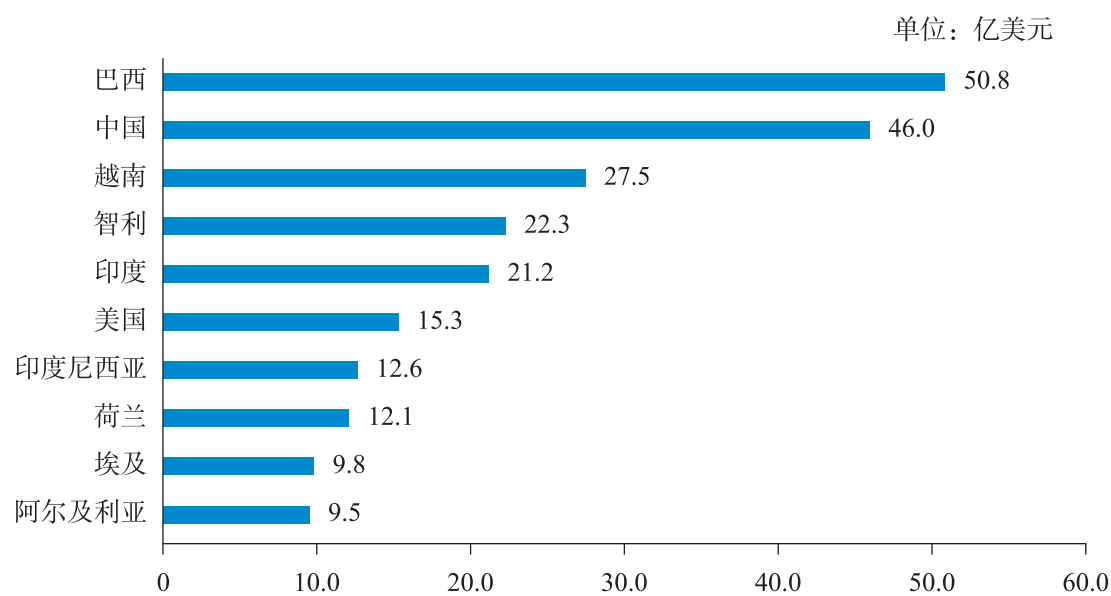


图 1-3 2020 年阿根廷前 10 大出口市场及出口额<sup>①</sup>

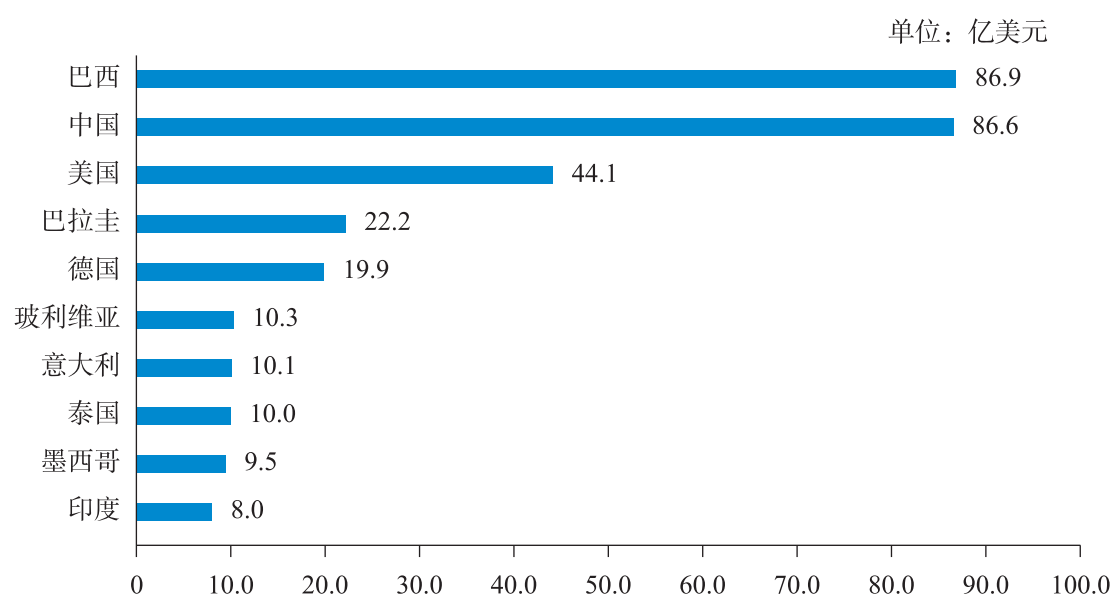
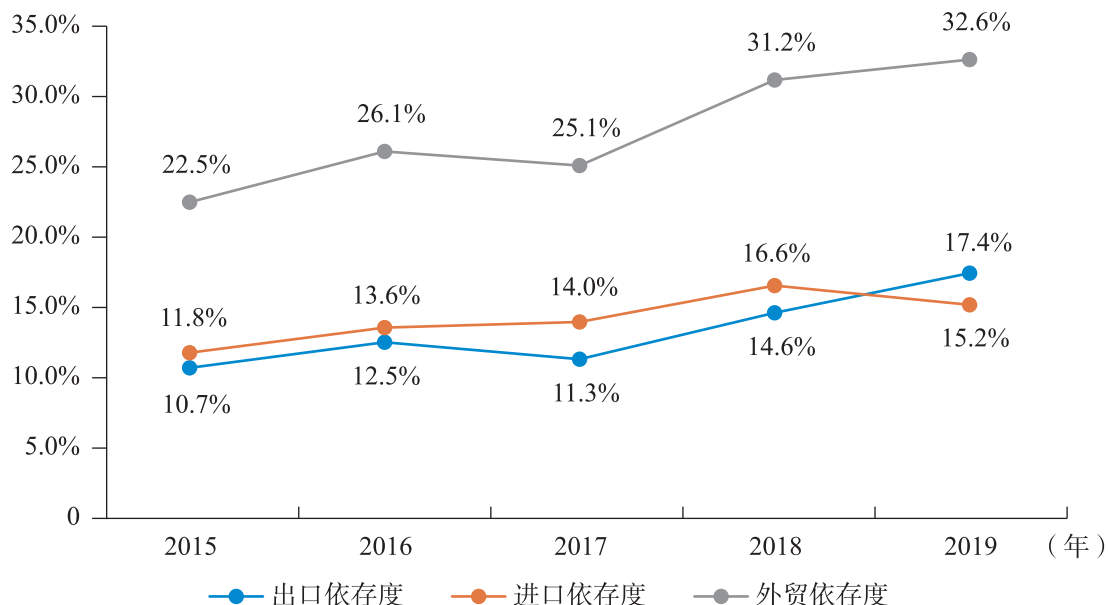


图 1-4 2020 年阿根廷前 10 大进口来源地及进口额<sup>②</sup>

根据世界银行数据显示，近年来阿根廷对外贸易依存度逐年升高，2019 年约为 32.6%。其中，出口依存度约为 17.4%，进口依存度约为 15.2%。

① 国际贸易中心：贸易地图 . <https://www.trademap.org>.

② International Trade Centre: Trademap<https://www.trademap.org>.

图 1-5 2015—2019 年阿根廷对外贸易依存度趋势<sup>①</sup>

## 2.2 发展规划

### 阿根廷生产发展 4.0 计划

2021 年 4 月，阿根廷政府宣布推出“阿根廷生产发展 4.0 计划”，该计划包括 56 项措施，总投资超过 125 亿美元，旨在促进工业 4.0 技术融入国家生产网络，实现国家工业数字化转型。根据该计划，预计到 2021 年培训技术人才数量达 10000 人以上，技术援助中小企业数量达 15000 家以上。

## 2.3 地区情况

阿根廷各省间的经济发展较不平衡，总体而言，东部和北部经济发展优于西部和南部，其中首都布宜诺斯艾利斯市、布宜诺斯艾利斯省、科尔多瓦省、门多萨省是阿根廷

经济较发达地区，地区生产总值（GPD）排在前列。

### 布宜诺斯艾利斯省

布宜诺斯艾利斯省位于阿根廷东部沿海，面积为 30.8 万平方公里，人口数量约 1563 万。首府为拉普拉塔市。该市是阿根廷重要的政治和文化中心之一。2018—2019 财年，该地区 GDP 为 7.6 万亿比索，居阿根廷第一。

布宜诺斯艾利斯省的农业和畜牧业、制造业发达。该省是阿根廷最大的羊肉、猪肉和鸡肉生产地，也是重要的乳制品产地，制造业主要包括化工、制药、冶金、汽车、机械、纺织和食品工业。

<sup>①</sup> 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.

布宜诺斯艾利斯

布宜诺斯艾利斯全称布宜诺斯艾利斯自治市，坐落在拉普拉塔河南岸，面积为 203 平方公里，人口数量约为 308 万。2018—2019 财年地区 GDP 为 3.5 万亿比索。

作为阿根廷的首都，布宜诺斯艾利斯是其政治、经济、科技、文化和交通中心。布宜诺斯艾利斯服务业发达，主要产业包括房地产服务业、信息技术服务业、专业服务业、商业和租赁服务以及金融中介服务。

圣菲省

圣菲省位于阿根廷中部，面积为 13.3 万平方公里，人口数量约为 31.95 万。首府为圣菲。2018—2019 财年，地区 GDP 为 1.8 万亿比索，是阿根廷经济较为发达的省份之一。

圣菲省的主要产业是农业，耕地面积占全国 21%，是阿根廷的大豆主要产地。同时，圣菲省的制造业、交通运输业和服务业也较为发达。

科尔多瓦省

科尔多瓦省位于阿根廷中部，面积为 16.5 万平方公里，人口数量约 33.1 万。首府为科尔多瓦。2018—2019 财年，地区 GDP 为 1.6 万亿比索。

科尔多瓦省的农业和畜牧业发达，主要农产品有大豆、小麦和玉米，该省的牛肉产量和乳制品产量分别占全国总产量的 15%、28%；工业产值占全省收入 17%，主要产业包括汽车制造、农业机械制造和食品加工业。

门多萨省

门多萨省位于阿根廷西部，面积为 14.9 万平方公里，人口数量约 169.2 万。2018—2019 财年，地区 GDP 为 5710 亿比索。

门多萨省的支柱产业包括农业、旅游业和采矿业。门多萨省是世界顶级的葡萄栽培中心，也是阿根廷最著名、产量最大的葡萄酒产区。

阿根廷地区概况详见表 1-5。

表 1-5 阿根廷部分省及联邦首都概况<sup>①</sup>

省 / 联邦首都	首府	面积（平方公里）	人口（万）	GDP（万亿比索）	主要产业
布宜诺斯艾利斯省	拉普拉塔	307571	1562.5	7.6	制造业，批发、零售和维修业，农业、畜牧业、狩猎和林业，房地产、商业和租赁服务业，运输、仓储和通信服务业
布宜诺斯艾利斯自治市	/	203	308	3.5	房地产、商业和租赁服务业，制造业，金融中介及其他金融服务业，运输、仓储和通讯服务业

① 阿根廷省统计局 . <http://www.estadistica.ec.gba.gov.ar>; 阿根廷共和国国家统计和人口普查研究所 . <https://www.indec.gob.ar>.



续 表

省 / 联邦首都	首府	面积（平方公里）	人口（万）	GDP（万亿比索）	主要产业
圣菲省	圣菲	133007	31.95	1.8	农业、畜牧业、狩猎和林业，商业，制造业，建筑业
科尔多瓦省	科尔多瓦	165321	33.09	1.6	农业、畜牧业、狩猎和林业，商业，制造业，房地产业
门多萨省	门多萨	148827	169.20	0.6	社区、社会和个人服务，金融业，建筑业，制造业
图库曼省	圣米格尔—德—图库曼	22524	144.82	0.5	批发、零售和维修业，公共行政业、国防业和强制社会保障业，制造业，房地产、商业和租赁服务业
丘布特省	罗森	224686	41.32	0.4	矿石开采业，制造业，电、气和水供应业，公共行政业、国防业和强制社会保障业、教育业

## 2.4 经贸协定

### 多边贸易协定

阿根廷是世界贸易组织（WTO）、南方共同市场（Mercosur）、南美洲国家联盟（UNASUR）、拉美一体化协会（ALADI）、发展中国家全球贸易优惠制（GSTP）成员国。

### 双边投资协定

阿根廷与 61 个国家及地区签订了双边投资协定（BIT），其中有 6 项还未生效，6 项已经终止。<sup>①</sup>1992 年，阿根廷与中国签署了双边投资协定，该协定于 1994 年生效。

### 避免双重征税协定

目前，阿根廷与 21 个国家和地区签订了避免双重征税协定，包括英国、德国、意大利、俄罗斯、法国等，具体国家和地区名单及协定内容详见阿根廷经济部网站。<sup>②</sup>2018 年 12 月，阿根廷与中国签订了所得和财产避免双重征税和防止逃避税的协定，该协定目前尚未生效。

## 2.5 经济园区

阿根廷设立了自由贸易区（Zonas Francas）

① 联合国贸发会议 . <https://investmentpolicy.unctad.org>.

② 阿根廷经济部 . <https://www.argentina.gob.ar/economia>.

和海关特区（Área Aduanera Especial）两类经济特区，以促进贸易发展，提振经济。

自由贸易区

阿根廷的自由贸易区是出口加工区，各省都有权设立。自贸区的优惠政策主要包括：

- （1）进口至自贸区的商品免关税和增值税；
- （2）自贸区内出口至第三国的商品可退税；
- （3）除武器、弹药等个别货物外，所有商品和服务都可进口至自贸区，无论其是否在允许进口清单中；
- （4）从其他地区进口至自贸区再向第三国出口的，可以退税及享受出口补贴；
- （5）免缴对提供电信、电力、水等基本服务征收的国家税；
- （6）自贸区内的外国公司享受国民待遇。

阿根廷共有 14 个自贸区，其中最受欢迎的是拉普拉塔自由贸易区和皮科将军城自由贸易区。

**拉普拉塔自由贸易区。**拉普拉塔自由贸易区位于布宜诺斯艾利斯省，靠近首都和埃塞萨国际机场，拥有港口，是阿根廷境内外货物运输的物流枢纽。该自贸区基础设施比较完善，区内主要行业包括工具和机械、汽车、纺织、电子和玩具。

**皮科将军城自由贸易区。**皮科将军城自由贸易区位于阿根廷中部，拥有 3 所知名大学，劳动力素质较高。

阿根廷自由贸易区概况详见表 1-6。

表 1-6 阿根廷自由贸易区一览表<sup>①</sup>

自由贸易区名称	位置
布兰卡港自由贸易区 (Bahía Blanca)	布宜诺斯艾利斯省 (Buenos Aires)
拉普拉塔自由贸易区 (La Plata)	布宜诺斯艾利斯省 (Buenos Aires)
里瓦达维亚海军准将城自由贸易区 (Comodoro Rivadavia)	丘布特省 Chubut)
科尔多瓦自由贸易区 (Córdoba)	科尔多瓦省 (Córdoba)
乌拉圭河畔康塞普西翁自由贸易区 (Concepción del Uruguay)	恩特雷里奥斯省 (Entre Ríos)
皮科将军城自由贸易区 (General Pico)	拉潘帕省 (La Pampa)
卢汉德库约自由贸易区 (Luján de Cuyo)	门多萨省 (Mendoza)
伊瓜苏自由贸易区 (Iguazú)	米西奥内斯省 (Misiones)
萨尔塔自由贸易区 (Salta)	萨尔塔省 (Salta)
胡斯托达拉克特自由贸易区 (Justo Daract)	圣路易斯省 (San Luis)
卡莱塔奥利维亚自由贸易区 (Caleta Olivia)	圣克鲁斯省 (San Luis)
里奥加耶戈斯自由贸易区 (Río Gallegos)	圣克鲁斯省 (Santa Cruz)
孔斯蒂图西翁镇自由贸易区 (Villa Constitución)	圣菲省 (Santa Fe)
克鲁兹阿尔塔自由贸易区 (Cruz Alta)	图库曼省 (Tucumán)

① 联邦公共收入管理局 . <https://www.afip.gob.ar>.

## 海关特区

1972 年，阿根廷政府颁布第 19640 号法案，将火地岛设为海关特区，并规定特区内注册的生产型企业免缴进口关税和减免国家级税收，包括免缴增值税、进口资本货物关税及增值税、进口原料关税，减免所得税、资本税并享受海运再出口商品退税等。海关特区注册的生产型企业免缴进口关税和一切

国税，包括增值税、购销税、所得税、国内税并享受海运再出口商品退税等。根据现行法律，相关优惠政策将于 2023 年到期。<sup>①</sup>

火地岛吸引了众多外国投资，目前已成为阿根廷新型的工业基地，主要产业包括电子产品制造业、汽车零部件制造业、纺织业、塑料制造业、化学业以及深海渔业等。

<sup>①</sup> 阿根廷工业和经济促进局 . <https://prodyambiente.tdf.gob.ar>.



## 第二篇 阿根廷吸收外资环境及政策

## 1 营商环境

### 1.1 各方评价

#### 世界银行评价

根据世界银行公布的《2020 年营商环境报告》，阿根廷营商环境便利度在 190 个国家和地区中居第 126 位，相比上年下降了 7 位。各细项排名分别为：开办企业（141）、办理施工许可（155）、获得电力（111）、登记财产便利性（123）、获得信贷难易度（104）、保障少数投资者（61）、纳税（170）、跨境贸易（119）、履行合同（97）、办理破产（111）。<sup>①</sup>

#### 世界经济论坛评价

根据世界经济论坛发布的《2019 年全球竞争力报告》数据显示，阿根廷在 141 个经济体中排名第 83 位，较 2018 年下降 2 位。各细项排名分别为：机构设立（88）、基础设施（68）、信息通信技术应用（68）、宏观经济稳定性（139）、健康水平（53）、人力资本技术水平（31）、产品市场（120）、劳动力市场（117）、财政体系（105）、市场规模（34）、商业活力（80）、创新能力（56）。<sup>②</sup>

### 1.2 优化营商环境举措

#### 税收改革

阿根廷政府于 2017 年、2018 年、2020 年进行了一系列税收改革，降低了省级流转税税率、金融交易税、企业所得税，释放和激发了更多市场活力。

#### 加强基础设施建设

2020 年，阿根廷政府出台了共计 15.8 亿美元的基础设施投资计划，以改善其基础设施状况、优化营商环境。

#### 提高营商环境便利度

近年来，阿根廷政府不断简化行政手续，提高行政效率，优化营商环境。根据世界银行发布的《2020 年营商环境报告》数据显示，2019 年阿根廷在优化营商环境方面采取的措施详见表 2-1。

表 2-1 2020 年阿根廷优化营商环境相关举措<sup>③</sup>

事项	主要举措
办理施工许可	简化办理流程，启用电子办证平台。
便利跨境贸易	启用电子原产地证书，优化进口许可系统，缩短进出口单证办理时间。
合同履行	推行法院线上付费。

① 世界银行 . <https://www.doingbusiness.org>.

② 世界经济论坛 . <https://www.weforum.org>.

③ 同①。





### 1.3 基础设施

阿根廷的基础设施状况居拉美国家前列。根据 2018 年世界银行发布的《物流绩效指数报告》数据显示,阿根廷全球物流绩效指数(LPI)在全球 167 个国家中排名第 61 位。<sup>①</sup>在 2020 年敏捷新兴市场物流指数(Agility Emerging Markets Logistics Index)中,阿根廷排名第 36 位。<sup>②</sup>

#### 公路

阿根廷拥有 23.5 万公里公路,但仅有 1/3 的道路铺设了路面,其中国道 3.3 万公里,省道 19.3 万公里,高速公路 734 公里。

#### 铁路

第二次世界大战后,阿根廷铁路轨道总长达 4.7 万公里。随着公路建设和铁路营收能力的下降,阿根廷国家铁路公司于 1993 年解散,阿根廷铁路自此全面私有化。2012 年,因铁路状况不佳,政府重新接管了部分铁路,对其进行维护和建设。目前,阿根廷铁路总长为 34059 万公里。

#### 空运

阿根廷有各类机场共 1359 个,但仅有 142 个机场铺设了跑道,主要位于布宜诺斯

艾利斯、门多萨、圣卡洛斯—德巴里洛切、科尔多瓦、圣菲和图库曼。阿根廷航空公司(Aerolíneas Argentinas)是阿根廷最大的一家航空公司,于 1991 年被西班牙公司收购,2008 年 7 月,阿根廷政府将其重新国有化。中国赴阿根廷无直航,一般可从法兰克福、纽约、迪拜等国家中转前往。

#### 水运

阿根廷有海港 38 个、内河港口 25 个,重要港口有布宜诺斯艾利斯港、布兰卡港和罗萨里奥港等。巴拉圭—巴拉那河道是阿根廷主要内河航线,全长 3302 公里。<sup>③</sup>

#### 电力

阿根廷电力市场在拉美国家中位列第三,发电装机总容量达 36700 兆瓦,目前电力来源主要是火力发电、水力发电和核电,风能和太阳能发电不到 1%。<sup>④</sup>阿根廷与周边巴西、智利、乌拉圭和巴拉圭等国家有电力互联线路。

根据世界银行的统计数据显示,阿根廷自 2017 年起通电率达到 100%。<sup>⑤</sup>输电线路电压等级为 220~550kV。

① 世界银行 . <https://www.doingbusiness.org>.

② 2020 年敏捷新兴市场物流指数 . <https://logisticsinsights.agility.com>.

③ 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

④ CAMMESA. <https://www.cammesa.com>.

⑤ 同①。

## 通信

阿根廷通信网络发达，拥有先进的电信基础设施。截至 2020 年，阿根廷的互联网普及率达到 85.5%，移动电话的普及率达 88%。<sup>①</sup>目前，阿根廷已在建设 5G 网络。

续 表

类别		价格
气	居民用气	0.01 美元 /kWh
	商业用气	0.013 美元 /kWh

## 1.4 生产要素

### 水、电、气价格

根据地理位置、时间、消费量和消费类型的不同，阿根廷水、电、气价格亦有所不同。2019—2020 年，阿根廷政府实行费用冻结，电、气价格平稳且低廉，比周围国家便宜 50% 以上。2021 年起，该服务费冻结协议到期，电、气价格均有所上涨。中国企业可通过相应官网查询价格：水费（www.eras.gov.ar）；电费（www.enre.gov.ar）；气费（www.enargas.gov.ar）。阿根廷 2020 年电气均价详见表 2-2。

表 2-2 阿根廷 2020 年电、气平均价格<sup>②</sup>

类别		价格
电	居民用电	0.061 美元 /kWh
	商业用电	0.041 美元 /kWh

## 劳动力

根据世界银行的统计数据显示，2020 年阿根廷在“人力资本指数”<sup>③</sup>中得分 0.602 分，在 157 个国家中排名第 69 位。<sup>④</sup>

根据国际劳工组织统计数据显示，2019 年阿根廷的劳动人口占总人口的比重为 54.3%。其中，服务业劳动人口比重最高，达 77.9%；工业劳动人口占比为 21.7%。<sup>⑤</sup>

根据阿根廷第 4/2021 号决议内容，截至 2021 年 10 月，阿根廷最低工资标准为 25920 比索 / 月，2022 年 2 月 1 日起将提至 29160 比索 / 月。<sup>⑥</sup>2019 年阿根廷月平均工资为 25562.73 比索。<sup>⑦</sup>

## 土地价格

阿根廷土地价格根据类型及地区情况有所不同，如中部省份牧场价格为 1200 美元 / 公顷以上，而布宜诺斯艾利斯省的土地价格可达 7500 美元 / 公顷以上。

① 阿根廷国家统计局 . <https://www.indec.gob.ar>.

② 全球价格 . <https://www.globalpetrolprices.com>.

③ 人力资本指数指标：在 0~1 之间浮动，综合衡量在一个经济体中，劳动力受教育程度、健康保障、成本等因素，较好的才能达到 1。

④ 世界银行 . <https://www.worldbank.org>.

⑤ 国际劳工组织 . <https://www.ilo.org>.

⑥ 阿根廷官方公报 . <https://www.boletinoficial.gob.ar>.

⑦ 国际劳工组织 . <https://www.ilo.org>.



## 2 吸收外资概况

### 2.1 竞争优势

阿根廷天然气、石油等自然资源丰富，基础设施在拉美国家中较为完善，法律制度健全，人口受教育程度较高，受益于南方共同市场的安排，在吸收外资方面具有明显的竞争优势。

#### 劳动力优势

阿根廷工人是拉丁美洲受教育程度最高、技能最熟练的工人之一。截至2020年，阿根廷受过高等教育的人口比例为25.3%，接受基础教育的人口比例高达96.9%。<sup>①</sup>在阿根廷投资的企业可以选择提高本地雇佣的比例，降低合规风险及经营成本。

#### 南方共同市场安排

阿根廷是南方共同市场成员，与区内其他成员国如巴西、智利、乌拉圭、巴拉圭等国家间商品、服务及生产要素基本实现自由流动。同时，南方共同市场一直积极推进与欧盟的自由贸易谈判，2019年双方已就自由贸易协定

达成一致意见，目前该协定还有待缔约各国议会批准方能生效。企业投资阿根廷将会从中受益，有利于中国企业国际化发展。

### 2.2 基本情况

根据联合国贸发会议（UNCTAD）发布的《2021年世界投资报告》数据显示，2020年阿根廷吸收外国直接投资流量为41亿美元，同比下降38%。截至2020年底，阿根廷的外国直接投资存量达854.51亿美元。<sup>②</sup>

从投资来源地看，美国（29%）、西班牙（17%）和荷兰（9%）占阿根廷外资流入量的一半以上。其他主要投资国还有巴西（6%）和乌拉圭（5%）。<sup>③</sup>

阿根廷吸收外资主要集中在制造业（35%）、矿石和石油开采业（22.3%）、银行和其他金融实体（15.1%）、贸易（10.9%）、信息通信业（5%）以及农业（2.4%）。<sup>④</sup>

阿根廷吸收外资情况详见图2-1、图2-2和图2-3。

① 国际劳工组织 . <https://www.ilo.org>.

② 联合国贸发会议 . <https://unctad.or>.

③ 美国国务院 . <https://www.state.gov>.

④ 阿根廷中央银行 . <http://www.bcra.gov.ar>.

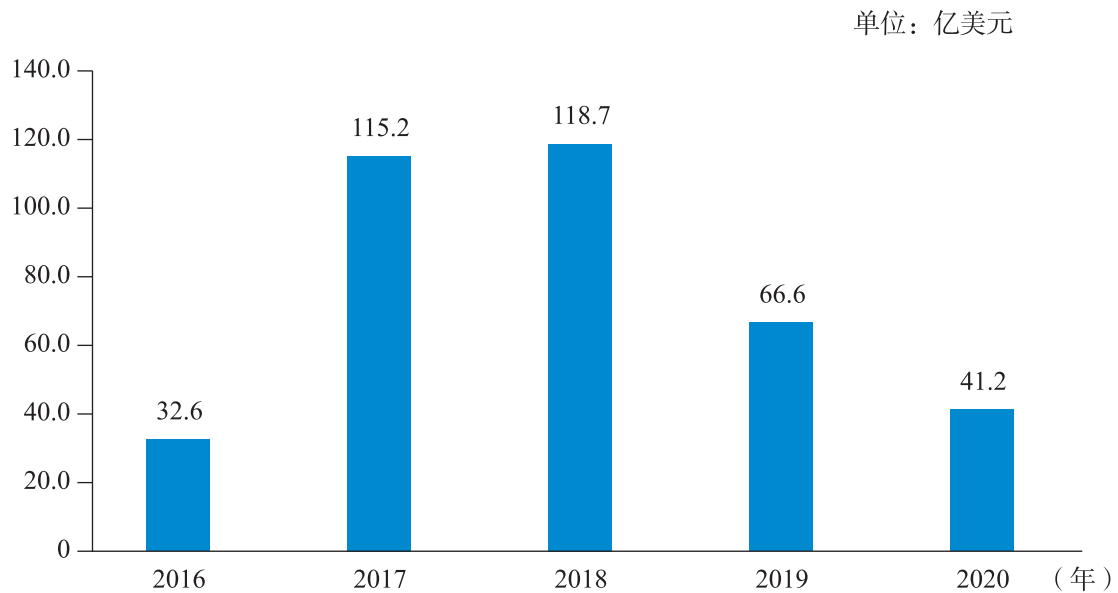


图 2-1 2016—2020 年阿根廷吸收外国直接投资流量<sup>①</sup>

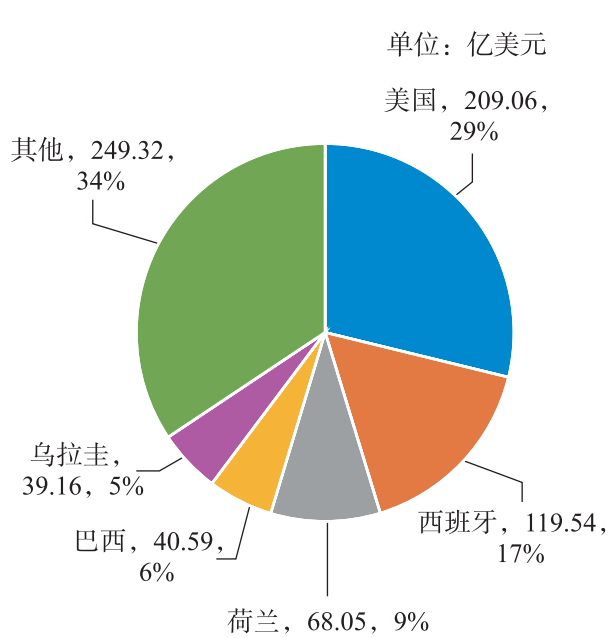


图 2-2 阿根廷吸收外资主要来源地、投资额及占比<sup>②</sup>

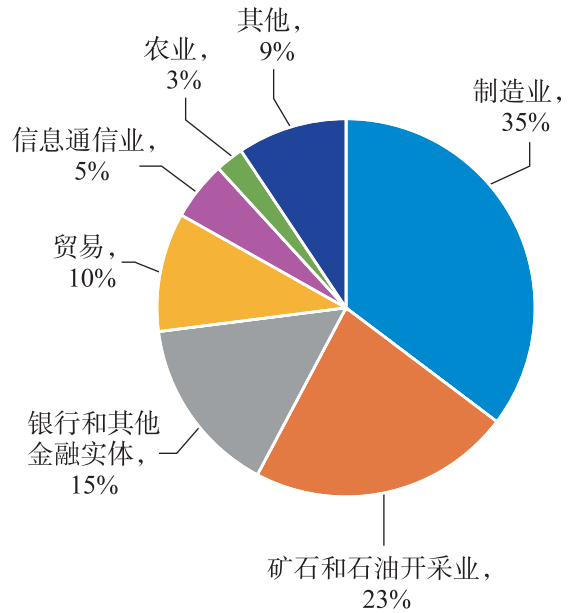


图 2-3 阿根廷吸收外资行业分布<sup>③</sup>

① 联合国贸发会议 . <https://unctad.org>.  
② 美国国务院 . <https://www.state.gov>.  
③ 阿根廷中央银行 . <http://www.bcra.gov.ar>.





### 3 吸收外资政策

#### 3.1 主管部门

阿根廷没有设立专门的投资管理机构，而是设立了贸易投资促进副国务秘书处以及国家投资促进局。前者为投资者和贸易商提供有关经济金融状况、投资机会以及阿根廷法律法规等信息和咨询服务，由外交部管理，以便与阿根廷外交政策相协调；后者负责促进吸引外资、确定优先部门和项目、帮助阿根廷公司进行国际扩张和吸引国际投资，由国家贸易和投资促进部副部长领导。

#### 3.2 市场准入

根据《外国直接投资法》和第 1853/93 号法令，外国投资者无须事先获得政府批准即可在阿根廷投资，享有国民待遇。外国投资者可以自由兼并收购、进行绿地投资或设立合资企业。外国公司也可以在享受国民待遇的基础上参与公共资助的研发项目。汇入的外币必须由参与银行向阿根廷中央银行确认。此外，外国投资者与本国投资者均受《商业公司法》《民法典》《商法典》的约束。

阿根廷基本未对外国投资者设定行业限制，除航空运输和媒体外，外国投资者可在所有领域自由投资。根据相关法律规定，涉及航空运输的公司外国股权不得超过 49%，电视、广播、报纸、期刊、杂志和出版公司的外国股权不得超过 30%。此外，阿根廷对外国

人购买土地有一定限制，但目前外国人在阿根廷购买土地不再被视作投资行为。

#### 3.3 外资安全审查

阿根廷没有设立外资国家安全审查制度，吸引外资政策较为友好。

#### 3.4 土地获得

阿根廷宪法保护私有财产，目前其国内大部分土地为私人所有，土地可以在市场上自由转让和出售，但土地所有权人应当在各省房地产登记处登记。所有土地所有权人都应依据各省、市级政府要求缴纳土地税和财产税，私人土地所有权人还需向联邦政府就土地缴纳个人财产税。土地遭到征收的，所有权人不分性质均有权获得补偿。

##### 外国人获得土地

总体而言，阿根廷对外国人获得土地的限制相对较少，外国人或外资企业可以通过购买获得阿根廷土地永久所有权，其购买的土地可以用于修建工业和商业场所，也可以正常购买不动产。土地购买中，仅外资比例在 51% 以上的法人被视为外国法人。

阿根廷法律对外国人获得土地的限制如下：外国人不得拥有可扩展水域或位于边境

安全区附近的土地，购买的土地面积不超过 1000 公顷，耕地面积不超过农业土地面积的 15%，且每个国家购买量不能超过外国人可购买总量的 30%。

### 3.5 企业税收

阿根廷的主要税种有所得税、增值税、消费税、财产税、营业税、金融交易税、关税、流转税、房地产税、印花税、机动车税、广告税等。

阿根廷实行联邦税和地方税并举，省级政府、市级政府有权在不违反联邦法律的前提下根据实际情况制定本地的税收法律。所得税、增值税、财产税、消费税和金融交易税由联邦政府征收，省级和市级政府征收营业税、房地产税、印花税、机动车税和广告税等。<sup>①</sup>

#### 企业所得税

居民企业对全球收入缴税，非居民企业仅对在阿根廷产生的收入缴税。居民企业指在阿根廷设立的实体，外国企业在阿根廷设立的分支机构也被视为居民企业。在阿根廷境内无常设机构的外国实体为非居民企业。从 2018 年 1 月 1 日起，阿根廷企业所得税税率从 35% 下调至 30%，自 2021 年 1 月 1 日起

税率又降至 25%，<sup>②</sup>同时对分配的股息或利润征收额外的预扣税，总税率达到 35%。

#### 个人所得税

个人所得税的征税对象包括阿根廷居民、非居民和外国受益人。满足以下条件之一即为阿根廷居民：具有阿根廷国籍；拥有永久居留权的外国人；非因工作原因在阿根廷居住超过 12 个月的外国人；在阿根廷工作超过五年的外国人。因工作原因在阿根廷居留不超过 5 年的外国人为外国受益人。

阿根廷居民就其全球收入缴纳个人所得税，非居民和外国受益人仅就源于阿根廷的收入缴纳个人所得税。

阿根廷的个人所得税采取超额累进税率制，居民、非居民和外国受益人适用同样的税率。纳税人包括居民纳税人和非居民纳税人，须缴纳税率为 5%~35% 的超额累进率，起征点为 64532.64 阿根廷比索。阿根廷规定了详细的生计扣除项目，一年在阿根廷居住 6 个月以上的个人每年有 85848.99 比索的基本扣除额，配偶有 80033.97 比索的扣除额，每个孩子和其他受抚养者有 40361.43 比索的扣除额。雇员的劳动所得有约 412075.14 比索的扣除额，个体经营者所得有约 171697.97 比索的扣除额。除此之外，纳税人还可以扣除缴纳的社会保险、人寿保险、退休金、捐款、医疗支出、住房贷款利息、租金费用等。

① 阿根廷贸易投资促进局 . <https://www.inversionycomercio.ar>.

② 普华永道《阿根廷税收介绍》. <https://taxsummaries.pwc.com>.

表 2-3 阿根廷个人所得税税率<sup>①</sup>

应纳税所得额（比索）	税率（%）
<64532.64	5
129065.29~193597.93	9
193597.93~258130.58	15
258130.58~387195.86	19
387195.86~516261.14	23
516261.14~774391.71	27
774391.71~1032522.30	31
≥ 1032522.30	35

增值税

与中国的增值税相似，是一种价外税。根据阿根廷第 20631 号法案规定，该国增值税基本税率为 21%，某些特定行业的税率为 27% 或 10.5%。其中，向商业活动供应的电力、天然气和水的税率较高，为 27%；房屋建设、金融机构发放的个人借贷利息和其他支出、牛科动物的销售和进口、某些特定情况下的广告和宣传费用、一些涉及医疗支持的产品及服务、国内 100 公里范围内的交通辅助等采用的税率为 10.5%。资本货物的进口与销售，以及货物和劳务的对外出口实行零税率。

营业税

省级和市级政府就企业利润征收营业税，税率通常为 1.5%~4%，粮食出口免征营业税。

印花税

部分省份对正式开具的公共和私有票据如合同、财产契据、债务人确认的票据、承兑汇票、可转让票据等征收印花税。印花税以票据的经济价值为税收基准，税率通常为 1%，但各省规定可能有所不同。

不动产税

由地方政府征收，根据不动产估值实施 0.2%~2% 不等的超额累进税率。

3.6 优惠政策

阿根廷政府出台了一系列优惠政策以扩大投资、促进经济发展。

税收优惠政策

阿根廷的税收优惠政策包括：暂时性的免税或减税；投资税收优惠，如加速折旧、抵免、减免、递延；特定区域的税收优惠，如上文提到的经济特区；劳动税收优惠，即雇佣抵免。

产业优惠政策

矿业投资优惠政策。矿业投资优惠政策涵盖挖掘、勘探、开发、准备、开采和矿业处理各个环节，主要包括税负及财政政策 30 年不变、许可费不超过处理前矿产价值 3%、资本货物进口免税、减让资产税及出口税等。

① 阿根廷贸易投资促进局 . <https://www.inversionycomercio.ar>.

**林业投资优惠政策。**林业投资优惠政策与矿业投资优惠政策类似，主要包括财政政策稳定 30 年（期限可延长至 50 年），设备、建筑和基础设施的加速折旧，增值税退税、经济资助等。

**生物燃料业优惠政策。**根据阿根廷法律，生物燃料指通过农业、农业工业和有机废物原料生产的生物乙醇、生物柴油及沼气。该行业享受设备加速折旧，购置固定资产提前增值税退税，免最低推定企业所得税，生物乙醇和生物柴油免燃料液体和天然气税、汽油流转税等优惠政策。

**现代生物技术业优惠政策。**进行现代生物技术研发、生产的企业可享受以下为期 15 年的优惠政策：固定资产、设备加速折旧、免除最低推定企业所得税、增值税前退税、税收抵减证明可用于抵减已支付社会保障缴款 50% 等优惠政策。

**可再生能源业优惠政策。**该行业享受以

下优惠政策：增值税提前至施工阶段退税、个人财产和基础设施工程加速折旧、长达 10 年期的税收结转年限、免除进口关税等。

### 研发鼓励政策

从事研发、技术创新的企业可获得不高于 10% 或 500 万比索的“税收抵免证明”，该证明可抵免联邦税收。

### 中小微企业优惠政策

根据第 27264 号法律及第 27440 号法律，中小微企业享受下列优惠政策：

（1）微型和小型企业可通过贷记和借记抵免 100% 所得税，中型制造类企业可抵免 60% 所得税；

（2）增值税可递延一个月；

（3）小微型企业可使用电子信用票据作为融资工具；

（4）提供国家融资资助。



## 第三篇 中国企业对阿根廷投资



## 1 中阿经贸合作

中阿建交以来，经贸合作不断深化。目前，中国是阿根廷第二大投资贸易伙伴、第一大农产品出口国，阿根廷是中国在拉美地区重要的合作伙伴。两国在基础设施建设、农业、能源、电信等领域有着密切的合作。

### 1.1 中阿双边贸易

根据中国海关总署统计，2016—2020年，中阿贸易整体呈增长趋势，增幅约13%。

2020年，双边货物贸易额为138.9亿美元，相比上一年有所下降，降幅为2.7%。其中，中国对阿根廷出口为70.9亿美元，同比增长3.1%。中国自阿根廷进口为68.0亿美元，同比下降8%。2016—2020年中阿双边货物贸易额详见图3-1。

中国对阿根廷出口的主要商品包括机电产品、化工产品、纺织品及原料、杂项制品和塑料及其制品。2020年，这五大类商品出口额合计占对阿根廷出口总额的82%，详见图3-2。

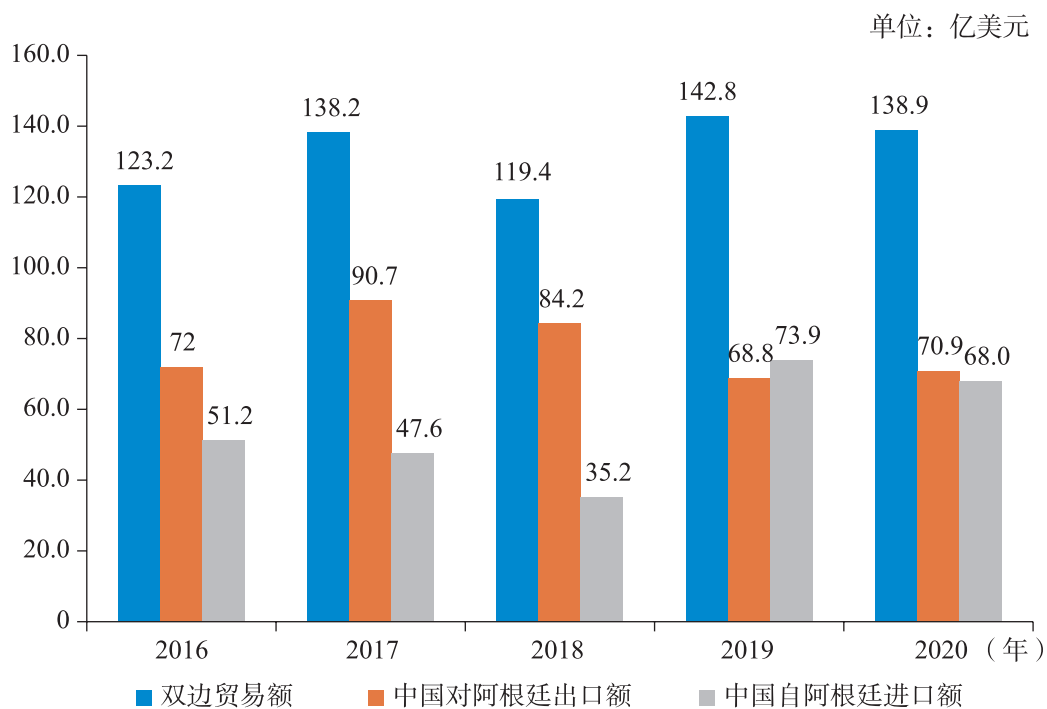


图3-1 2016—2020年中阿双边货物贸易额<sup>①</sup>

① 中国海关总署：2020年进出口国别（地区）总值表（美元值）<http://www.customs.gov.cn>。

中国自阿根廷进口的主要商品包括植物产品、活动物及动物制品、动植物油脂及食用油脂、矿产品、毛革及其制品。2020 年，

这五大类商品进口额合计占自阿根廷进口总额的 93%，详见图 3-3。

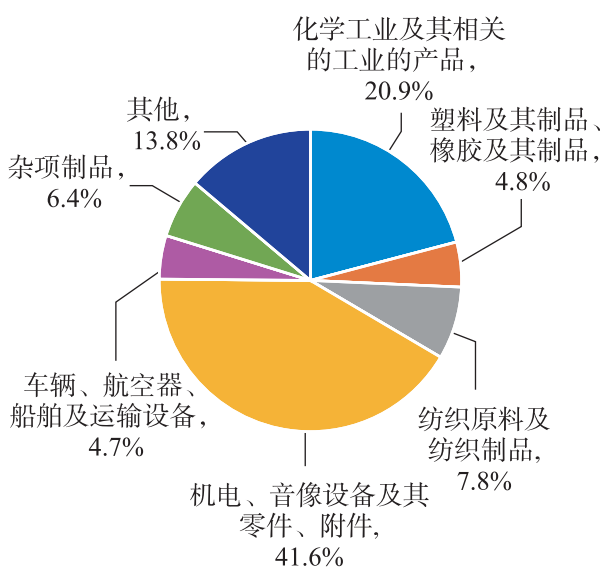


图 3-2 2020 年中国对阿根廷出口主要商品结构<sup>①</sup>

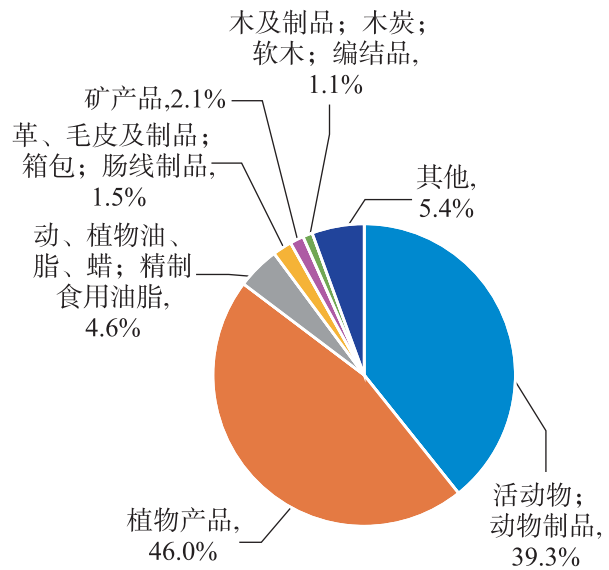


图 3-3 2020 年中国自阿根廷进口主要商品结构<sup>②</sup>

1.2 中国对阿根廷投资概况

根据《2019 年度中国对外直接投资统计公报》数据显示，2019 年中国对阿根廷直接投资流量为 3.5 亿，同比增长 150.5%。截至 2019 年末，中国对阿根廷直接投资存量为 18.1 亿美元。2015—2019 年中国对阿根廷投资情况详见图 3-4。<sup>③</sup>

投资领域

中国对阿根廷的投资主要集中在矿业、

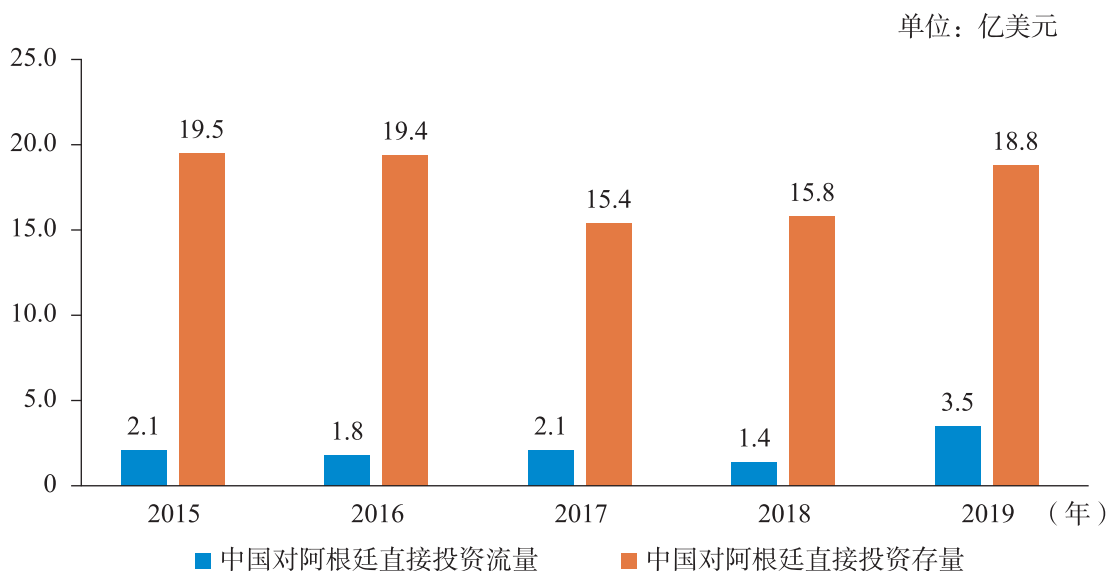
农业、渔业和金融业。<sup>④</sup>

代表性企业

包括中国石油、山东黄金集团有限公司、赣锋锂业、中粮集团、华为、阿里巴巴、上汽集团、工商银行、中国银行、中建集团、中国远洋等。

总体而言，中国对阿根廷投资规模仍较小，集约式投资不多。

① 中国海关总署：2020 年对部分国家（地区）出口商品金额表（美元值）。<http://www.customs.gov.cn>。  
② 中国海关总署：2020 年自部分国家（地区）进口商品金额表（美元值）。<http://www.customs.gov.cn>。  
③ 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局：《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。  
④ 中国商务部。<http://mds.mofcom.gov.cn>。

图 3-4 2015—2019 年中国对阿根廷直接投资流量与存量<sup>①</sup>

### 1.3 中阿经贸合作机制

#### 中阿经贸混委会

两国设有双边经贸混委会机制，迄今已举办 20 次会议。

#### 中阿经济合作与协调战略对话机制

2013 年，中阿签署了《关于建立中阿经济合作与协调战略对话机制的谅解备忘录》，启动中阿经济合作与协调战略对话机制，迄今已进行了 4 次经济合作与协调战略对话。该机制旨在统筹规划和推动双边经济及投资合作。

#### 货币互换

2009 年 4 月，中国人民银行同阿根廷中

央银行签署了 700 亿元人民币 / 380 亿阿根廷比索的本币互换协议。2014 年 7 月，习近平主席访阿期间，中国人民银行同阿根廷中央银行签署了 700 亿元人民币 / 900 亿阿根廷比索的本币互换协议。2017 年 7 月，中国人民银行与阿根廷央行续签了中阿双边本币互换协议，协议规模为 700 亿元人民币 / 1750 亿阿根廷比索。2018 年 12 月，中国人民银行与阿根廷央行签署人民币 / 比索双边本币互换补充协议，本币互换额度从 700 亿元人民币扩大到 1300 亿元人民币。2020 年 7 月，双方续签 1300 亿元人民币本币互换协议。<sup>②</sup>

① 中国商务部、国家统计局、国家外汇管理局 .《2019 年度中国对外直接投资统计公报》。

② 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

中阿经贸合作协定

两国政府签署的主要经贸合作协定包括：《中华人民共和国政府和阿根廷共和国政府关于促进和相互保护投资协定》《中华人民共和国和阿根廷共和国对所得和财产避免双重征税和防止逃避税的协定》（尚未生效）《中华人民共和国政府和阿根廷共和国政府贸易协定》《中华人民共和国政府和阿根廷共和国政府经济合作协定》《中华人民共和国和阿根廷共和国关于贸易和投资领域合作谅解备忘录》《中华人民共和国政府和阿根廷共和国政府关于促进投资和贸易多样化的谅解备忘录》等。

1.4 中阿工商界交流与合作

阿根廷阿中工商会

阿根廷阿中工商会（CAMARA DE LA PRODUCCION、LA INDUSTRIA YEL COMERCIO ARGENTINO—CHINA）成立于1984年，总部设在布宜诺斯艾利斯，现任会长是塞尔吉奥·斯帕多内（Sergio Spadone）。阿中工商会是致力于促进阿中贸易的专门商会，集中了与中国做贸易的阿根廷主要公司，包括出口商、进口商和服务部门，与中国国际贸易促进委员会有着密切的合作。阿中工商会为希望与中国开展贸易的阿根廷公司提供咨询和信息。当阿根廷公司与中国公司贸易中出现问题时同阿方有关部门进行交涉，协助予以解决。



阿根廷阿中工商会

网址	www.argenchina.org
电话	+54-911-22839595
邮箱	info@argenchina.org

阿根廷中资企业协会

阿根廷中资企业协会成立于2013年，目前有6家常任理事会单位、20家理事会单位，会员单位70余家。中国工商银行阿根廷分行任会长单位。

阿根廷中资企业协会每年定期举办会员培训、会员代表大会和协会年会、团建活动、社会公益活动，为会员提供相关法律政策、市场信息，帮助会员单位与当地部门建立联系，加强会员单位间的交流，在促进中阿间商业、贸易、社区发展等多方面都发挥着积极作用。



阿根廷中资企业协会

地址	阿根廷布宜诺斯艾利斯市 Cecilia Grierson 大街 355 号
电话	+54-911-35161656
邮箱	shengyu.zhou@icbc.com.ar

阿根廷商会

阿根廷商会（CAMARA ARGENTINA DE COMERCIO）成立于1924年，总部设在布宜诺斯

艾利斯，现任会长是纳塔利奥·马里奥·格林曼（Natalio Mario Grinman）。由企业和行业分会等团体组成。为会员无偿提供法律、税收、经济、海关、金融等方面的咨询。通过出版物提供贸易信息、供求服务和提供贸易机会。签发原产地证书，进行商品鉴定。



### 阿根廷商会

地址	Av. Leandro N. Alem 36, C1003AAN, Buenos Aires, Argentina
电话	+54-11-53009000
网址	www.cac.com.ar

## 2 对阿根廷投资形式

### 2.1 设立实体

#### 实体类型

外国投资者在阿根廷通常设立的实体形式主要包括股份公司、一人公司、有限公司、分公司。

**股份有限公司**（Sociedad Anónima, S.A.）。S.A. 应当注册股份，其转让通常不受限制，但公司章程可规定特殊限制。股份公司可以拥有一个或多个股东，以其认缴为限承担责任。最低注册资本要求为 10 万比索。S.A. 应当每年至少召开一次股东大会。董事会多数成员应为阿根廷居民，S.A. 资本达到 5000 万比索的，应当至少有三名主要董事。S.A. 应当设监事。

外国商业组织持股的，应当事先向阿根廷司法监察总局（Inspección General de Justicia, IGJ）提交公司章程及其他相关文件，登记成为股东。

**一人公司**（Sociedad Anónima Uniper-

sonal, SAU）。一人公司是特殊的股份有限公司，也只能是股份有限公司，其他类型公司均不允许只有唯一所有者。SAU 不能成为另一家 SAU 的股东。SAU 必须全部实缴，且受到国家监管，应当至少设一名监事及一名候补监事。

**有限责任公司**（Sociedad de Responsabilidad Limitada, SRL）。有限责任公司股东最少为两人，最多不得超过 50 人，股东以其认缴的股份为限承担责任。SRL 无最低资本要求，注册资本不超过 5000 万比索的，可以不设监事。

**分公司**（Sucursal）。外国企业可以在阿根廷设立分公司，但需要证明其总部确在国外，在司法监察总局登记公司章程及其他文件，并任命和登记一名法定代表人。分公司应当将其账目与总部区分开来，并向司法监察总局提交财务报表。

#### 其他实体类型

**简易股份有限公司**（Sociedades por





acciones simplificadas, SAS)。简易股份有限公司是由第 23749 号法律创设由第 19550 号法律完善的一种类似于股份有限公司的新型公司。SAS 可以有 1 个或多个本地或外国股东, 股东以其认缴的金额为限承担责任。SAS 可以在线注册成立, 如官方机构未提出反对意见, 则 SAS 于提交所需文件后 24 小时内成立, 最低股本为两个月最低工资。SAS 的公司账簿和会计账簿在线记录。

**合伙企业 (Sociedades Colectivas)。**所有合伙人对合伙企业承担无限连带责任。合伙企业无最低资本要求。除非章程另有规定, 否则合伙企业可由任何合伙人管理。

**合资企业 (Uniones Transitorias)。**根据阿根廷法律, 合资企业是临时过渡性机构, 旨在开发并执行项目、服务或供应特定产品, 可在阿根廷境内外开展业务。此外, 此类机构也可以开展主营业务的补充性、附属性活动并提供服务。外国公司在阿根廷登记注册分公司的, 可以加入合资企业。合伙协议及

代表人的任命均须在司法监察总局登记。

**合作集团 (Agrupaciones de Colaboración)。**合作集团是基于多方合同建立的商业联合体, 以促进其成员在特定阶段开展业务, 与合资企业一样不设立独立于原企业的机构, 但仍需要在司法监察总局登记。合作集团为非盈利性质, 集团内成员共同对合作集团承担连带责任。

**合作联营体 (Consortios de Cooperación)。**合作联营体与合作集团性质、特点相似, 但合作联营体为盈利机构, 其利润按照约定分配, 且成员可约定不共同对联营体承担责任。设立协议及法定代表人应在司法监察总局登记。

### 设立实体流程

由于外国公司的分公司并非独立法人, 其设立流程与设立本地实体的流程有所不同, 详见图 3-5 和图 3-6。

### 特别提示

需要与外国企业营商登记表一同提交的文件应当进行公证、认证、翻译, 主要包括:

- (1) 6 个月内认证的公司营业执照;
  - (2) 公司章程;
  - (3) 成立分公司的公司决议;
  - (4) 说明公司地址、财政年起止时间和法定代表人的文件;
- 总部主要业务与资产均在阿根廷境外的证明。



图 3-5 在阿根廷设立当地实体的主要流程<sup>①</sup>

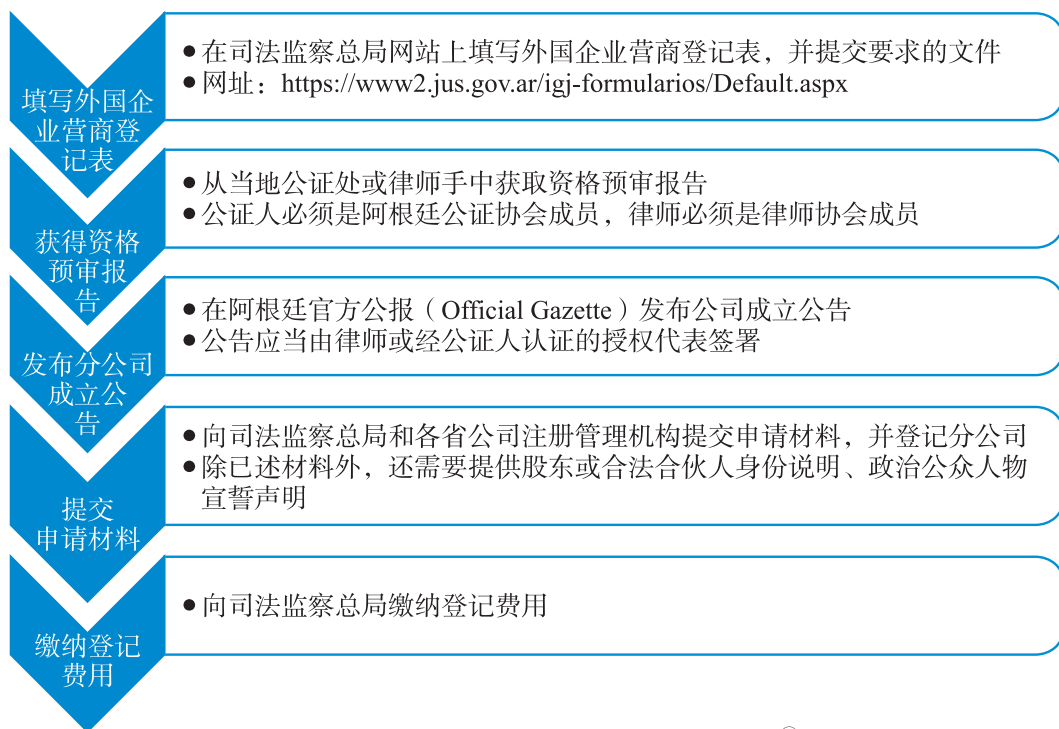


图 3-6 在阿根廷设立分公司的主要流程<sup>②</sup>

① 阿根廷投资贸易促进局．《阿根廷营商环境指南》；世界银行．《阿根廷营商环境指南》。

② 阿根廷投资贸易促进局．《阿根廷营商环境指南》；阿根廷司法监察总局．<https://www.argentina.gob.ar>。

2.2 兼并收购

主管部门

根据阿根廷《竞争法》，生产发展部下属的国家保护竞争委员会（Comisión Nacional de Defensa de la Competencia, CNDC）是阿根廷负责市场公平竞争的执法监督机构。2018 年 5 月 24 日，阿根廷通过了《反垄断法》，该法设立了国家竞争管理局（Autoridad Nacional de la Competencia, ANC），由反竞争行为审判秘书处、经济集中秘书处和反垄断法庭组成。截至 2021 年 7 月 14 日，国家竞争管理局尚未成立，国内贸易秘书处在 CNDC 的帮助下负责《反垄断法》的执行，CNDC 仍然是调查反竞争行为和并购（M&A）程序的机构，CNDC 调查后向秘书处出具非约束性建议，最终决定由国内贸易秘书

处（以下统称“反垄断当局”）作出。

相关法律

兼并收购交易受《竞争法》和《反垄断法》的约束，上述法律规定禁止反竞争协议及滥用市场支配地位的行为，并规范了兼并收购活动。阿根廷政府于 2014 年对《竞争法》进行了修订，2021 年 2 月参议院通过了对《反垄断法》的修订草案。

兼并收购主要环节

兼并收购主要环节包括前期调研、尽职调查、报价、订立合同、交易申报、后续工作等。详见表 3-1。

表 3-1 在阿根廷开展兼并收购的主要环节

主要环节	具体内容
前期调研	<ul style="list-style-type: none"><li>● 研究标的公司的情况，包括其市场行情、行业走势、供应商资质及竞争对手。</li><li>● 聘请专业顾问与标的公司代表沟通。</li><li>● 询问出售原因，并将已获取的财务信息与出售原因进行比较分析。</li></ul>
尽职调查	<p>通过尽职调查了解标的公司的资产、负债和商业潜力。尽职调查应涵盖以下内容：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● 未决的法律纠纷，如知识产权纠纷。</li><li>● 标的公司拥有的关键资产，如财产、设备、车辆和知识产权。</li><li>● 主要合同，包括涉及就业、销售、供应、租金和服务水平的协议。</li><li>● 核心雇员，关注其所负责业务内容、对运营的了解、以及是否有可能在公司被兼并后离开。</li><li>● 客户和供应商对公司所有者的忠诚度。</li><li>● 历史财务信息和资产负债表。</li></ul>

续 表

主要环节	具体内容
报价	标的公司价值可以分为商誉和资产两部分： <ul style="list-style-type: none"><li>● <b>商誉</b>：商誉代表公司健康程度。如果公司拥有强大客户群、良好声誉和较高营业额，收购者需要为此支付更高对价。若公司商誉较差，收购者则主要为资产支付费用。</li><li>● <b>资产</b>：如果当前公司的所有者要求的价格高于资产市场价格，需确认是否与公司商誉有关。</li></ul>
订立合同	合同内容必须明确且严格符合法律规范，主要包括： <ul style="list-style-type: none"><li>● 交易价格和付款方式等详细信息。</li><li>● 人员是否会继续留任。</li><li>● 进行财务尽职调查的缓冲期等事项。</li></ul>
交易申报	阿根廷实施事后审查制度，兼并收购达到申报标准的，应当根据法律规定申报。
后续工作	<ul style="list-style-type: none"><li>● <b>变更标的公司信息</b>：公司收购完成后，卖方必须将董事或股东变动情况在公司注册处进行变更。</li><li>● <b>缴纳税款</b>：兼并收购产生的税费通常涉及企业所得税、商品及服务税和印花税，承担税费的一方应按税法相关规定缴纳税款。一般情况下，企业在兼并收购前会向有资质的会计师和税务师咨询交易涉及的税费及纳税申报义务。</li></ul>

交易申报

根据阿根廷现行法律，兼并收购交易达到申报标准的，当事人必须向反垄断局申报并接受其审查。

**申报标准。**根据阿根廷法律，判断一项交易是否需要申报，需要从3个方面考虑：

一是交易形式是否属于“经济集中”；二是交易规模是否达到申报门槛；三是是否属于豁免的“经济集中”。达到申报门槛且不在豁免范围内的“经济集中”必须向CNDC申报。标准详见表3-2。

表 3-2 阿根廷兼并收购申报标准

考量因素	具体规定
交易形式是否属于“经济集中”	通过下列任一行为获得对一个或多个公司控制权的交易被视为“经济集中”： <ul style="list-style-type: none"><li>● 公司合并；</li><li>● 业务转让；</li><li>● 收购股份或股权及其任何权益、可转换债务证券或其他使收购方获得目标公司控制权或对目标公司构成实质性影响的证券；</li><li>● 任何使收购人获得对公司的普通或特别决策的决定权之协议或行为。</li></ul>

续 表

考量因素	具体规定
申报门槛	交易各方上一财年的总营业额超过 1 亿个可调整单位（AU）（2021 年为 55.29 亿比索，约 6190 万美元）。
豁免情形	满足下列情形之一的，免于申报： <ul style="list-style-type: none"><li>● 收购方已持有超过 50% 目标公司股份（可理解为已拥有独家控制权）；</li><li>● 收购债券、信用债、无表决权股份或债务证券；</li><li>● 外国公司收购阿根廷公司，外国公司和阿根廷公司都只能有一家，且该外国公司此前应当在阿根廷不持有任何资产或其他公司股份、无任何商业活动、无分支机构、未向阿根廷出口过（首次登陆豁免）；</li><li>● 收购上一日历年在阿根廷未开展任何活动且已清盘和清算的公司；</li><li>● 阿根廷境内交易额及目标公司的阿根廷资产总额均不超过 2000 万 AU 的，但交易任一方在同一相关市场中过去 12 个月里涉及“经济集中”累计 2000 万 AU 或过去 36 个月里涉及“经济集中”累计 6000 万 AU 的不适用。</li></ul>

特别提示

阿根廷《反垄断法》项下并未以货币单位规定并购申报门槛和罚款的金额，而是以基础计算单位即可调整单位（AU）表示，以降低通货膨胀的影响。该基础计算单位对应的货币价值每年会进行一次调整。根据 2021 年 2 月 22 日生效的第 151/2021 号决议内容，目前每一 AU 价值为 55.29 比索，适用并购申报的门槛为 55.29 亿比索（约 6190 万美元）。

**申报程序。**对于应当申报的交易，交易当事人应当在下列事件较早发生前后一周内（7 个自然日）内向 CNDC 申报：（1）签订交易协议；（2）公布收购或交换要约；（3）取得控制权益。新的《反垄断法》修订草案规定了事前审查，但仍未通过批准。目前阿根廷仍沿用事后审查制度，即获得批准前当事人可先行完成交易，但交易各方之间或者兼并收购后的企业与第三方之间的行为只有在反垄断当局明示或默认批准后才生效。

当事人对交易是否应当申报有疑问的，可以咨询 CNDC，咨询期间 7 个自然日的期限暂停计算，CNDC 确定该交易应当申报后继续计算，这一流程被称为“停钟解释”。

申报申请费用为 5000~20000AU 不等，具体费用由反垄断当局决定。

**法律责任。**未按照法律规定申报的，交易各方将被处以阿根廷业务总量 0.1% 的罚款；上述计算方法不适用的，罚款最高可达 75 万 AU/ 天。



## 审批程序

反垄断当局在收到完整申报材料后应在 45 个工作日内作出无条件批准、有条件批准或者否决交易的决定，逾期未作出决定的视为无条件批准。CNDC 有权要求当事人补充提交材料信息以及召开听证会，此类事件会导致 45 天的期限暂停计算，即适用“停钟解释”。CNDC 平均要求补充材料约 10~12 次，因此实践中该审查平均持续 9~12 个月，无论交易重大与否。反垄断当局认为交易可能限制或扭曲竞争的，应当在发布最终决定之前以书面形式将反对意见发送给各方，并召开特别听证会以考虑补救措施。该情形下，作出决定的期限延长至 120 个工作日。

就可能对特定市场或产品产生竞争关注的交易，CNDC 可以要求当事人实施补救措施后予以有条件批准，当事人可以与 CNDC 就补救措施进行非正式协商。补救措施确定后，反垄断当局即发布有条件批准的决定。相关方实施补救措施后应当向反垄断当局提供相应证明，由反垄断当局核实后放行交易；未能实施补救措施的，反垄断当局有权否决交易。若当事人对该决定有异议，有权自裁决作出之日起向法院提起诉讼。阿根廷目前正在讨论对某些申报适用简易程序。

## 2.3 工程承包

截至 2019 年底，中国企业在阿根廷签订

承包工程合同额 221.5 亿美元，累计完成营业额 103.3 亿美元，同比增长 18.4%，主要涉及电力工程、交通运输、通讯和能源等领域。<sup>①</sup>2020 年，中国企业在阿根廷新签合同额达 8.3 亿美元，完成营业额 11.4 亿美元。<sup>②</sup>

近两年，中国企业在阿根廷的工程承包进展顺利。2020 年，中国电建承建的胡伊省高查瑞 300 兆瓦光伏电站获得阿根廷电力管理机构许可，正式投入商业运营；阿根廷交通部和铁路运营公司与中国机械设备工程股份有限公司、中国铁建股份有限公司和中国中车国际有限公司签署 4 项铁路合作协议，总金额达 46.95 亿美元。2021 年，金风科技投资、中国电力承建的赫利俄斯风电项目群罗马布兰卡一期、三期项目并入阿根廷国家电网系统，正式投入商业运营；中国石油管道局承建的科尔多瓦燃气管道二期 EPC 项目获得业主颁发的项目整体验收证书；中阿最大的电站项目阿圣克鲁斯 CC/LB 水电站建设稳步推进。

## 2.4 联合研发

中阿于 1980 年签订政府间科技合作协定，并成立中国—阿根廷科技合作混委会，迄今已举办 8 次会议，在食品科技、空间探索、社会科学、生物技术等领域展开了密切务实合作。

在中阿两国政府、科研机构、院校和企业的共同努力下，中阿科技合作取得丰硕成

① 中国商务部、中国对外承包工程商会：《中国对外承包工程发展报告（2019—2020）》。

② 中国商务部：<http://mds.mofcom.gov.cn>。





果。2020 年，费尔南德斯总统签署法令，批准 2015 年签署的《阿中关于空间活动领域合作的框架协议》生效；阿根廷内乌肯深空站为中国发射火星探测器提供支持；中国载人航天飞船试验船搭载阿根廷国旗首次遨游太空；中阿关于建立联合科学技术中心的合作协议稳步落地；阿方卫星公司同中方开展卫星搭载发射、卫星零部件采购直至多发整箭发射服务合作；中阿 40 米射电望远镜（CART）项目有序推进；中企承建的阿根廷最大光伏电站投入运营；中企提供的热成像 AI 智能体温检测系统为阿机场、火车站监测识别疑似病例发挥重要作用；阿一批数字经济、航空航天、软件、物流、旅游、电子商务、金融科技等领域的机构、企业踊跃参加 2020 年中国国际服务贸易交易会。

中阿农业科技合作也亮点纷呈：利用生物清洁技术整体控制蜂螨的方法研究，口蹄

疫疫苗合作，转基因抗除草剂大豆研发生产合作，动物营养和饲草饲料科技合作，肉牛资源研发生产中心项目，中阿柑桔黄龙病防治技术合作，等等。双方还将大力开展农业动物、植物和微生物等种质资源的交换，促进畜牧品种和农作物品种改良，培育优质抗逆动植物新品种。目前，双方正在拓展中阿在免耕直播技术、肉牛和生猪养殖技术等领域的合作，推动两国农业科技合作平台建设，利用双方的技术优势和资源优势，建立农业转基因育种科技合作平台，促进农业科技共同提高，更好地服务于两国农业产业发展。<sup>①</sup>

## 2.5 境外经贸合作区

目前，中国与阿根廷暂未设立境外经贸合作区。

# 3 投资目标行业

## 3.1 电力和可再生资源

阿根廷的电力需求近年来不断增长。目前，阿根廷政府的首要任务之一便是获取足够的电力供应，同时降低电力成本、减少二氧化碳排放。2016 年以来，阿根廷根据第

136/2016 号决议实施了一系列可再生能源计划，如风能、太阳能、小型水电站、沼气发电等。阿根廷政府计划在 2018—2030 年对可再生能源发电共投资 150 亿美元，对水力发电共投资 100 亿美元，对热能发电共投资 60 亿美元，对电网开发共投资 30 亿美元，对核

<sup>①</sup> 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

能发电共投资 3 亿美元。<sup>①</sup>

中国与阿根廷的可再生能源合作涵盖水电、风电以及光伏发电领域。中国能建、中国电建是参与阿根廷可再生能源项目的主力。此外，阿特斯阳光电力集团也参与了该国部分光伏发电项目。中国企业参与阿根廷可再生能源项目的主要方式是 EPC 工程总承包，也通过股权投资方式全程参与部分可再生能源项目的运营管理。在中阿可再生能源项目合作中，中国国家开发银行以及中国工商银行、中国银行等中国金融机构提供了融资支持。<sup>②</sup>

### RenovAr 项目

阿根廷具有丰富的自然资源，南部省份是世界上风力资源最强劲、最可持续的地区之一；东部平原和西北部的门多萨省、萨尔塔省、胡胡伊省等省光照充分，适合发展太阳能；南部安第斯山脉可以发展小水电项目。为吸引可再生能源投资，阿根廷政府制定了《阿根廷可再生能源发展规划》，即 RenovAr 项目。根据阿根廷政府规划内容显示，预计到 2025 年实现总电量中有 20% 来自可再生能源，到 2030 年该比例增加到 25%。目前，该项目已经完成前两轮招标，共批准了 147 个项目，总装机容量达到 4466 兆瓦，其中，第 1 轮及第 1.5 轮共批准 59 个项目，总装机容量

共 2423 兆瓦，平均价格为 57.44 美元 / 兆瓦时；第二轮共批准 88 个项目，共 2043 兆瓦，平均价格为 51.49 美元 / 兆瓦时。<sup>③</sup>第三轮招标暂定于 2021 年 9 月 5 日开始受理竞标方案，10 月 12 日竞标。<sup>④</sup>

中国企业在 RenovAr 计划中发挥了关键作用。据阿根廷可再生能源商会（CADER）前负责人卡洛斯·圣詹姆斯称，第一轮招标成功的项目中，有一半的风能项目和 3/4 的太阳能项目获得了中方的资金和技术支持。<sup>⑤</sup>例如，2016 年 8 月，中国电建集团、上海电建公司联合体中标阿根廷高查瑞光伏电站项目，电站于 2017 年 10 月开工建设，分三期开发，全部投产后每年可为当地提供 643.8 吉瓦时的清洁电力。此外，电站年发电收入将达 5000 万美元，当地社区可获得 3% 的电能收益。中国金融机构通过优惠买方贷款为该项目融资 3.31 亿美元。高查瑞光伏电站项目从合同签约到项目开工仅历时 5 个月，成为中阿两国可再生能源项目高效合作的示范。<sup>⑥</sup>

## 3.2 基础设施

阿根廷虽在拉美地区属于基础设施状况较好的国家，但于全球而言仍较为落后：阿根廷公路的铺设比例不足 35%，远低于巴拉

① 阿根廷国际投资贸易局、中国工商银行：《阿根廷贸易与投资指南》。

② 中央财经大学绿色金融国际研究院：<http://iigf.cufe.edu.cn>。

③ 同①。

④ 阿根廷经济部：<https://www.argentina.gob.ar>。

⑤ 中外对话：<https://chinadialogue.net>。

⑥ 北极星太阳能光伏网：<http://guangfu.bjx.com.cn>。

圭、乌拉圭和智利，且多数公路年久失修，超过 3000 公里的道路交通拥堵，需要升级为高速公路；水务处理、灌溉等领域的基础设施落后；具有生产潜力的土地使用率仅为 33%；城市人口污水管网接入率仅为 58%。<sup>①</sup>基础设施领域的投资机会包括全国范围内的公路、铁路、港口、机场、水及卫生设施、灌溉等改造项目，总金额达 1350 亿美元。

### 巴拉那至巴拉圭水路特许经营项目

巴拉那至巴拉圭水路连接巴西、玻利维亚、巴拉圭、乌拉圭和阿根廷，绵延 1238 公里，阿根廷 80% 的对外贸易都在这里流通，估计年均流通额达 900 亿美元。巴拉那至巴拉圭水路维护和水深工程的特许经营权于 2021 年 5 月到期，政府坚持不再延期。2021 年 7 月，阿根廷政府出台第 427/2021 号国家法令，将特许经营权收归国有，授予国有公司港口总局（AGP），为期 12 个月，可延长至新的中标者获得特许经营权之时。目前，政府已开始对新一期招标进行可行性研究，并邀请航道沿线码头公司启动私人招标，同时计划进一步增深航道。

### 布宜诺斯艾利斯港口改造项目

布宜诺斯艾利斯港口改造项目包括现代化工程和新的特许经营权。目前的营运商的特许权延期至 2022 年 5 月，新的布宜诺斯艾利斯港口改造项目的招标项目总投资达 6 亿

美元，计划选择一家国际运营商代替目前的运营商。阿根廷政府已经开始审查相关文件。

## 3.3 矿业

阿根廷锂、铜、金和银等矿产资源丰富，截至 2019 年，其用于矿产开采的财政预算达 2407 亿美元，居世界第十位，其中锂开采预算为全球第一。<sup>②</sup>同时，阿根廷拥有世界最大的未开采铜矿储量、2 个全球排名前 30 的金矿，同时是石灰、硼酸盐、石膏、膨润土、花岗岩和斑岩的生产国；具有勘探钾、铀、稀土、钴、镍、钒、锑、钨、石墨、锰等关键元素的潜力。目前，阿根廷仍有 75% 的矿藏资源未被开发。<sup>③</sup>此外，政府还对矿业投资实施了一系列优惠政策。

全球前列的矿业公司均在阿根廷有生产和投资活动，包括：巴里克黄金公司、山东黄金集团有限公司、AngloGold Ashanti、嘉能可、亚马纳黄金公司、SSR 矿业、浦项制铁公司、赣锋锂业、FMG 集团、Albermarle、Hochschild 矿业等。

## 3.4 石油和天然气

阿根廷石油和天然气储量大，非常规天然气储量居全球第二，非常规石油储量全球第四，是世界上商业开发非常规能源的 4 个

① 阿根廷国际投资贸易局、中国工商银行：《阿根廷贸易与投资指南》。

② 阿根廷生产发展部矿业秘书处：<https://www.argentina.gob.ar>。

③ 阿根廷投资与贸易局：<https://www.inversionycomercio.ar>。

国家之一。<sup>①</sup>阿根廷页岩油气资源范围广、质量高，包括瓦卡穆尔塔页岩油气田在内的大量油气田目前仍然处于开发早期，近海及深海区有大片尚未开发的油气资源，未勘探海上平台约50万平方公里，行业发展潜力巨大。作为世界一流的产油国，阿根廷拥有高水平的专业人士和技术人员，为石油工业的发展创造了良好的条件。

目前，阿根廷石油和天然气行业主要的外资企业包括：挪威国家石油公司 Equinor、雪佛龙、壳牌、马来西亚国家石油公司、德国 Wintershall、埃克森美孚、道达尔。

### 瓦卡穆尔塔页岩油气田开发

瓦卡穆尔塔页岩油气田总面积为3.5万平方千米，是世界最大的页岩油与页岩气可采地区之一，其中已获大量开采的资源只有4%，23%被授予了特许经营，73%仍处于未开发状态，每年的投资机会总额在140亿~150亿美元，具有很强的开发潜力。目前该项目的主要参与企业有：泰克石油、道达尔、壳牌、埃克森美孚、雪佛龙、温特斯豪、潘帕能源和 Vista 油气公司。

内乌肯省拥有46片具备勘探井和/或地震勘探报告的区块，设立了全资子公司进行“内乌肯省开采计划”，每季度就区块研究公开招标，此外拥有开采特许权的合资企业可与其订立合同开发油田。外国投资者可以与有特许权的企业合作。

## 3.5 数字新媒体产业

阿根廷具有发展数字新媒体行业的区域比较优势。阿根廷拥有相对完善的电信基础设施，目前已经铺设了3.3万公里光纤，<sup>②</sup>能够有效降低中小企业发展光宽带的成本。截至2019年，阿根廷4G网络覆盖率达到93%，平均网速达到24.18mbps。此外，阿根廷的地理位置具有战略意义，具备成为海量数据中心区域枢纽、巩固区域技术领先地位的条件。阿根廷预计其蜂窝塔数量及网络密度将在5年内增长2~4倍。<sup>③</sup>同时，阿根廷政府也在大力发展数字新媒体行业，例如阿根廷国有电信企业 ARSAT 就积极寻求与外资企业进行战略合作，政府将蜂窝/互联网连接的扩展列为优先发展项目，为私人领域投资提供了较多机会。

目前，阿根廷数字新媒体行业的主要外资企业包括：微软、华为、IBM、谷歌、诺基亚、西班牙电信公司、亚马逊云科技、英国电信集团、思科、维亚康姆等。

### 蜂窝网络拓展项目

目前，阿根廷约有1.6万个移动通信塔。为扩展蜂窝网络覆盖，政府计划新建2万~5万个蜂窝塔，投资金额为20亿~50亿美元。根据第798/2016号法令，政府为蜂窝塔安装提供国家支持。

① 阿根廷投资与贸易局 . <https://www.inversionycomercio.ar>.

② ARSAT. <https://www.arsat.com.ar>.

③ Tower X change. <https://www.towerxchange.co>.





### 光纤网络扩展计划

目前阿根廷的光纤覆盖范围超过 3.3 万公里，85% 的光纤处于活跃状态，但许多城镇仍未得到覆盖。该计划旨在确保于两年内连接全国不少于 1200 个城镇，使超过 2900 万人可以使用优质宽带，降低互联网接入成本，总投资额约 3.07 亿美元。阿根廷计划将 ARSAT 的光纤网络批发给本地网络服务提供商，再由其在城镇内建立光纤网络，以覆盖住宅、公司、合作社、市政等。

### 3.6 涉农产业

阿根廷气候和土壤条件优越，是世界第

二大有机食品生产区，拥有 1300 万公顷世界上最高产的森林之一，卫生条件优越，无禽流感、猪瘟、非洲猪瘟，因此，涉农产业一直是阿根廷的传统优势行业。目前，阿根廷最具发展潜力的涉农产业是动物蛋白行业、林业以及有机食品产业。<sup>①</sup>如今，阿根廷将技术创新运用于涉农产业，如高度采用土地耕作技术，又一次激发了涉农产业的活力。

阿根廷的涉农产业外资企业包括：中粮集团、雀巢公司、邦吉集团、嘉吉公司、ADM、约翰迪尔、先正达、达能集团等。

## 4 在阿根廷投资建议与典型案例

### 4.1 投资建议

#### 防范政治风险

阿根廷是多党制国家，政权更迭时政策变动较大，对市场准入、外汇管制、税收、项目运行等各个方面产生全面的影响。

例如，2013 年，中国葛洲坝集团股份有限公司与阿方企业 EISA 组成的联营体承建阿根廷南部的基什内尔—塞佩尼克水电站项目，该项目是当时中国企业在海外最大的水电工程融资项目，也是阿根廷政府当时确定开发的规模最大能源项目，建成后预计平均年发

电量达 52 亿度。该项目总造价约为 47.14 亿美元，其中 85% 是中方银团向阿方政府提供的买方出口信贷，融资协议的签字仪式由习近平主席和阿根廷时任总统克里斯蒂娜共同见证。2015 年，项目正式动工，并于当年年底完成 70% 初步设计工作，现场临建设施建设基本铺开。然而，2015 年 12 月 10 日，阿根廷政府更迭，新政府上台后决定对“基塞”水电项目合同进行重新审议并暂停支付。受资金和成本限制，中阿联营体被迫中断了大多数已在进行中的工作。2016 年，中阿联营体开始与新政府就合同变更进行谈判，

<sup>①</sup> 阿根廷投资与贸易局 . <https://www.inversionycomercio.ar>.

2017年10月项目才重新启动。虽然项目最终重新启动，但暂停期间中方蒙受了巨大损失。

中国企业在赴阿根廷投资时，应当全面关注、了解其政治、经济动态，并聘请专业机构监测政策变化，同时可以考虑购买中国出口信用保险公司提供的政治保险，最大限度地避免政治风险带来的损失。建议采用合资或非股权投资方式，以降低国有化等政治风险。

### 防范主权债务风险

截至2020年底，阿根廷外债总额为2715.1亿美元，而其外汇储备仅为339亿美元。<sup>①</sup>鉴于新冠肺炎疫情影响及宏观经济的巨大不确定性，阿根廷具有一定主权债务违约风险。

建议中国企业在签订合同时，要约定风险解决事项，约定准确、清晰、明确的违约条款及争议解决条款，用法律工具维护自己的利益，必要时应当聘请专业机构把控合同条款，并做好风险应急预案。

### 避免合规漏洞

在阿根廷注册公司，程序复杂，所需文

件繁多，且不同的文件有不同的公证、认证要求。阿根廷实行联邦和地方并行的税收制度，联邦政府和省级、市级政府征收的税种名目不同，许多税项需要自行申报，否则将构成偷税漏税。此外，阿根廷《劳动法》对雇主提出了比较高的要求，中国企业如果不熟悉阿根廷的相关制度，可能会被动违规甚至违法，给企业留下隐患，或者遭受经济损失。因此，建议中国企业聘请熟悉相关领域的专业机构负责相关事项，为企业合法合规经营保驾护航。

### 防范支付风险

阿根廷近年来经济有所下滑，各大信用评级机构对其商业环境评级普遍不高，如科法斯对其商业环境评级为B（即一般），认为阿根廷企业财务信息的可用性和可靠性差异很大，公司间交易存在明显的风险，追索款项难度高。建议中国企业在投资前做好尽职调查，确认合作伙伴的信誉及商业实力，综合考虑，谨慎投资。

## 4.2 典型案例

### 案例1

#### 中联重科进军阿根廷市场<sup>②</sup>

##### 项目概况

2017年，阿根廷瓦力安特大桥的两台D1500-63中联重科塔机成为当地热门话题。超大型的外观、靓丽的色彩和卓越的性能使其频频亮相阿根廷各大电视媒体的报道中。

<sup>①</sup> Trading Economics. <https://tradingeconomics.com>.

<sup>②</sup> 根据中联重科网站、中国起重机械网、慧聪工程机械网信息整理。





科尔多瓦电视台以“两个中国巨人：圣罗克湖上令人叹为观止的塔机”为题进行了专题报道。阿根廷瓦力安特大桥是当时世界上最大的全预制混凝土结构大桥，属于国家重点项目。为了参与该项目，中联重科与阿根廷代理商 TECMACO 通力合作，针对性地设定了 D1500 的配置及立塔点等细节信息，为项目提供了低成本、高性价比的吊装方案，并从塔机安装、售后维护等多方面详细计划；承建商对塔机的服务能力、故障修复时间和售后服务提出了高要求，中联重科则尽其所能提供了较为完善的服务保障，两台塔机的安装、调试与机手培训等工作由海外公司售后服务工程师赴现场指导完成。

中联重科 D1500-63 塔机进入瓦力安特大桥施工后，在拉美市场取得重大突破，中联重科也凭借其人性化的定制设计服务、优异的性能、稳定的质量征服了施工单位，获得了客户的好评，多个项目负责人都向当地同行推荐中联重科的塔机。现在，中联重科塔机是阿根廷项目中的“抢手货”，陆续中标阿根廷多个基础设施建设项目。

### 主要实践

发挥本土合作伙伴优势。中联重科虽设立了海外团队，但在阿根廷当地并未设立机构，对当地的市场情况、政策及法律制度不熟悉。通过与当地代理商的合作，充分利用丰富的本土资源及政府关系储备，有力地保障了项目的合规运营和顺利发展。

重视客户要求。中联重科作为实力雄厚的企业，重视客户的所有需求，根据项目承建商的需求制定了详细的个性化方案，并依照其要求以较高质量提供了所有相关服务，赢得了客户的一致好评，为其开拓阿根廷市场奠定了良好的基础。

## 案例 2

### 奇瑞在阿根廷实现逆市增长<sup>①</sup>

#### 项目概况

2008 年，奇瑞汽车以进口品牌的身份进军阿根廷市场，在阿根廷建立了 35 家经销商网点，先后引入瑞虎、QQ、风云系列等多款畅销车型。因其性价比高的特点，奇瑞在阿根廷广受欢迎，近年来一直位居阿根廷汽车市场前列，并且常年居阿根廷进口车市场第一位。奇瑞在阿根廷推出了一系列满足消费者需求的营销举措：在阿根廷的旅游旺季于各主要旅游城市的著名景点附近开设了试驾专区，游客可以一边游玩一边试驾；与多家知名信贷机构合作，为消费者提供多种实惠的金融贷款购车方案，以降

① 根据环球网、车家号、新华网信息整理。

低消费者的购车门槛；另外，奇瑞还推出了多种全新的售后服务政策，以满足消费者日常车辆养护的需要。2015年，阿根廷汽车市场整体销量下滑18%，而奇瑞却实现了逆势上扬，同比增长44%。2017年，在北京举行的“一带一路”国际合作高峰论坛期间，阿根廷时任总统毛里西奥·马克里会见了奇瑞汽车董事长尹同跃。

### 主要实践

**紧密贴合市场需求。**阿根廷的消费水平相对较低，造价高昂的车型在阿根廷难以得到大规模发展。奇瑞作为以性价比闻名的汽车品牌，敏锐地抓住了阿根廷的市场机会。

**精准定位目标客户。**奇瑞根据其产品自身的特点，推出了面向中低收入人群的营销政策，如为消费者提供金融贷款购车服务，同时提供从售前到售后的完善服务吸引客户。

**积极履行社会责任。**2020年初，新冠肺炎疫情暴发后，奇瑞汽车紧急动员组织在国内采购口罩、防护服、护目镜、手套、体温计等急需的医用防护物资驰援阿根廷，还专门将国内的疫情防控知识、预案和各项防护措施整理成册，发送给当地经销商。此外，奇瑞也开展许多公益活动，极大地提升了自己的品牌形象。

### 启示

阿根廷具有很大的投资潜力，但也具有一定投资风险，中国企业投资阿根廷，最好选择与熟悉当地投资规则、法律法规、税收制度、具有良好商誉、市场影响力的企业合作，助力和保障自己合规开拓阿根廷市场。此外，企业应当充分了解当地的行业信息、市场信息，结合自身的优势与特点，找准产品定位，把握目标群体，同时积极履行社会责任，树立良好企业形象，赢得当地政府、社区、媒体与同行的信任和认可，为在阿根廷长期发展打下良好基础。



## 第四篇 中国企业融资

## 1 阿根廷金融市场概况

阿根廷金融市场主要由银行、保险公司、  
证券交易所等金融机构和金融监管机构共同

表 4-1 阿根廷主要金融机构

中央银行			
阿根廷中央银行（BCRA）			
主要本土银行			
阿根廷国家银行		阿根廷外贸投资银行	BANCO BICA 银行
主要外资银行			
德意志银行	法国农业信贷银行和投资银行	渣打银行	三菱 UFJ 银行
中资银行			
中国工商银行（阿根廷）有限公司		中国银行布宜诺斯艾利斯分行	
主要保险公司			
阿根廷国家保险公司 （Nación Seguros）		圣克里斯托瓦尔保险公司	费尔南多·菲格拉斯保险公司
证券交易所			
布宜诺斯艾利斯证券交易所			
金融监管机构			
阿根廷中央银行（BCRA）		国家保险监督局（SSN）	金融情报机构（UIF）

### 1.1 银行体系<sup>①</sup>

阿根廷的金融实体主要有以下类型：中央银行、本土商业银行、外资商业银行等。根据阿根廷中央银行数据显示，截至 2021 年 2 月，阿根廷共有 80 家金融实体。

#### 中央银行

阿根廷中央银行（BANCO CENTRAL DE LA REPUBLICA ARGENTINA）于 1935 年设立，是阿根廷的中央银行，不向公众提供具体银行

① 阿根廷中央银行 . <http://www.bcra.gov.ar>.

和金融服务。阿根廷中央银行在其职权范围内及国家政府制定的政策框架内，促进货币和金融稳定、就业和经济发展、实现社会公平，其主要职能包括：

- （1）规范金融体系的运作，并适用金融机构法和由此规定的法规；
- （2）调节货币量和利率，调节和引导信贷；
- （3）作为国家的金融代理人，在国际一体化与合作中发挥积极作用；
- （4）集中和管理黄金、外汇和其他外国资产储备；
- （5）促进资本市场的正常运作；
- （6）根据阿根廷法律全面执行金融政策；
- （7）在其权力范围内监管支付系统、清

算和结算业务、汇款公司，以及与金融交易活动有关的任何其他活动；

- （8）保护金融服务用户的权利。



阿根廷中央银行

地址	Reconquista 266 C1003ABF CABA Argentina
网址	www.bcra.gob.ar

本土商业银行

阿根廷的主要本土商业银行有阿根廷国家银行（BNA）、阿根廷外贸投资银行（BICE）、BANCO BICA 银行等。详见表 4-2。

表 4-2 阿根廷主要本土商业银行联系方式

银行名称	联系方式
阿根廷国家银行 	网址：www.bna.com.ar 电话：+54-11-43476000 邮箱：centrodecontactos@bna.com.ar 地址：N° Banco: 11 CUIT: 30-50001091-2 Mes de cierre de Balance: Diciembre
阿根廷外贸投资银行 	网址：www.bice.com.ar 电话：+54-11-43176900 邮箱：consultasyreclamos@bice.com.ar 地址：N° Banco: 300 CUIT: 30-65112908-3 Mes de cierre de Balance: Diciembre
BANCO BICA 银行 	网址：www.bancobica.com.ar 电话：+0800-777-0053 邮箱：bancobica@bancobica.com.ar 地址：N° Banco: 426 CUIT: 30-71233123-9 Mes de cierre de Balance: Diciembre

外资商业银行

阿根廷银行领域对外资开放，外国投资者与本地投资者的许可审批程序相同，外资银行在阿根廷开设分行需事先获得阿根廷中央银行的批准。

阿根廷的外资商业银行主要有德意志银行（Deutsche Bank AG）、法国农业信贷银行和投资银行（Crédit Agricole Corporate and Investment Bank）、渣打银行（Standard Chartered Bank）、三菱 UFJ 银行（MUFG Bank Ltd）等。

### 中资银行

2013 年 4 月，中国工商银行获得阿根廷商业银行牌照，这是阿根廷第一家中资金融机构，为客户提供账户、卡、保险、投资、贷款、电子支票等金融服务和产品。



#### 中国工商银行（阿根廷）有限公司

网址	<a href="https://www.icbc.com.ar">https://www.icbc.com.ar</a>
电话	+54-11-48202021
邮箱	<a href="mailto:relacionesinstitucionales@icbc.com.ar">relacionesinstitucionales@icbc.com.ar</a>
地址	Non-Operative Central House BV CECILIA GRIESON 355 DEPT, 1 AL-CABA NORTH ZONE-CABA

2019 年 12 月，中国银行布宜诺斯艾利斯分行开业，为客户提供存款、贷款、汇款、国际贸易、资金结算等金融服务和产品。



#### 中国银行布宜诺斯艾利斯分行

电话	+54-11-54395566
邮箱	<a href="mailto:services.ar@bankofchina.com">services.ar@bankofchina.com</a>
地址	Central House JUANA MANSO 999 PISO 5-DEPTOP NA-CABA-CABA

## 1.2 证券市场

### 布宜诺斯艾利斯证券交易所

外国金融机构经阿根廷监管部门批准后，可以通过独资、合资、兼并等方式进入阿根廷证券市场，阿根廷对外资参股证券市场未设定持股比例限制。

1854 年设立的布宜诺斯艾利斯证券交易所是阿根廷的证券交易市场，该交易所官网：<https://www.bcba.sba.com.ar>。

### 主要股票价格指数

阿根廷布宜诺斯艾利斯证券交易所主要股票价格指数为阿根廷布宜诺斯艾利斯股市梅尔瓦（MERVAL）指数，是根据布宜诺斯艾利斯证交所挂牌股票所编制的市值加权平均指数。

## 1.3 保险市场

因阿根廷大多数人口负担能力有限、储蓄能力较低，导致人们对人寿保险的需求不高。目前人寿保险市场分散，没有代表性保险机构。与人寿保险市场比较，阿根廷非人寿保险市场较大。

### 保险公司

保险公司经阿根廷国家保险监督局授权可签订保险合同，开展保险、共同保险、再保险和运营。截至 2021 年 7 月，在阿根廷保险监督局注册的保险公司共有 212 家。其中，被授权可运营强制性环境保险的保险公司有 10 家。阿根廷主要保险公司联系方式详见表 4-3。



表 4-3 阿根廷主要保险公司联系方式

公司名称	联系方式
阿根廷国家再保险公司 ( Nación Reaseguros ) 	电话: +54-11-43199900 邮箱: fulfillment@nacion-seguros.com.ar 网址: https://www.nacionreaseguros.com.ar
圣克里斯托瓦尔 保险公司 	电话: +54-81-02228887 邮箱: denuncias@ssn.gob.ar 网址: https://www.sancristobal.com.ar
费尔南多·菲格拉斯 保险公司 	电话: +54-11-46283663 邮箱: infosegurosfigueras@gmail.com 网址: http://www.segurosfigueras.com.ar

专业协会

目前，有 40 家专业协会在阿根廷国家保险监督局注册登记，可在当地保险市场开展业务。这些专业协会由审计师或精算师组成，负责分析和提供保险公司资产负债表的合规性。

绿色保险

阿根廷国家保险监督局提出绿色保险倡议，为汽车、摩托车、卡车等投保时，国家保险监督局与融资机构合作，将保单价值的 1% 用于在阿根廷各地植树，从而减少碳足迹。

1.4 监管机构

作为金融监管机构，阿根廷中央银行在稳定和维持金融市场秩序方面发挥着重要作用。

阿根廷中央银行

阿根廷中央银行主要负责对银行、外汇、金融交易活动等金融市场的监管，监管的主要目标是稳定货币及金融体系。下设金融监管、营运、支付方式等部门及专门的金融和交易机构监管部门。阿根廷中央银行网址：  
<http://www.bcra.gob.ar>。

国家保险监督局

国家保险监督局职能是通过监督和规范保险市场，以通过透明和有效的控制计划，实现稳健发展来保护被保险人的权利。国家保险监督局网址：[www.ssn.gob.ar](http://www.ssn.gob.ar)。

金融情报机构

2000 年，阿根廷成立金融情报机构，专门负责监控和处理洗钱行为。

## 1.5 外汇相关规定

### 当地货币

阿根廷官方货币为比索。自 2019 年 12 月费尔南德斯政府执政起，比索与美元在当地恢复自由兑换。根据阿根廷央行数据，2021 年 7 月 1 日，比索兑美元汇率为 1:0.0101。

2017 年 7 月，中阿双方签署《中国人民银行与阿根廷中央银行人民币 / 阿根廷比索双边货币互换协议》，有效期为 3 年。

### 外汇管理

阿根廷通过《金融机构法》等法规规范外汇等金融业管理。阿根廷中央银行是阿根廷的外汇管理机构，负责监督管理金融市场运行。

阿根廷鼓励外国投资，对境外直接投资和外商投资金融业限制较小，大部分业务限制被取消。境外投资企业或个人，无论所投

资金额大小及投资领域，均有权将其资本及利润汇出国外，无任何限制。

根据阿根廷 2020 年 9 月 16 日在官方公布的第 4815/2020 号决议，每人每月只能使用比索的借记卡购买 200 美元的外汇，如当月使用信用卡或借记卡的购买和消费记录已超过 200 美元的配额，将无法购买。

出入境时，个人携带超过 1 万美元以上需要申报。

### 特别提示

阿根廷政府对携带大额外汇现金出入境行为打击力度较大，涉案人员不仅将被罚没超额现金，而且会面临刑事指控。

## 2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

### 2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要

介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

#### 信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

**政策性银行贷款。**国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政

府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

(1) 贷款融资类产品：旨在解决中国企业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

- 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

- 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。



国家开发银行

网址	<a href="http://www.cdb.com.cn">http://www.cdb.com.cn</a>
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	<a href="mailto:webmaster@cdb.cn">webmaster@cdb.cn</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

(2) 自营投资类产品：作为中国银行业

唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。

中国进出口银行<sup>①</sup>（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

- 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

- “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

- 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、

<sup>①</sup> 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.

外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

— 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

— 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



### 中国进出口银行

网址	<a href="http://www.eximbank.gov.cn">http://www.eximbank.gov.cn</a>
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

## 案例 1

### 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

## 特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。



**跨境并购贷款。**跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

## 案例 2

### 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资5.25亿美元收购马腾石油公司95%的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了4.3亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第4的新加坡STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了1.2亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前3位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

**内保外贷。**境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境

外企业必须有中资法人背景。企业申请内保外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。



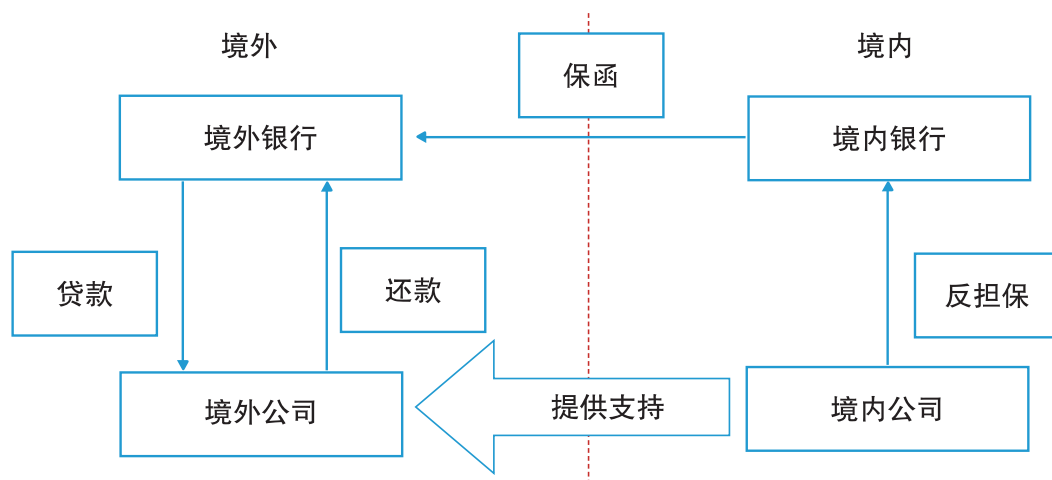


图 4-1 内保外贷结构示意图

### 案例 3

#### 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。<sup>①</sup>S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

<sup>①</sup> 《中国外汇》2018 年第 9 期。





### 特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

### 案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



#### 中国出口信用保险公司

网址	<a href="http://www.sinosure.com.cn">http://www.sinosure.com.cn</a>
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

### 债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能

部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项

目形成的专项有息债务或开展“一带一路”沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过 30% 的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

## 案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。<sup>①</sup>2018 年 1 月 19 日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为 3 亿元，利率 6.34%，全场认购倍数 2.67 倍，期限为 3 年，主体和债项评级均为 AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥 200 万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

## 股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等 3 种方式。

**定向增发。**定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020 年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

<sup>①</sup> 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.



## 案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

**私募发售。**私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

**可转换公司债券。**依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

## 案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。<sup>①</sup>2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

① 赵晴等. 我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例. 财会月刊, 2018.

## 特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

## 特别提示

汇率波动风险。<sup>①</sup>外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

## 案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

<sup>①</sup> 尹伟林：境外投资企业汇率风险及应对措施。

## 2.2 在阿根廷融资

在融资条件方面，外资企业与阿根廷当地企业享受同等待遇。在阿根廷获得融资的基本条件是：除可以从银行贷款外，企业还可以根据阿根廷吸引外资优惠政策，申请获得阿根廷政府的财政资助。

### 银行贷款

在 2020 年下半年和 2021 年初经济复苏进程放缓的背景下，阿根廷所有实体与私营部门的金融机构表现相对疲软。

为了对受疫情影响严重的部门提供融资，2021 年 4 月，以比索计算的私营部门信贷余额实际下降 2.7%（名义值 +1.3%），同比下降 3.4%。截至 5 月底，阿根廷银行已发放贷款近 5870 亿美元，有 131305 家公司受益。<sup>①</sup>

### 国家直接信贷

2020 年 12 月，阿根廷生产发展部为参与国家生产性投资项目的小微企业和合作社设立了一项无需银行干预的直接信贷计划，财政援助总额为 35 亿美元。这些贷款将为每个项目提供高达 1500 万美元的资金，期限长达 7 年，比索的固定名义年利率为 18%，并可能得到互惠担保协会和其他担保基金的支持。

### 上市融资

企业还可选择在布宜诺斯艾利斯证券交易所上市融资。外国公司在布宜诺斯艾利斯证券交易所可以遵循阿根廷会计准则，也可以遵循国际会计准则或其本国的会计准则。在证券交易所可通过比索进行不同交易系统的操作，也可通过电子转账、电报的形式操作。阿根廷不允许使用外币进行证券操作，需通过委托报关账户、第三方账户进行有价证券买卖结算。

### 国家生产发展基金

国家生产发展基金是一个公共信托基金，由国家生产和劳动部管理，该基金致力于帮助阿根廷的中小企业获得融资。<sup>②</sup>目前，该基金管理着超过 50 亿美元的资产，由于各项措施的出台，预计中小企业在资本市场的运作将被进一步深化。

### 知识经济信托基金<sup>③</sup>

阿根廷“知识经济信托基金”是由阿根廷生产发展部设立的鼓励阿根廷企业创新发展的专项基金。该基金自 2021 年开始运营，企业可向基金托管人阿根廷外贸投资银行申请融资。2021 年 6 月 5 日，生产发展部实施

① 阿根廷中央银行 5 月货币报告 . <http://www.bcra.gob.ar>.

② 阿根廷政府官网 . <https://www.argentina.gob.ar>.

③ 阿根廷生产发展部 . <https://www.argentina.gob.ar>.



强化计划并拨款 1.2 亿美元在知识经济中协助中小微企业。

生产发展 4.0 计划<sup>①</sup>

2021 年 4 月 14 日，阿根廷生产发展部宣布“阿根廷生产发展 4.0 计划”，该计划总投资 125 亿比索，包括高科技领域融资、技术交流等 56 项具体举措。生产发展 4.0 计划，可通过融资、不可退还的捐款和技术援助来提高企业的生产能力。如投资项目涉及能源（可再生与不可再生）、铁路、交通设施、采矿业等行业，可向生产发展部供应发展注册处申请融资。

2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相

对较低、性价比较高的特点。

**亚洲基础设施投资银行。**亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，注册资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。

亚洲基础设施投资银行

网址	http://www.aiib.org
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	information@aiib.org
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

① 阿根廷生产发展部 . <https://www.argentina.gob.ar>.



**欧洲复兴开发银行。**<sup>①</sup>欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于1991年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从300万欧元到2.5亿欧元不等，平均金额为2500万欧元。

2016年1月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第67位股东。截至2018年12月，

中国对欧洲复兴开发银行的投资为19.2亿欧元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



欧洲复兴开发银行

网址	<a href="http://www.ebrd.com">http://www.ebrd.com</a>
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例 9

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于1986年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到150多个国家和地区，占全球市场份额达到12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的5200万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

**国际金融公司。**国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小

企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于IFC成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；

<sup>①</sup> 欧洲复兴开发银行官网 . <http://www.ebrd.com>.

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。<sup>①</sup>



#### 国际金融公司

网址	<a href="https://www.ifc.org">https://www.ifc.org</a>
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

### 案例 10

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

### 境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

**中资美元债。**中资企业（包括境内企业

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-4）。

<sup>①</sup> 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.

表 4-4 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、 美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度； 不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度； 必须列出本地准则和美国准则的重大差异
披露义务	较少的披露义务；较简化的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查	严格的披露义务；严格的 尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级	一般需要两家评级机构的 评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

(1) 直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

(2) 间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好

协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上

市时间短、条件明确、易于操作等特点。企业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

**中国香港上市。**香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019年，香港主板IPO项目数量合计为148家，香港主板IPO募资总额合计为3102亿港币。消费行业及制造行业仍为香港主板IPO项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

**新加坡上市。**新加坡是全球最成熟的金

融市场之一。新加坡股票市场具有5大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）较大，特别是100多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的投资专家和基金经理；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

**美国上市。**美国证券市场的规模是世界其他任何一个金融场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有3种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

## 特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上市获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

## 特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

## 2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了一支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

### 丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行

共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。





### 丝路基金

网址	<a href="http://www.silkroadfund.com.cn">http://www.silkroadfund.com.cn</a>
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	<a href="mailto:public@silkroadfund.com.cn">public@silkroadfund.com.cn</a>

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

### 中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为 100 亿美元。



### 中国—东盟投资合作基金

网址	<a href="http://china-asean-fund.com">http://china-asean-fund.com</a>
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	<a href="mailto:information@china-asean-fund.com">information@china-asean-fund.com</a>
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716 室

## 案例 11

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

### 中国—中东欧投资合作基金<sup>①</sup>

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进

出口银行为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

① 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.



基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。

中国—中东欧投资合作基金

网址	<a href="http://www.china-ceefund.com">http://www.china-ceefund.com</a>
电话	+48-669-898887
邮箱	<a href="mailto:office@china-ceefund.com">office@china-ceefund.com</a>
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

中国—欧亚经济合作基金

网址	<a href="http://www.china- Eurasian-fund.com">http://www.china- Eurasian-fund.com</a>
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	<a href="mailto:info@china- Eurasian-fund.com">info@china- Eurasian-fund.com</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 12

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助

对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。<sup>①</sup>

中非发展基金

网址	<a href="https://www.cadfund.com">https://www.cadfund.com</a>
电话	+86-10-59892900, 59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

案例 13

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司 + 农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济的发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万 ~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能

<sup>①</sup> 中非发展基金 . <https://www.cadfund.com>.

合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



中非产能合作基金

网址	<a href="http://cafic.com.cn">http://cafic.com.cn</a>
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	<a href="mailto:cafic@cafic.com.cn">cafic@cafic.com.cn</a>
地址	北京市西城区金融大街9号北楼8层

案例 14

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金

网址	<a href="http://www.clacfund.com.cn">http://www.clacfund.com.cn</a>
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	<a href="mailto:investment@clacfund.com.cn">investment@clacfund.com.cn</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507





## 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

# 1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

## 1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017



续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

**国家发展改革委。**根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

**敏感国家和地区：**与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

**敏感行业：**参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

**商务部。**根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 投资主体情况；</li> <li>● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；</li> <li>● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；</li> <li>● 投资主体关于项目真实性的声明。</li> </ul> </li> <li>2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。</li> </ol>
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。</li> <li>2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。</li> </ol>
	央企、非大额：备案（国家发展改革委）  非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	央企、非大额：无需履行手续  非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	<div>1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。</div> <div>2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。</div> <div>3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。</div> <div>申请材料：</div> <div>1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。</div> <div>2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。</div> <div>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。</div>
		<div>注意：</div> <div>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</div> <div>1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。</div> <div>2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。</div> <div>3. 境外购买办公用房合同或协议。</div> <div>4. 其他真实性证明材料。</div>

续 表

银行直接办理 的事项	境内机构境外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

## 2 在阿根廷合规运营

### 2.1 劳工雇佣

#### 主管部门<sup>①</sup>

阿根廷主管劳动用工的政府部门是阿根廷劳动、就业和社会保障部，负责制定和执行与劳工、就业和社会保障有关的公共政策，维护劳工的合法权益，营造公平、健康的劳动环境。

#### 劳动法律体系<sup>②</sup>

阿根廷劳工雇佣有关法律主要包括《劳动合同法》《劳动条例法》《退休及劳保体系法》《劳动风险法》《集体劳动关系法》等，这些法律法规对劳动合同、劳动争议、薪资、工时与假期等方面做出了具体规定。

#### 劳动合同

**劳动合同类型。**劳动合同按照类型可分为不定期合同（传统合同）、定期合同、临时劳动合同。除非有预先的特别规定，否则阿根廷法律允许存在无期限的不成文合同，以此提倡就业连续性。定期合同则要求必须以书面形式明确工作期限，且不得超过五年。临时劳动合同适用于公司的特殊服务或特殊临时需求，该合同没有明确的终止日期。

**劳动合同期限。**一般认为，除非有预先的特别规定，否则劳动合同不设特定的期限，

且试用期为3个月；集体合同可延长至6个月。其间，可在不支付任何补偿的前提下解除合同。

**合同终止。**除雇主主动提出外，在下列情况下，劳动合同可以解除：（1）雇员单方面提出；（2）经双方协商一致；（3）雇员死亡；（4）约定期满时，雇主破产、清算或退休。雇主可以单方面解除劳动合同，但是需要根据辞退原因向雇员支付相应遣散费。

当一方希望提前解除合同时，应当预先告知另一方。雇员可随时辞职，但必须提前15天通知雇主。对雇主来说，如雇员处在试用期，应当提前15天告知；如工作期限不超过5年，应当提前1个月告知；如在5年以上，则应提前2个月告知。

#### 工资

雇主根据雇员的工作类型以按月、按日或按小时的方式支付工资。根据法律规定，年满18岁的劳动者都有权获得不少于主管当局规定的最低工资标准。截至2020年5月，阿根廷月最低工资标准为16875比索，约合247美元。每个行业工会根据自身行业特点，每年与资方进行工资谈判。<sup>③</sup>

近年来，受连年高通胀影响，各大行业工会每年提出的涨薪要求均在25%~35%之间。雇主应在每年6月和12月分期支付两笔额外

① 国际劳工组织 . <https://www.ilo.org>.

② 阿根廷劳动、就业和社会保障部 . <https://www.argentina.gob.ar>.

③ 同①。

奖金，每一期金额应相当于前一个半年期间雇员所获得的最高月薪的一半。同时，阿根廷对发放第 13 个月工资有强制性规定。

工时与假期

阿根廷法律对工作时间、假期、加班时间及加班费都有具体规定，详见表 5-4。

表 5-4 阿根廷法定工作时间及有关假期规定<sup>①</sup>

工时与假期	具体规定
法定工作时间	每天 8 小时，每周 48 小时。周六下午和周日通常不允许工作。实践中，如果工作时间在周六的下午 1 点以后、周日或节假日，则雇主需要支付 2 倍工资，其他期间的加班支付 1.5 倍的工资。
年假	雇员在同一单位至少工作满 6 个月且工作年限满一年的享受带薪年假。工作年限已满 1 年不满五年的，年假 14 天；已满 5 年不满 10 年的，年休假 21 天；已满 10 年不满 20 年的，年休假 28 天；满 20 年的，年休假 35 天。
产假、哺乳假	法定产假为 90 天，其中包括预产期前 28 天，分娩后 70 天。经雇员申请，产前提前可做调整。在产假期间，女雇员有权享受社会保障基金支付的现金福利。分娩后一年内，女雇员每天享有两次 30 分钟的哺乳假。提交医疗证明后可延长。
其他假期	带薪假期：婚假（10 天）、丧假（3 天）等。

特别提示

中国企业要时刻关注阿根廷当地劳工问题，除薪资待遇外，还包括工作环境和加班时间等。当地雇员若遇到不公平的薪资待遇或长时间在恶劣环境下工作，可能会向当地监管部门投诉，这会影响企业运营及其在当地的声誉。

社会保险

雇主有义务为其雇员缴纳社会保险，包括养老保险、家庭津贴、医疗保险、退休及失业基金。另外，雇主还有义务为其雇员缴纳工伤基金，费率为工资的 3%。工伤社会保

险金根据雇员的工资数额确定，由雇主和雇员共同缴纳。阿根廷现行的男性退休年龄为 65 岁，女性为 60 岁。职工达到退休年龄且缴费满 30 年有权领取强制性养老保险。

<sup>①</sup> 阿根廷劳动、就业和社会保障部 . <https://www.argentina.gob.ar>.



表 5-5 阿根廷社保分缴比例一览表<sup>①</sup>

保险名称	缴费对象	雇员 (%)	雇主 (%)	
			服务业或租赁业	其他产业
养老基金、失业基金、家庭津贴基金		14	20.4	18
医疗保险基金		3	6	
合计		17	26.4	24

工会

阿根廷于 1988 年通过的第 23351 号法案对工会进行了详细规定。根据该法律规定，所有雇员都有权在未经事先授权的情况下建立和参加他们所选择的工会，也有权选择不加入工会和退出工会。

工会组织在阿根廷比较发达，势力非常强大，现有 1660 个官方承认的工会。阿根廷全国总工会（General Confederation of Labor, CGT）成立于 1930 年，由 100 多个工会组成，约有 600 多万会员，是阿根廷最大的劳工联合组织，主要成员有冶金工会、建筑工会、纺织工会等。<sup>②</sup>

外国人在阿根廷工作的规定<sup>③</sup>

阿根廷不对企业雇佣外籍员工设限，企业应遵守并符合阿根廷有关移民方面的法律规定。如果要聘用外籍劳工，雇主必须与外籍雇员签订劳动合同，并经阿根廷公证人公证。阿根廷审批外籍劳工入境的政府主管部门是内政部移民局。雇主需持外籍人员雇佣

原因文件及拟雇外籍人员在国外所从事行业相关证明等赴移民局办理入境许可。所有非西班牙语文件需要经阿根廷公共翻译员翻译并认证。外籍雇员入境后应遵守阿根廷有关劳动法律，并依法缴纳社会保险。如果符合某些特别的法律条件或有关国家就此与阿根廷签有对等的国际条约，则该外籍雇员可在一定期限内免缴社会保险金。

2.2 财务及税务

财务会计制度

根据阿根廷中央银行的要求，自 2018 年起，阿根廷境内的财务实体已全面实行《国际财务报告准则》。阿根廷应用的会计准则由国家专业机构阿根廷经济科学专业委员会联合会制定。同时要求企业采用的会计原则必须确保年度账目能够清楚表达和正确反映公司的净值、财务状况和业绩。

① 普华永道《阿根廷税收介绍》. <https://taxsummaries.pwc.com>.  
② 中国驻阿根廷大使馆经济商务处. <http://ar.mofcom.gov.cn>.  
③ 同②。

## 特别提示

阿根廷企业的会计年度是由企业根据注册成立日期和负责人决定设置的，主管税务机关并没有对财务年度制定统一的要求，所以不同的企业有可能使用不同的会计年度，会有不同的会计年度结算日，这点与中国有很大的不同，需要企业特别注意。

**财务报表。**在阿根廷，上市公司必须依法上交季报和年报。季报须在每个季度结束后 90 天内上交，年报须在每个会计年度结束后 120 天内上交。财报通常在官方和私人媒体发布。非上市股份有限公司须在每个会计年度结束 6 个月内上交财务报表，不强制公布企业财务。一些企业为推迟提交财务报表而缴纳罚款，原因是这些企业不愿过早披露其财报或敏感数据（如销售额、投资额等）以防止被其竞争者获取。个体企业和有限责任公司合伙企业不需上交财报。

## 税务申报

**企业所得税申报。**企业所得税的纳税人为在阿根廷境内注册的法人机构，也包括外国企业在阿根廷的分支机构。阿根廷企业的会计年度是由企业根据自己的需要设定的，纳税人应该在一个财务年度结束后第五个月的第二周内完成企业所得税年度汇算清缴。此外，纳税人应该根据上一年纳税情况预缴当年的企业所得税，预缴分月进行。

## 特别提示

如果超过税务机关要求的缴款期限，税务机关将会自缴款期限日止次日起以税额为基准，按每月 3% 的利率征收滞纳金，还会被处以罚金、封停办公地点、监禁等相应处罚。

**增值税申报。**增值税是按月通过提交纳税申报表进行申报。当月的增值税应该在次月的 18 日至 24 日申报并缴纳税款。

**个人所得税申报。**个人所得税一年以 5 个预付区间支付，一般每两个月一次。

## 税务稽查

阿根廷税务稽查类型分为预防性调查和税务稽查。税务稽查规程的具体操作分为选案、检查、审理和执行 4 个环节，详见表 5-1。

表 5-6 税务稽查相关流程<sup>①</sup>

适用范围	企业	确定关联方交易的税务问题。
	企业经营者	查明其商业活动之外的事实情况。
程序	选案环节	<p>阿根廷对税务稽查有自己的选案标准，稽查选案由专门机构完成，共有三个信息渠道：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● 一是利用计算机数据库储存的信息资料，进行对比分析，发现异常申报的纳税人，有目标地对纳税人进行稽查。</li><li>● 二是通过预防调查发现可疑情况，如坐店观察、便衣侦察、上路调查运送货物、抽样存盘调查、抽查发票开具情况等。税务稽查机构拥有先进的稽查工具，包括租用通信卫星、直升飞机进行空中摄影，以分析企业货物流通情况等。</li><li>● 三是举报案件。举报人员必须说明自己的姓名、身份、地址等情况，税务机关才会对举报事项进行检查，并对举报人保密。对匿名举报的情况，税务机关一般不会派人检查。税务举报案件不给予奖励。</li></ul>
	检查环节	<p>税务稽查机构人员根据选案机构选择的稽查对象和初步线索，分析原因，确定案件重点，制定相应的方法。</p> <p>税务稽查机构负责人下达命令之后，稽查人员通知纳税人，告知要检查的税种、税款所属期及稽查小组组别。</p> <p>基本程序有三种：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● 内部调查：税务机关通过系统和纳税人报税信息收集相关资料，以此分析、复核、确定疑点。</li><li>● 外部调查：是内部调查的一种延伸，主要就确认的疑点进行调查举证，包括建立案卷档案、通知企业核查、特别约谈等；</li><li>● 第三方调查：聘请会计师事务所，借用他们的专业能力、外部资源和信息优势，帮助税务机关对疑点企业进行调查。</li></ul>
	审理环节	<p>稽查人员在稽查终结后，写出稽查报告送审理部门审理，审理部门对稽查报告事实是否清楚、证据是否充分、结论是否合法等内容进行审理后，判定属于何种违法行为，决定执行何种处罚。审理完毕后，做出处理决定，并交由稽查部门送达纳税人。纳税人对处理决定不服的，可申请复议，由复议部门受理并进行复查，根据复查结果作维持原处理决定或更改原处理决定的结论，并直接向纳税人送达复议决定书；纳税人仍不服的，可向法院起诉。</p>
	执行环节	<ul style="list-style-type: none"><li>● 对税务处理决定，税务机关通知纳税人执行。纳税人拒不执行的，由税务机关通知法院强制执行。</li><li>● 以上稽查程序全部完结后，稽查人员应在 15 天内对纳税人的软盘资料进行修改和补充。</li></ul>
措施	税务稽查时可要求纳税人提交必要的文件和数据；临时扣押文件、设备和劳务资料；强制打开和关闭经营场所；冻结银行账户；在指定时间禁止从事指定活动等。	

① 国家税务总局.《中国居民赴阿根廷投资税收指南》（2019 版）。

## 2.3 知识产权保护

阿根廷是世界知识产权组织（WIPO）和世界贸易组织（WTO）的成员国，也是《保护工业产权巴黎公约》《保护文学和艺术作品伯尔尼公约》《国际植物新品种保护联盟公约》等多个国际知识产权条约和协议的缔约国。

阿根廷国家工业产权局（INPI）<sup>①</sup>是主管阿根廷知识产权事务的部门。阿根廷知识产权保护法律法规比较完善，主要包括《专利保护法》《商标法》《著作权法》等。

### 专利权

阿根廷专利主要有3种，即发明专利、实用新型、工业产品外观设计。INPI对发明专利和实用新型进行实质审查，对外观专利进行形式审查。

**发明专利。**<sup>②</sup>保护期为自申请之日起20年，不可延期。发明专利必须满足3个要求：新颖性、创造性和工业应用。发明专利注册流程详见图5-1。

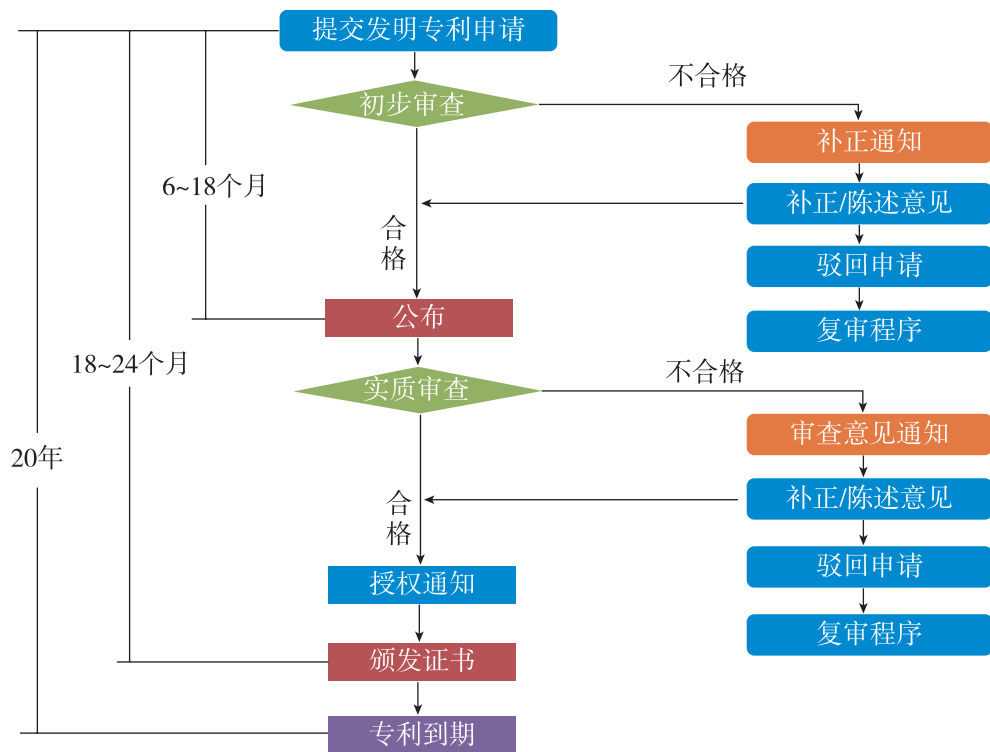


图 5-1 阿根廷发明专利注册基本流程

申请发明专利需要准备的材料如下（申请材料语言须为西班牙语）：

- 说明书、权利要求书、说明书摘要、

说明书附图以及摘要附图；

- 由申请人签名或盖章的专利申请委托书；
- 申请人名称、地址，发明人姓名、地

① 阿根廷国家工业产权局。https://www.argentina.gob.ar.

② 同①。

址等信息；  
实用新型。<sup>①</sup>保护期为自申请之日起 10 年，不可延期。实用新型必须满足两个要求：

新颖性和工业应用。  
阿根廷的发明专利和实用新型的申请流程基本一致，实用新型注册流程详见图 5-2。

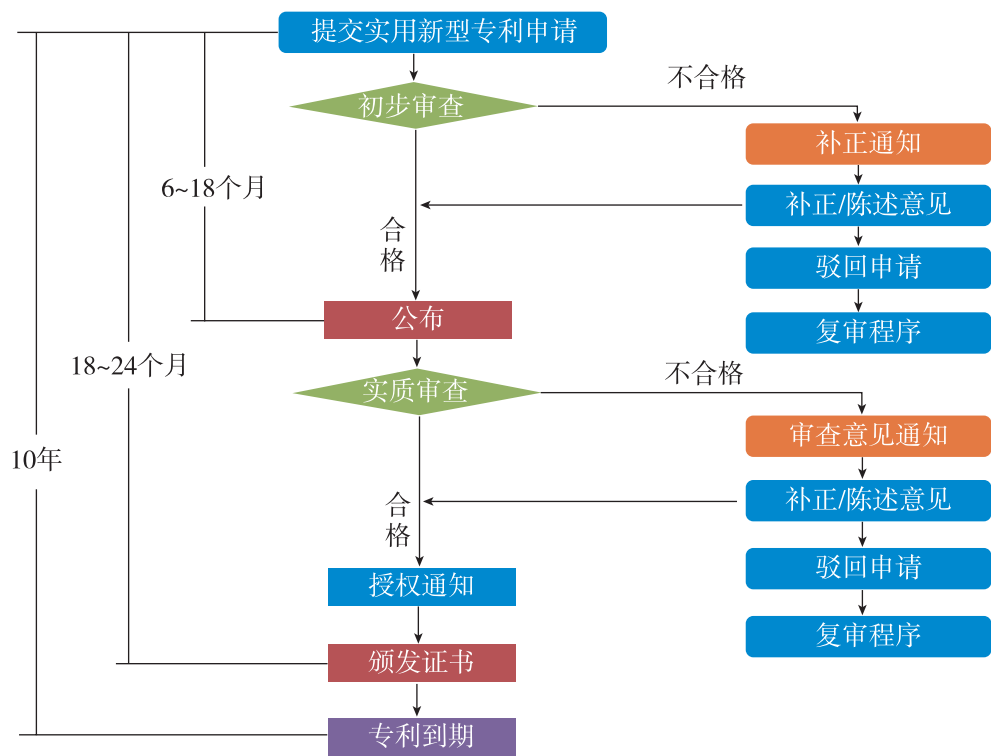


图 5-2 阿根廷实用新型注册基本流程

申请实用新型专利需要准备的材料如下（申请材料语言为西班牙语）：

- 说明书、权利要求书、说明书摘要、说明书附图以及摘要附图；
- 由申请人签名或盖章的专利申请委托书；
- 申请人名称、地址，发明人姓名、地址等信息；

工业产品外观设计。保护期为自登记之日起 5 年，可延期 2 次，每次 5 年。

实用新型需要准备的材料如下（申请材

料语言为西班牙语）：

- 正六面视图和立体图；
- 简要说明，包括产品名称、用途、设计要点等；
- 由申请人签名或盖章的专利申请委托书；
- 申请人名称、地址，发明人姓名、地址等信息；

外观设计注册流程详见图 5-3。

① 阿根廷国家工业产权局 . <https://www.argentina.gob.ar>.



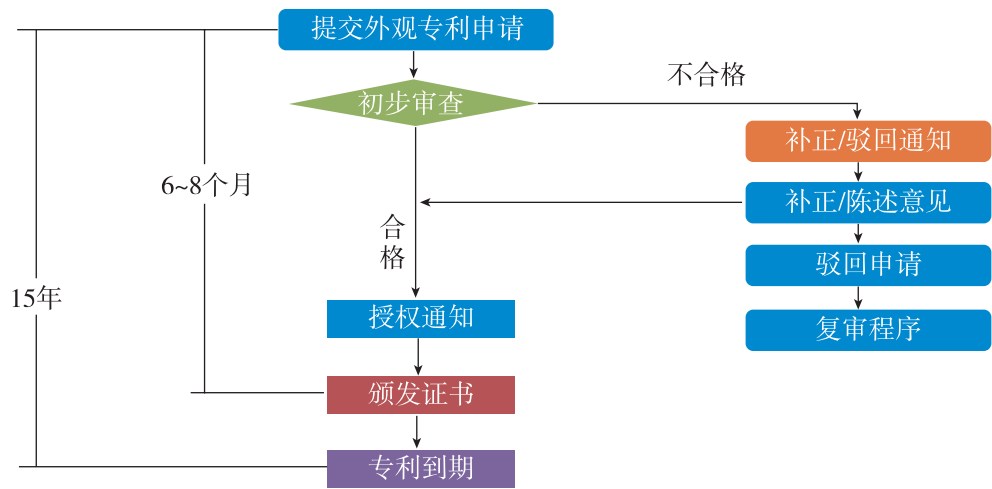


图 5-3 阿根廷工业产品外观设计注册基本流程

### 商标权

根据《商标法》，商标的所有权从注册登记之日起生效，有效期 10 年，且可无限地每 10 年延展一次，延展期从延展日开始计算。《商标法》规定，只要在递交续展申请前的 5 年内被使用过，该商标就可以延展。连续 5 年未使用的商标可能会因未使用而被法庭宣布过期。商标的注册不是强制性的，但为保护商标或延展商标有效期，商标必须登记注册。商标需要经过注册才能获得所有权和独家使用权。

商标欺诈行为属犯罪行为。一旦商标已公开，其他利益相关者可以在 30 天内提出异议。在异议被取消或驳回前，注册将被暂停。

### 著作权

阿根廷国家版权局（DNDA）是主管阿根廷著作权事务的部门。《著作权法》对艺术、

科学、文学、戏剧等有关著作权的拥有、使用、代理、转让、翻译等多个方面予以规定。涉及作品类型还包括绘画、雕塑、油画和建筑、摄影、雕刻、电影、节目和软件等。

作者终身拥有作品的著作权。著作权可被继承，但被继承后的保护期最长不得超过作者去世后的 50 年。如果作者在去世前没有指定继承人，则著作权归国家所有。此外，出于非营利或教育科研的目的使用有关作品，不能认定为对著作权的侵犯。<sup>①</sup>

## 2.4 数据及隐私保护

### 主管部门

阿根廷主管数据保护的政府部门是阿根廷数据保护局，<sup>②</sup>主要负责对个人数据传输等方面进行监管，对相关法律法规提出完善建议。

① 中国驻阿根廷大使馆经济商务处 . <http://ar.mofcom.gov.cn>.

② 阿根廷数据保护局 . <https://www.argentina.gob.ar>.

相关法律

阿根廷与数据及隐私保护相关的法律主要依据第 25326 号《阿根廷个人数据保护法》（PDPA）、第 1558/2001 号行政令和补充法规等，2000 年开始执行。该法规定了保护个人数据的主要原则和规则，适用于保护阿根廷境内的个人数据以及个人数据在国际间的转移处理。同时，《国家民商法典》《刑法典》

也包含影响数据保护的重要规定。

2016 年，阿根廷数据保护局开始制定个人数据保护法草案以取代现行法案，该法案于 2018 年 9 月 19 日被提交至阿根廷国会。该法案遵循欧盟《通用数据保护条例》的主要原则。目前，该法案尚未通过。

案例 1

雅虎阿根廷公司因数据安全问题受到处罚。2013 年，由于没有采取必要的措施以保护个人数据的安全性和秘密性，近 800 万雅虎阿根廷用户的账户数据遭到泄露，涉嫌违反《个人数据保护法》第 9 条。经过数年调查，阿根廷数据保护局于 2019 年 6 月对上述行为处以总计 80000 比索的罚款。

2.5 贸易管制

主管部门

阿根廷主管对外贸易的政府部门是阿根廷外交、国际贸易和宗教事务部<sup>①</sup>以及阿根廷生产发展部。<sup>②</sup>其中，阿根廷外交、国际贸易和宗教事务部下设国际经济关系国务秘书处，国际经济谈判和南方共同市场副国务秘书处、投资贸易促进副国务秘书处、多双边经济谈判副国务秘书处，主要负责政府间经贸谈判、对外贸易投资促进、相关政策制定以及国际经贸争端解决等。阿根廷生产发展部下设贸易管理和政策副国务秘书处主要负责倾销调查，全国外贸委员会主要负责产业损害和因果关系的调查。

相关法律

阿根廷是南方共同市场成员国，同时是拉美地区第二大经济体，南方共同市场允许商品、服务和生产要素在其内部自由流通，制定并采取针对区外国家和地区的共同贸易政策等。阿根廷早在 1967 年 10 月就加入了世界贸易组织，阿根廷市场相对开放，对外贸易基本上没有特别的限制，其贸易政策与世界贸易组织有关协议基本一致。

进口管制

2015 年底阿根廷推出了“进口监控综合系统”（SIMI），取消了进口预申报制度

① 阿根廷外交、国际贸易和宗教事务部 . <https://cancilleria.gob.ar>.  
② 阿根廷生产发展部 . <https://www.argentina.gob.ar>.

(DJAI)。①根据该制度，不论进口自动还是非自动许可的产品，进口商均须登入税务管理局（AFIP）官网（[www.afip.gob.ar](http://www.afip.gob.ar)）申请自动进口许可，并于获得进口许可 90 天内完成进口作业。若要进口列入非自动进口许可证名单的产品，进口商还需在申请自动进口许可后，10 个工作日内填写相关表格提出申请，如果在指定期限内未完成申请，则该申请案自动失效。

阿根廷对部分产品进口实行限制，如对汽车进口实行配额数量限制等。同时，阿根廷政府禁止了许多二手产品的进口，主要包括摩托车和机动脚踏两用车、汽车、服饰、轮胎、某些设备和仪器等，还禁止了某些含有特殊成分的药物和食品、某些危险物质等商品。以下商品在进口前需要得到阿根廷政府的批准：鲜鱼、咸鱼、鱼干、带毛的家禽、活禽、蛋、蔬菜、作种子用的土豆、干果、坚果、桶装苹果、棉籽、杀虫剂、畜用品、食品、药品、爆炸品、武器、弹药、植物及产品、烟草及糖精等。

海关监管

阿根廷的海关管理制度主要由第 22415 号《海关法典》及其行政法规（1982 年第 1001 号政府令）规定，主要负责的政府部门是海关总署。海关总署隶属于阿根廷联邦收入总局，是阿根廷对外贸易的主管机构之一，其监管制度及通关程序与国际通行的海关制度相仿。阿根廷为 WTO 成员，适用 WTO 关于海关管理方面的规则。阿根廷全境设有 6 个海关区，并设有 56 个海关分支机构。

进出口商品检验检疫

**SGS 商检。**根据阿根廷政府第 1177/97 法令和第 217/99 号决定，对家用电器、日用品、食品、玩具等 2400 个税则号项下商品实施由指定的国际商检机构 SGS 进行装船前检验。②SGS 主要对商品的数量、质量、税则号、价格等方面进行检查，出具商检证并提出相应意见。SGS 的检验程序根据国际公认的检验准则进行，详见图 5-4。

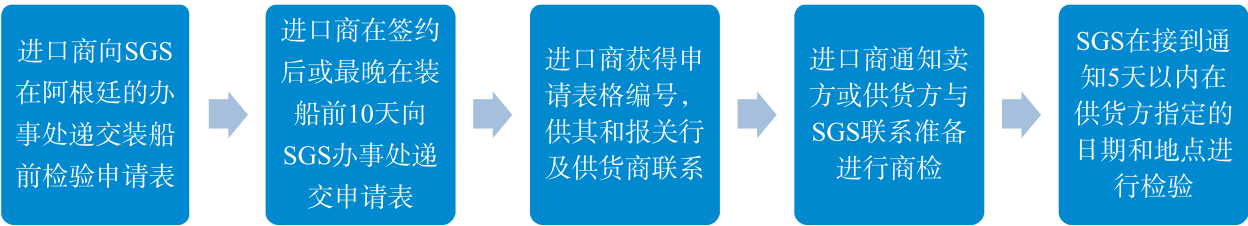


图 5-4 SGS 的检验程序

**卫生检疫。**食品类货物的进口大多需要 咸鱼、鱼干等。  
卫生检疫，如活畜、植物及产品、粮食、种子、

① 中国商务部 . <http://mofcom.gov.cn>.  
② 中国驻阿根廷大使馆经济商务处 . <http://ar.mofcom.gov.cn>.

反倾销、反补贴和保障措施

阿根廷是全球对中国发起反倾销调查最多的国家之一。阿根廷规定反倾销、反补贴、保障措施的法律为第 24425 号法，根据该法案，政府为保护本国工业，在根据法律规定进行调查的基础上，可采取反倾销税、反补贴税、保障措施等特殊贸易措施限制货物进出口。

阿根廷反倾销和反补贴的主管部门是阿根廷经济和生产部下属的工业、贸易和中小型企业秘书处。该秘书处下设的政策和贸易管理副秘书长处负责倾销和补贴的调查，全国外贸委员会负责国内行业损害和因果关系的调查。

阿根廷反倾销、反补贴、保障措施相关规定详见表 5-7。

表 5-7 反倾销、反补贴、保障措施相关规定

认定标准		临时措施	最终措施
反倾销 反补贴	<ul style="list-style-type: none"><li>被调查进口产品存在倾销或专向性补贴；</li><li>对阿根廷现有产业造成实质损害或实质损害威胁，或者实质阻碍了阿根廷产业的建立；</li><li>以上两点存在因果关系。</li></ul>	临时反倾销和反补贴措施可以采取提高关税、价格承诺、现金保证金或保函等担保形式，其金额不得超过初裁预估的倾销幅度或者补贴数额。	反倾销和反补贴的终裁措施可以采取关税或价格承诺的形式，但是不得超过终裁确定的倾销幅度或者补贴数额。
保障措施	<ul style="list-style-type: none"><li>被调查产品正在进口至阿根廷的数量与国内生产相比绝对或相对增加；</li><li>对生产同类或直接竞争产品的各成员国国内产业造成严重损害或严重损害威胁。</li></ul>	临时措施应采取提高关税的形式。	针对增加进口的最终保障措施可以采取数量限制、关税增加等形式。

2.6 环境保护

主管部门

阿根廷政府主管环境保护的部门是阿根廷环境和可持续发展部<sup>①</sup>及其所属的有关部门，主要负责监控空气质量、有害残留物、环境发展、城市环境、工业环境的改造、森林保护等方面的工作。

相关法律

阿根廷环境保护相关的法律法规主要包括第 25675 号《环境法》、第 25612 号《工业和服务业废料综合处理法》、第 25688 号《水资源管理法》、第 24051 号《危险废物法》、第 20284 号《大气层保护法》、第

① 阿根廷环境和可持续发展部 . <https://www.argentina.gob.ar>.

25018 号法关于对有放射性废料的规定等，上述法律主要从自然资源、环境、环境影响评价、动植物、森林、大气、水体保护及污染事故处理和赔偿等方面进行了详细规定。同时，阿根廷是《联合国气候变化框架公约》和《京都议定书》的缔约国。

### 环境许可

阿根廷没有统一的环境许可制度，根据排放的类型发放单独的许可证。许可证通常需要分开申请。所有行业在项目开始前必须获得一些许可证，主要包括：运行对环境敏感的设施、使用公共水源、排放污水、排放气体排放物、安装和操作燃料箱、使用高压设备等。并设立法案对处理工业和服务活动产生的废料规定了最低预算金额。此外，阿根廷法律要求对物种多样性等进行保护。

### 环境影响评估

阿根廷各个行业领域环保评估要求和法规不尽相同，相关规定由阿根廷国家环境和可持续发展部及其所属有关部门负责制定，一些省份对环评有自己的规定，并规定了最低要求。一般来说，在任何可能对环境产生负面影响的项目或活动开始之前，企业必须发布环境影响声明。如果没有环境影响声明，监管当局不得批准。

### 水污染和空气污染

根据《宪法》规定，在环境受到污染或破坏的情况下，污染者的主要义务是减轻和补救。在联邦层面，水污染在《危险废物法》

中有详细的规定。《危险废物法》对于在联邦管辖范围内进行的活动或发生跨省的活动或影响时具有强制性。同时，各省对于水污染的规定各不相同。水污染的行政处罚通常包括罚款和关闭设施。民事和刑事责任可以独立于行政责任适用。例如，根据《危险废物法》规定，可对污染者处以最高 50 万比索的行政罚款；如果自然人因水污染而死亡，可对污染者处以 10~25 年有期徒刑。

空气质量主要由各省进行监管。企业必须每年向执法当局报告排放情况，包括现场的空气质量测试等。如果排放超过所在省份的标准，则执法部门有权关闭排放设备。各省法规一般会授予执法部门实施罚款和关闭排放设施的权力。

### 环境保险

根据国家环保政策，所有可能造成环境破坏的项目或活动都必须投保环境保险。目前唯一获得保险监管局批准的产品是担保债券（一种以联邦政府为受益人的担保）。目前，阿根廷仅有几家保险公司获得保险监管局的批准，可以向企业提供环境保险。

## 2.7 反不正当竞争、反商业贿赂及反洗钱

### 反不正当竞争

2018 年 5 月，阿根廷联邦政府在官方公报上公布了新的阿根廷竞争保护法——第 27442 号《竞争保护法》。根据《竞争保护法》规定，阿根廷将成立国家竞争管理局（National Competition Authority）作为





阿根廷反不正当竞争的执法机构，该局由竞争辩护法院、反竞争行为秘书处和经济集中秘书处组成，主要负责监管违反自由竞争规定和滥用市场支配地位的商业行为。<sup>①</sup>

新颁布的《竞争保护法》内容主要包括重组执法机构、加强卡特尔有效起诉、引入宽大计划、加大罚款力度、明确损害赔偿、优化兼并规制等诸多方面。

反腐败、反商业贿赂

阿根廷在《刑法典》的第六章、第十一章、第十二章中对公共部门的贿赂和腐败问题做了相关规定，在2018年3月1日正式生效的第27401号《公司刑事责任法》<sup>②</sup>中对法人腐败和贿赂行为进行了详细规定。同时，

阿根廷立法机构通过出台《政府采购制度法》《公共工程法》等完善政府采购制度，通过出台《政党筹资法》《政治游说法》等规范竞选活动，通过《联邦公共就业法律规范框架法》等预防裙带关系。

阿根廷反腐败办公室于1999年成立，隶属于阿根廷司法部，主要负责对政府以及政府相关机构、组织、公司团体等进行反腐监察，受理非法致富、欺诈、贿赂、侵吞公共财产等腐败投诉，并通过由专家组成的“透明政策部”推进政府信息公开，管理公务员财产披露系统。同时，阿根廷是《联合国反腐败公约》《经合组织反贿赂公约》《美洲国家组织反腐败公约》的缔约国。

案例 2

奥德布雷希特公司腐败案。身为拉美最大的工程承包商，奥德布雷希特公司先前承认在12个国家以行贿手段获得工程合同，贿金总额将近8亿美元。2017年初，阿根廷检方对联邦情报局局长古斯塔沃·阿里瓦斯展开调查。据阿根廷《民族报》披露，阿里瓦斯涉嫌收受奥德布雷希特公司总计59.4万美元贿金，协助该公司赢得首都布宜诺斯艾利斯一处地铁合同。

反洗钱、反恐怖融资

阿根廷致力于打击洗钱和恐怖主义融资行为，对国际合作持开放态度。在国内方面，阿根廷反洗钱及反恐怖融资相关法律法规包括《刑法典》《反洗钱法》《银行法》等。在国际方面，阿根廷是《联合国打击跨国有组

织犯罪公约》《制止向恐怖主义提供资助的国际公约》《美洲反恐怖主义公约》、金融行动特别工作组（FATF）和拉丁美洲金融行动特别工作组（GAFILAT）的成员。

阿根廷金融信息部（Argentine Finan-

① 阿根廷司法和人权部 . <https://www.argentina.gob.ar>.

② 同①。

cial Information Unit, FIU) 是阿根廷反洗钱的主管部门，负责控制和监测洗钱活动，特别注重防止与贩毒、资助恐怖主义、走私武器、腐败、种族或政治动机犯罪等有关的洗钱活动。

2015 年，中国反洗钱监测分析中心与阿根廷金融情报机构（UIF）签署了《关于反洗钱和反恐怖融资金融情报交流合作谅解备忘录》，根据谅解备忘录内容，中阿两国的金融情报机构将基于互惠原则在涉嫌洗钱和恐怖融资等金融犯罪中进行情报信息收集、分析和协查合作。

## 2.8 社会责任

为了与社会及环境和谐共存，实现可持续增长，企业应就其活动产生的影响承担社会责任。在阿根廷投资的中国企业可以通过履行社会责任，获得当地社会的认同和信赖，降低投资风险，并在国际社会树立负责任的企业形象，提升自身国际影响力和竞争力。

主要体现在以下几个方面：

**关注劳工问题。**关注业务发展带来劳工以及社会治理等问题，以免引起当地居民的反感和抵制。劳工问题不仅涉及工薪待遇问题，还包括工作环境、加班时限等。同时，加强劳动培训，推动当地就业。

**树立良好形象。**树立企业诚信经营形象，弘扬中华传统美德，自觉遵守当地商业习惯和惯例，适应当地商业环境，恪守商业准则，不做违反当地法律和社会公德的事情。

**重视安全生产和环境保护。**企业应遵守阿根廷的有关制度规定，依据安全生产操作标准和环境评估标准开展生产经营活动，尤其是建筑、矿山、危险化学品等高危行业，做好防范，避免发生安全事故和环境污染。

**积极参与公益活动。**企业量力而行，积极参与一些政府或民间公益、慈善活动，或开展一些惠及周边居民的活动，有助于企业更好地融入当地社会，建立情感纽带，树立良好社会形象。

负责任的企业行为详见图 5-5。

### 案例 3

铂锋一心慈善基金携华文教育基金会向阿根廷捐赠抗疫物资。阿根廷铂锋一心慈善基金携阿根廷华文教育基金会向阿根廷政府捐赠一批抗疫物资，包括 4800 套核酸检测试剂和 5000 个测试纸，总价值 300 万比索。该批抗疫物资由上述基金会在中国内地采购，希望能为阿根廷抗疫工作出一份力，协助抗击疫情，承担社会责任。



图 5-5 负责任的企业行为

3 经贸纠纷解决

阿根廷争议解决方式主要有诉讼和仲裁。

3.1 诉讼

诉讼体系

诉讼是阿根廷主要的争议解决方式。阿根廷法院系统分为联邦法院和省法院。

联邦法院系统分为联邦最高法院、<sup>①</sup>联邦

上诉法院和联邦地区法院。联邦法院管辖的案件主要包括国家宪法、联邦法律和条约的案件，不同省籍的公民或者本国公民与外国公民之间的案件，海事案件以及法律规定的其他案件。根据处理案件的性质，联邦法院分别设有专门的法庭，主要有民事庭和刑事庭，还有劳动庭、行政庭、家事庭、商事庭等。

阿根廷联邦法院体系详见表 5-8。

① 阿根廷联邦最高法院 . <http://www.csjn.gov.ar>.

表 5-8 阿根廷联邦法院体系<sup>①</sup>

法院名称	管辖范围
联邦地区法院	地区法院为一审法院，每个省至少设有一个一审法院，一些人口多的省设两个。
联邦上诉法院	上诉法院分别设在布宜诺斯艾利斯、拉普拉塔、巴拉纳、科尔多瓦和罗萨里奥，每个上诉法院由 3 名法官组成。
	上诉法院所做的二审判决基本上就是最终判决，只有在极特殊情况下才允许当事人向最高法院提出上诉。
联邦最高法院	最高法院负责监督和管理所有其他联邦法院，由 9 名法官和 1 名检察官组成。
	根据阿根廷《宪法》规定，最高法院对宪法问题、国家为一方当事人的案件，两个以上省之间的案件，涉及大使、政务大臣和外国领事的案件，涉及毒品犯罪案件等具有管辖权。

省法院系统包括最高法院、上诉法院、初审法院和治安法院。各省最高法院的判决，可以上诉到联邦最高法院。

诉前防范

中国企业到阿根廷投资，应当遵守当地的法律规定，认真履行签订的合同。企业在签订合同时，应当对未来履行合同过程中可能产生的争议提前设置解决措施，事先在合同中约定出现争议的解决方案。在合同履行过程中一旦发生争议，企业应根据争议的性质和影响规模等及时向律师事务所、仲裁机构等寻求帮助。

3.2 仲裁

阿根廷于 2015 年 8 月生效的《国家民商事诉讼法典》在联邦层面对仲裁程序进行了

详细规定。由于阿根廷是联邦制国家，因此每个省可以规范自己的程序规则，包括仲裁的程序规定。《国家民商事诉讼法典》适用于在布宜诺斯艾利斯市的仲裁。同时，阿根廷加入了许多国际组织和争端解决机制，包括《承认及执行外国仲裁裁决公约》《美洲国家国际商事仲裁公约》《南方共同市场国际商事仲裁协定》等。

仲裁机构

阿根廷主要的仲裁机构是国际商会（International Chamber of Commerce，ICC）、阿根廷商会商务仲裁和调解中心（CEMARC）。<sup>②</sup>

仲裁协议

根据《国家民商事诉讼法典》规定，仲裁协议可以单独签订或以在合同中附加仲裁

① 阿根廷联邦最高法院 . <http://www.csjn.gov.ar>.  
② 阿根廷商会商务仲裁和调解中心 . <https://www.cac.com.ar>.

条款的方式书面确立。

仲裁规则

在阿根廷，除法律规定由法院专属管辖事项，如涉及家庭争议、消费者权益、劳动关系、公共秩序等，均可通过仲裁解决。

根据《国家民商事诉讼法典》规定，当事人可以决定仲裁员人数。如双方约定选择多个仲裁员，则仲裁员数量必须为奇数；如当事人未确定仲裁员人数，则仲裁庭默认由 3 名仲裁员组成。

仲裁程序详见图 5-6。



图 5-6 仲裁程序

仲裁裁决

仲裁庭的裁决应当以书面形式作出，仲裁员应在仲裁裁决签字，未签字的仲裁员需在仲裁裁决中予以注明。由仲裁裁决一裁终局。

费用更低，因此也是一种较为常见的商业争议解决方式。目前，阿根廷尚未加入《新加坡调解公约》。

仲裁执行

中国和阿根廷均为《承认及执行外国仲裁裁决公约》（又称《纽约公约》）的缔约国。根据该公约，两国境内仲裁机构作出的裁决均可在对方国家获得承认和执行、对双方当事人均具有约束力。

调解机构

阿根廷主要的调解机构是阿根廷商会商务仲裁和调解中心（CEMARC）。<sup>①</sup>该机构的调解中心成立于 1997 年。

调解协议

调解双方就争议事项达成一致后，调解员将制作书面调解协议供双方确认。调解协议于双方签署后生效，并对双方具有同等效力。

3.3 调解

相较于诉讼和仲裁，调解流程更便捷、

<sup>①</sup> 阿根廷商会商务仲裁和调解中心 . <https://www.cac.com.ar>.



## 4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

### 4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

### 4.2 商事仲裁

#### 一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在

北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

#### 海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

### 4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保





护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

#### 4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

#### 4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

#### 4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

#### 4.8 其他相关服务

##### 境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

##### 企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话 +86-10-82217788, 64646688  
传真 +86-10-82217766, 64643500  
邮箱 info@cietac.org  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 6 层  
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
中国国际商会调解中心

电话 +86-10-82217081  
传真 +86-10-82217052  
邮箱 adr@ccpit.org  
网址 <http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html>  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 4 层  
邮编 100035



中国海事仲裁委员会

电话 +86-10-82217900  
+86-10-82217767/7923/7735  
传真 +86-10-82217966  
邮箱 cmac@cmac.org.cn  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 16 层  
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
知识产权服务中心

电话 +86-10-82217309  
传真 +86-10-82217304  
邮箱 iprsc@ccpit.org  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 14 层  
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
专利商标事务所

电话 +86-10-66412345, 68516688  
传真 +86-10-66415678, 66413211  
邮箱 mail@ccpit-patent.com.cn  
地址 北京市复兴门内大街 158 号  
远洋大厦 10 层  
邮编 100031



中国国际贸易促进委员会  
商事法律服务中心

电话 +86-10-82217056/7055/7151  
传真 +86-10-82217055  
邮箱 iprsc@ccpit.org  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 4 层  
邮编 100035



### 中国专利代理（香港）有限公司

电话	+852-28284688
传真	+852-28271018
邮箱	patent@cpahkltd.com
网址	<a href="https://www.cpahkltd.com">https://www.cpahkltd.com</a>
地址	香港湾仔港湾道 23 号 鹰君中心 22 字楼

## 案例 4

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armacell Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armacell”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

## 案例 5

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。



## 案例 6

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

## 案例 7

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有A公司与某民营B公司就海外工程项目款项发生争议，B公司多次向A公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故A公司对前期B公司所投入的金额存在严重的分歧。B公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后B公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络A公司，向其普及了调解的作用和优势，A公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

## 案例 8

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是D/P，贸易术语FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

## 案例 9

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。







## 第六篇 在阿根廷工作生活基本信息

# 1 入境及居留

## 1.1 签证

根据访问阿根廷的目的及停留时间，  
阿根廷签证分为个人旅行签证、团队旅游签

证、商务签证、科学专业及技术签证、市场调研签证、会议及展会签证等。具体申请材料及办理详见表 6-1。

表 6-1 阿根廷主要签证类型及申请材料<sup>①</sup>

签证类型	停留时间	适用范围	签证费用	有效期	申请材料
个人旅行签证	可多次入境阿根廷，每次停留时间最长为 90 天	个人旅行	\$150	10 年	<ul style="list-style-type: none"><li>● 有效期 6 个月以上的护照；</li><li>● 往返机票订单；</li><li>● 在阿期间的旅行保险；</li><li>● 可证明在阿居住地址的酒店订单或邮轮船票订单；</li><li>● 提供所在单位营业执照复印件或组织机构代码复印件加盖公章；</li><li>● 翻译成西班牙语的工作证明、在学证明或退休证明原件，加盖公章；</li><li>● 提供在阿期间的经济能力证明；</li><li>● 填写签证申请表并在相应处签字、贴照片；</li><li>● 申请人携材料赴使领馆面试；</li><li>● 所有个人资料有效期为 3 个月。</li></ul>
团队旅游签证	最多停留时间 90 天，停留时间内可多次往返	组织团队旅游	\$150	90 天	<ul style="list-style-type: none"><li>● 中国旅行社出具的西班牙语或英语签证申请函；</li><li>● 中国旅行社提供的阿旅行社邀请信扫描件；</li><li>● 在中国工作或学习地点证明材料；</li><li>● 申请人提供在阿期间的经济能力证明；</li><li>● 申请人须提供在阿旅游期间住宿地址；</li><li>● 往返机票订单；</li><li>● 有效期 6 个月以上的护照；</li><li>● 在阿期间的旅行保险；</li><li>● 填写签证申请表并在相应处签字、贴照片。</li></ul>

① 阿根廷移民局 . <http://www.migraciones.gov.ar>.

续 表

签证类型	停留时间	适用范围	签证费用	有效期	申请材料
商务签证	最多停留 90 天，可多次入境	商务人士	\$200	10 年	<ul style="list-style-type: none"><li>● 申请人须提供西班牙语邀请信原件；</li><li>● 提供现所在单位营业执照复印件或组织机构代码复印件，盖公司或机构的公章；</li></ul>
科学、专业及技术签证	最多停留 30 天，可多次入境	学术机构专业人员访问		自颁发日起有效期 3 个月	<ul style="list-style-type: none"><li>● 工作证明原件翻译成西班牙语，盖公司或机构的公章及公司或机构的人事部负责人签字；</li><li>● 提供在阿生活的经济能力证明；</li><li>● 申请人携材料赴使领馆面试；</li><li>● 有效期 6 个月以上的护照；</li><li>● 填写签证申请表并在相应处签字、贴照片。</li></ul>
市场调研签证	最多停留 60 天，可多次入境				<ul style="list-style-type: none"><li>● 翻译成西班牙语的市场调研派遣函；</li><li>● 翻译成西班牙语的工作证明原件；</li><li>● 现所在单位营业执照复印件或组织机构代码复印件，加盖公章；</li><li>● 提供在阿生活经济能力证明；</li><li>● 申请人携材料赴使领馆面试；</li><li>● 有效期 6 个月以上的护照；</li><li>● 填写签证申请表并在相应处签字、贴照片。</li></ul>
会议及展会签证	最多停留 60 天，可多次入境				<ul style="list-style-type: none"><li>● 提交西班牙语的参展 / 参会注册证明；</li><li>● 提供所在单位营业执照复印件或组织机构代码复印件，加盖公章；</li><li>● 翻译成西班牙语的工作证明、在学证明或退休证明原件；</li><li>● 提供在阿生活经济能力证明；</li><li>● 申请人携材料赴使领馆面试；</li><li>● 在阿境内住宿地址和往返机票订单；</li><li>● 有效期 6 个月以上的护照；</li><li>● 填写签证申请表并在相应处签字、贴照片。</li></ul>

如需申请签证，申请人应当根据真实出行目的准备纸质材料，向阿根廷驻华使领馆预约面签时间并提交材料。办理阿根廷签证

无需通过第三方服务机构，具体事宜可联系阿根廷驻华使领馆，联系方式详见表 6-2。

表 6-2 阿根廷驻华使领馆联系方式

机构名称	地址	领区	联系方式
阿根廷驻华大使馆	北京市朝阳区新东路 1 号塔园外交公寓 3-1-011, 012	除上海、广州领区之外的所有省市自治区	电话: +86-10-85323921 邮箱: consuladoechin@mrecic.gov.ar 网址: http://echin.cancilleria.gov.ar
阿根廷驻上海总领事馆	上海市延安东路 58 号高登金融大厦 12 楼 1201-1203 室	上海、江苏、安徽、浙江	电话: +86-21-63390322 邮箱: argen_cshan@mrecic.gov.ar 网址: http://cshan.mrecic.gov.ar
阿根廷驻广州总领事馆	广州市天河路 208 号粤海天河城大厦 2405	广东、福建、海南、广西	电话: +86-20-38880328 邮箱: cguan@mrecic.gov.ar
阿根廷驻香港总领事馆	中环康乐广场 1 号怡和大厦 1517 室	—	电话: +852-25233208/3251/3274 邮箱: consarhk@netvigator.com

特别提示

从 2016 年 9 月 1 日起，阿根廷电子旅行许可（AVE）系统正式上线，持有效的欧盟国家申根签证和美国 B2 签证的中国因私护照人员可以游客身份通过 AVE 系统申请免签进入阿根廷，费用为 50 美元。有效期为自签发之日起 3 个月，最长可以停留 3 个月。

1.2 居留证

阿根廷移民局主管办理居留许可证事宜，申请人可以在阿根廷移民局官方网站申请办理。申请人将以邮箱作为申请账户名，并通过移民局官方网站支付申请费。如遇加急事宜可额外支付 10000 比索预约办理，居留证办理流程详见图 6-1。

阿根廷针对申请人原籍国是否为南方共同市场成员国<sup>①</sup>以及申请人身份，设有不同类型的居留证。其中与中国公民密切相关的居留证类型及所需材料详见表 6-3。

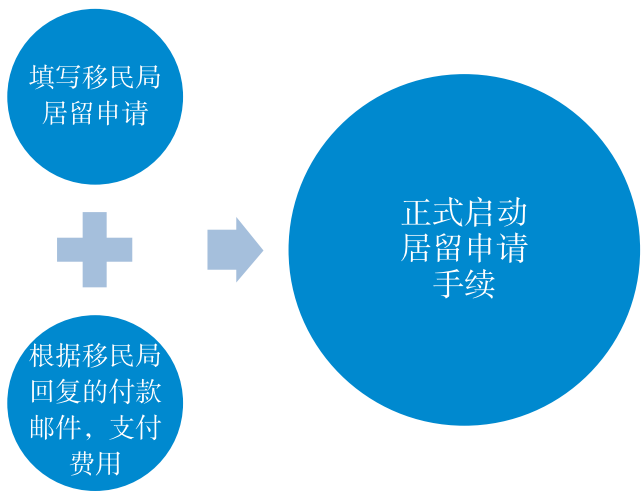


图 6-1 阿根廷居留证办理流程<sup>②</sup>

① 南方共同市场成员国包括：阿根廷、巴西、巴拉圭、乌拉圭和委内瑞拉。

② 阿根廷移民局：http://www.migraciones.gov.ar.

表 6-3 阿根廷居留证类型及申请材料<sup>①</sup>

非南方共同市场 居留许可证	居留许可证类型		期限	申请材料
	临时性 居留许可	工人	3 年	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 身份证、护照；</li> <li>● 签订的雇佣合同；</li> <li>● 雇主向联邦公共收入管理局登记的证明文件；</li> <li>● 雇主在国家移民局外国申请人登记处登记记录。</li> </ul>
		投资者	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 身份证、护照；</li> <li>● 原籍国无犯罪记录书面声明；</li> <li>● 居住地址证明；</li> <li>● 投资文件证明投资真实性：               <ul style="list-style-type: none"> <li>(1) 最低投资额 150 万比索；</li> <li>(2) 资金来源的真实性、合法性证明。</li> </ul> </li> </ul>
		医疗救治	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 身份证、护照；</li> <li>● 病史证明；</li> <li>● 阿根廷境内医疗机构的诊治说明，公立医院，由该机构主任签署；私人机构或私人医生，须向阿根廷卫生部证明该专业人员的签名。</li> </ul>
		学生	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 身份证、护照；</li> <li>● 完整的个人文件（课程证明）、电子注册凭证；</li> <li>● 教育机构必须在国家主管部门注册，并向申请人提供注册证明，说明学习类型；</li> <li>● 未满 18 周岁的未成年人，父母不在阿根廷居住的，未成年人须有指定监护人。</li> </ul>
	永久性 居留许可			<p>申请者须在阿根廷出生、入籍，或为阿根廷永久居民的配偶、父母或子女，且连续 3 年享有临时居留权。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 身份证、护照或国籍证明；</li> <li>● 出生证明书及有关人士婚姻状况证明书；</li> <li>● 阿根廷无犯罪记录证明；</li> <li>● 在其他国家没有犯罪记录的书面声明；</li> <li>● 居住地址证明。</li> </ul>

### 特别提示

申请者所提交的文件必须是原件；所有在国外获取的文件，均应翻译为西班牙语文并经公证；申请费将通过阿根廷移民局官方网站平台直接支付。

<sup>①</sup> 最低工资标准阿根廷移民局 . <http://www.migraciones.gov.ar>.

## 2 租房

### 2.1 租用办公用房

阿根廷对外国人租用办公用房没有特殊限制或规定。在租金方面，布宜诺斯艾利斯办公用房平均月租金为：黄金地段 40 美元 / 平方米，其他地段 30 美元 / 平方米。<sup>①</sup>

### 2.2 租用住宿用房

大部分在阿根廷生活的人选择租住公寓。阿根廷不同地区房屋租金不同，以下为 2021 年主要城市一居室平均租金价格。

表 6-4 阿根廷主要城市一居室租赁价格<sup>②</sup>

城市	平均租金 (美元 / 月)
布宜诺斯艾利斯 (BUENOS AIRES)	300
科尔多瓦 (CORDOBA)	170
罗萨里奥 (ROSARIO)	100
拉普拉塔 (LA PLATA)	140
马德普拉塔 (MAR DEL PLATA)	140
门多萨 (MENDOZA)	90

### 2.3 主要租房中介机构

阿根廷一般在住房网站、报纸上都有更新的房源信息列表。由于房源数量有限、价格高等原因，租户也可委托实力较强的房地产中介机构协助寻找合适的房源。阿根廷主要租房中介机构商标及网址详见图 6-2。



图 6-2 阿根廷主要租房中介机构商标及网址

### 2.4 租房注意事项

**租期。**根据法律规定，最低租期是 2 年，最长可达 20 年。

**租赁房屋需支付费用。**最多一个月的预付金、金额不能超过一个月租金的保证金、不动产登记处查阅资料费用。根据最新颁布

① NAI GLOBAL. <https://www.naiperu.com>.

② 阿根廷房产中介机构 ZonaProp 官网. <https://www.zonaprop.com>.



的法律规定，中介费由房东承担。

**房屋税费。**法律规定，租赁房屋税中的照明、清洁和保洁的税费应该由租户支付，房地产税由业主支付。

**房屋维修与维护。**所租赁房屋首先须按合同规定满足“可居住与使用”的各项条件。在此基础上，除双方另有约定外，在阿根廷

房屋维修和维护费用一般应由业主负责。

**租赁合同终止与解除。**租满6个月以后，租户可以提早结束租约，不过须支付一些赔偿金给业主。如果租期不满一年，需要支付一个半月的租金给业主作为赔偿。如租期已满一年，则需支付一个月的租金给业主。

## 3 医疗及保险

### 3.1 医疗概览

阿根廷人均拥有医生比例及医疗占国内生产总值比重均已达到发达国家水平。阿根廷的公共卫生系统由卫生部负责监督，大城市的医疗条件普遍较好，但在小城镇和农村地区，医院和其他设施缺乏。阿根廷医疗卫生条件良好，医疗机构主要包括公立医院、私立医院和私营诊所，凡有社会保险者均可在公立医院免费就医，部分私立医院仅接受其会员就医。

#### 公立医院

公立医院由阿根廷政府资助，覆盖全国大约50%的人口。国内外患者均可在公立医院就医，除需支付处方药费外，其他项目均免费。患者前往就医时，需出示身份证明。但公立医院候诊时间长且通常需要预约。

#### 私立医院

私立医院条件好，但收费较贵，主要为

有私人保险或参加国家健康保险计划的人提供医疗服务，部分私立医院仅接受其会员就医。外籍人士应注意提前购买充足的医疗保险以避免支付高昂费用。

#### 私营诊所

阿根廷有许多私人医疗机构，多数具有较高专业水平。每家保险公司都会提供一份其计划涵盖的医院和诊所的清单，通常会标明是否可以提供英语服务。

### 3.2 医疗保险

阿根廷拥有三级医疗保险体系，包括公共医疗保险、大型半公共医疗保险和私人医疗保险。其中，半公共医疗保险是工会运营的强制性保险计划，阿根廷所有雇员、雇主都必须向半公共健康保险计划缴纳保费。私人医疗保险的保费根据年龄、家庭需要以及被保险人可能发生的风险而有所不同，外籍

人士可以通过国际健康保险公司购买医疗保险。在阿根廷的外籍人士大多选择半公共医疗保险和私人医疗保险。

### 3.3 就医与买药

#### 药房

阿根廷的大多数药房出售各种医用产品、处方药以及非处方药。在较大城市，总

会有许多 24 小时营业的药房。凭医生处方及有关保险可享受 40% 的药价折扣。

#### 药费

参与社会保险计划以及购买私人保险的人可以低价或免费获得各种药物，对于一些常见的呼吸系统、心血管和神经系统疾病，药品零售价的 70% 可由保险负担。用于治疗癌症、糖尿病或慢性肾病等严重持续疾病的药物费用还有可能全部被保险覆盖。

## 4 开设银行账户

### 4.1 开设个人账户

阿根廷允许外籍人士开设银行账户，但对所开设银行账户类型有限制。一般情况下，外籍人士只能开设活期 / 支票账户（cuenta corriente），不能开设储蓄账户（cuenta ahorra）。外籍人士开户需要提供以下材料。

- （1）身份证明原件和复印件；
- （2）住所证明或缴纳水电费账单证明；
- （3）就业证明；

- （4）提前申请的个人税号个人识别码；
- （5）缴纳初始保证金或最低存款额。

### 4.2 开设公司账户

根据阿根廷中央银行的规定，阿根廷可为居民企业开设公司账户，但不可为非居民企业开设公司账户。一般情况下，银行会要求开户人提供的材料详见表 6-5，不同的银行要求提供的材料可能有所不同。

表 6-5 阿根廷开设公司账户的材料要求<sup>①</sup>

账户类型	材料分类	具体材料
居民企业 (当地货币)	公司文件	<ul style="list-style-type: none"><li>• 公司在联邦公共收入管理局注册;</li><li>• 公司章程原件, 加盖公司记录办公室注册印章;</li><li>• 总收入 / 增值税 / 所得税登记证明;</li><li>• 国家工业注册证书 (仅适用于制造业公司);</li><li>• 股份登记册。</li></ul>
	代理人和签字人文件	<ul style="list-style-type: none"><li>• 账户签字人的国民身份证件;</li><li>• 签署人的就业识别代码 (全职员工) 或税务识别代码 (自雇员工);</li><li>• 联邦公共收入管理局注册证明。</li></ul>
居民企业 (外币) (要开设此账户, 必须先激活比索的活期账户。)	公司文件	<ul style="list-style-type: none"><li>• 法人特别活期账户 (美元 — 美元)</li></ul>
	代理人和签字人文件	<ul style="list-style-type: none"><li>• 账户签字人的国民身份证件;</li><li>• 签署人的就业识别代码 (全职员工) 或税务识别代码 (自雇员工);</li><li>• 联邦公共收入管理局注册证明。</li></ul>

特别提示

注册公司时大多数银行会要求存入最低存款, 但不同银行金额要求不一。阿根廷不同地区的银行营业时间不同且营业时间较短。在夏季, 银行通常在上午 7:30 营业, 下午 12:30 关闭; 在冬季, 银行通常在上午 8 点营业, 下午 1 点关闭。

阿根廷开设银行账户, 需要最低存款, 其金额因银行而异。

5 交通出行

5.1 购车

购买新车

外籍人士可以在经销商处购买新车,

价格可商议, 也可以从国外购车进口至阿根廷。购买新车时, 应向国家汽车所有权登记处提交初始登记申请, 所需文件详见图 6-2。

① 桑坦德市场信息网 . <https://santandertrade.com/en/portal>.

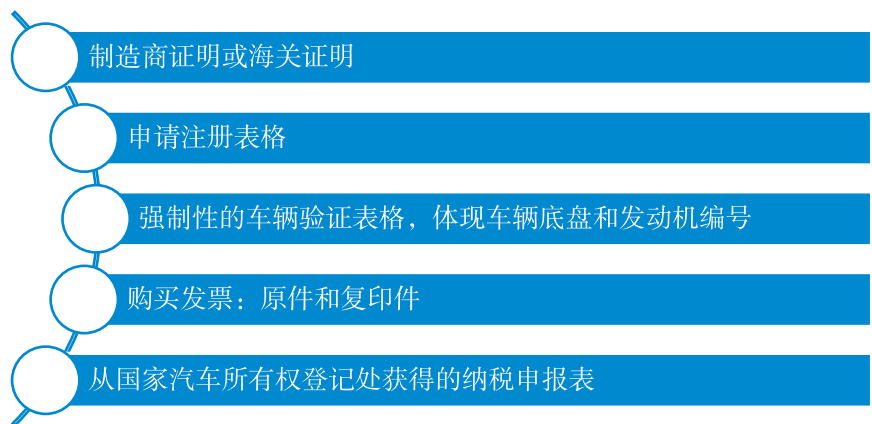


图 6-2 购买新车所需文件<sup>①</sup>

### 购买二手车

外籍人士购买二手车很方便，可以通过经销商购买，也可以通过报纸、互联网获取二手车信息购买。购买二手车所需文件详见图 6-3。

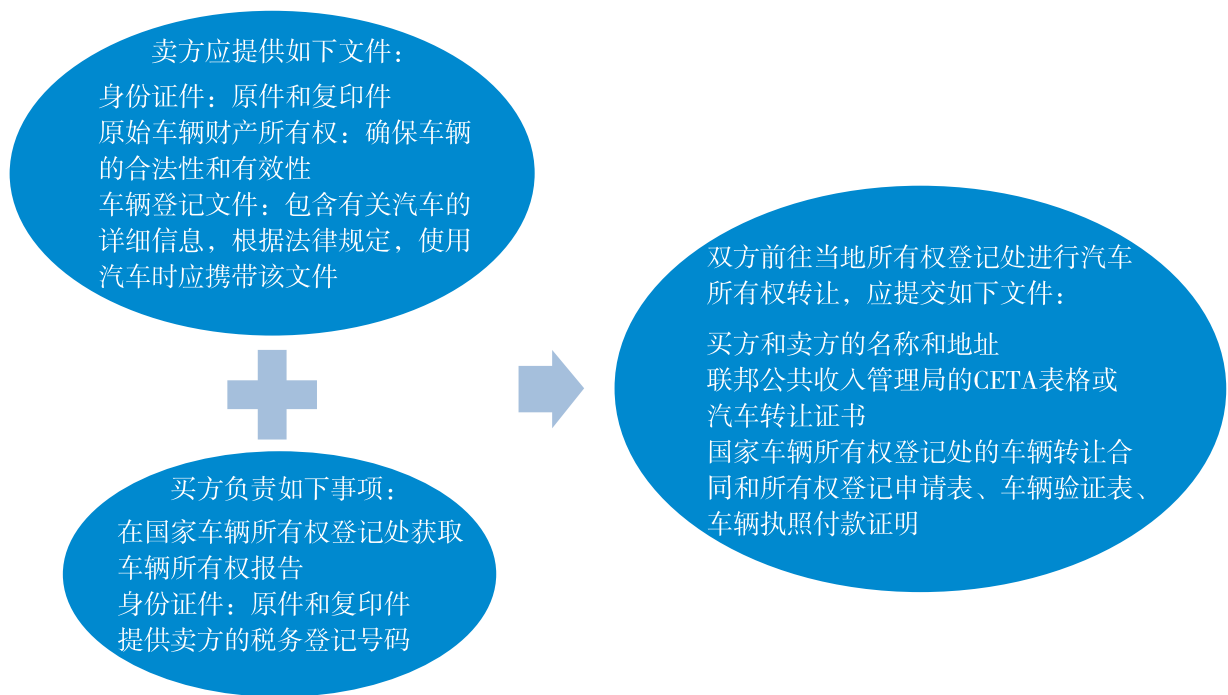


图 6-3 购买二手车所需文件

### 携带车辆入境

阿根廷规定有三类人可携带车辆入境：拥有阿根廷永久居留权的外籍人士；持有临时签证的外籍人士；外交官和军事人员。

车辆临时入境条件：车辆可在车主抵达

<sup>①</sup> 阿根廷社区信息网 . <https://www.angloinfo.com>.



阿根廷前的3个月内抵达，也可在车主抵达后不迟于6个月到达。但车辆只有在车主到达阿根廷后才会被允许通行。车辆入境后2年内不得出售。车主需提交的文件包括，身份证、护照；购买车辆的原始发票；车主原始驾照；车辆登记文件；提供在原籍国居住至少12个月的证明；海运提单和装船前检验证明书。上述文件均须经过阿根廷驻该国领事馆认证。

### 车辆保险

阿根廷所有车辆都须购买强制性汽车保险，该保险仅涉及最低限度的承保范围，称为民事责任或第三方保险。该保险覆盖司机对他人或他人财产造成的损害赔偿。车主也可根据需要进行防火、防盗等额外保险项目。

## 5.2 驾车

### 驾照

在阿根廷驾驶任何类型的机动车辆都必须持有有效的驾照。驾驶时须始终携带驾照。

在阿根廷居留期不超过1年的外籍人士，可持有效驾照驾驶。若居留期超过1年，应更换阿根廷驾照。阿根廷的驾照分为三类，

摩托车驾照（A1级、A2级、B1级）、驾驶汽车、卡车和限重3500千克的货车驾照、专业驾照（C级、D级、E级）。在阿根廷考驾照需满足的条件如图6-4所示。

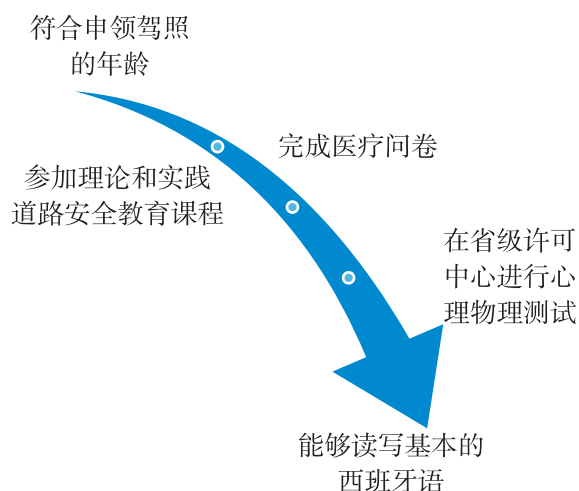


图6-4 参加阿根廷驾照考试的条件

在阿根廷参加驾照考试需要通过45分钟30道多项选择题的理论考试以及实际驾驶考试。两项考试均通过后，外籍人士将获得与居留许可证有效期相同的驾照。

### 交规

阿根廷驾照共有20分，违规将被扣分。

**速度限制。**高速公路限速120公里/小时；郊区道路限速80公里/小时；市区道路限速60公里/小时；居民区（街道）限速40公里/小时。

### 特别提示

阿根廷交通发达，道路平坦宽阔，公共交通及地铁网络较为便利。阿根廷与我国一样实行左舵行车，道路以单行线为主。阿根廷人行车速度快，并线、超车普遍，因此要特别注意交通安全，切忌横穿、猛跑，以免发生交通意外。

### 5.3 其他交通方式

#### 陆路交通

**铁路。**阿根廷铁路于 20 世纪 90 年代实现了私有化，铁路服务规模较小，目前有 34000 公里的轨道。长途列车上有 4 个不同类型车厢可供选择出行：最基本座椅车厢、带空调式座椅车厢、可躺式座椅车厢、卧铺车厢。

**出租车。**阿根廷各地都有出租车，出租车颜色和票价通常因运营所在的城镇或城市而异。在阿根廷主要城市出租车颜色通常是黑色和黄色。可以电话或网络预约使用出租车。

**长途汽车。**阿根廷各地运营长途客车服务，可通往巴西、智利、巴拉圭和玻利维亚等边境国家，通常是私人所有，覆盖全国绝大多数城镇。长途汽车旅程通常很长，根据距离提供三种类型的座位：普通座位、斜倚座椅、可平躺的座椅。部分线路提供餐饮和洗手间设施。

**地铁。**阿根廷大型城市有地铁，其中布宜诺斯艾利斯地铁系统较为发达，有 259 个

车站和 813 公里的通勤轨道。

#### 水路交通

阿根廷水路交通发达，每天有数班轮渡往返乌拉圭。在火地岛可乘坐游轮赴南极旅行。海上旅行服务主要由 BUQUEBUS 和 FERRYLINEAS 两家公司提供。

#### 航空交通

阿根廷每个省都有自己的机场。阿根廷国内航班多由阿根廷航空和智利 LATAM 航空经营。

布宜诺斯艾利斯有两个机场，一个是乔治·纽伯里机场（Aeroparque Internacional Jorge Newbery, AEP），主要承担国内航线业务，也有部分连同邻国的国际航线，另一个是埃塞萨国际机场（Ezeiza International Airport, EZE），主要承担国际航线业务。AEP 机场在布市市内，交通比较便利，EZE 机场距市区较远，有 40~50 分钟的车程。

## 6 通信

阿根廷拥有先进的电信基础设施，3 家较大的通信公司为 MOVISTAR、PERSONAL 和 CLARO。可在手机售卖店、超市、报亭、药店或加油站购买预付费 SIM 卡、旅游 SIM 卡，

购买时需出示身份证或护照并按照要求完成线上注册。旅游 SIM 卡一般售价 15 美元，套餐包含 30 天内 3GB 流量和 30 分钟国际通话。各通信公司标识及网址详见图 6-5。





<http://www.claro.com.ar>



<https://web.movistar.com.ar>



<https://www.personal.com.ar>

图 6-5 阿根廷主要通信公司标识及网址

### 邮政服务

阿根廷邮政（Correo Argentino）总部位于首都布宜诺斯艾利斯，提供最基本的邮政业务，另外还可办理车票或飞机票、签订保险合同、支票结算等。阿根廷邮政现在拥有 6000 多个邮政局和特许权经营所，遍布全国各地。

## 附录一

## 中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于1952年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过68年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立30个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了300多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过1000家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号  
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号  
“中国国际商会”



附录二

阿根廷主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	阿根廷政府	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
2	阿根廷经济部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
3	阿根廷卫生部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
4	阿根廷内政部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
5	阿根廷公共工程部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
6	阿根廷国土发展和住房部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
7	阿根廷外交、国际贸易和宗教事务部	<a href="https://www.cancilleria.gob.ar">https://www.cancilleria.gob.ar</a>
8	阿根廷国防部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
9	阿根廷安全部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
10	阿根廷生产发展部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
11	阿根廷妇女、性别和多样化部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
12	阿根廷社会发展部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
13	阿根廷教育部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
14	阿根廷文化部	<a href="https://www.cultura.gob.ar">https://www.cultura.gob.ar</a>
15	阿根廷司法和人权部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
16	阿根廷旅游和体育部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
17	阿根廷科技部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
18	阿根廷环境部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
19	阿根廷农牧渔业部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
20	阿根廷交通部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
21	阿根廷劳工部	<a href="https://www.argentina.gob.ar">https://www.argentina.gob.ar</a>
22	阿根廷中央银行	<a href="http://www.bcra.gov.ar">http://www.bcra.gov.ar</a>

## 附录三

## 中国驻阿根廷主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻阿根廷大使馆	地址：CRISOLOGO LARRALDE 5349, CAP.FED. BUENOS AIRES, ARGENTINA 邮箱：info@embajadachina.net.cn 电话：+54-11-45478100 网址：http://ar.chineseembassy.org/ch
2	中国驻阿根廷大使馆 经济商务处	地址：La Pampa 3410, (1430), Capital Federal, Argentina 邮箱：ar@mofcom.gov.cn 电话：+54-11-45541258/45542613 网址：http://ar.mofcom.gov.cn

## 附录四

## 阿根廷主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	阿根廷商会	地址: Av. Leandro N. Alem 36, C1003AAN, Buenos Aires, Argentina 电话: +54-11-53009000 邮箱: pkcg@pkcg.org 网址: www.cac.com.ar
2	阿根廷中资企业协会	地址: Av. Cecilia Grierson 355, Buenos Aires, Argentina 电话: +54-911-35161656 邮箱: shengyu.zhou@icbc.com.ar
3	阿根廷阿中工商会	电话: +54-911-22839595 邮箱: info@argenchina.org 网址: https://argenchina.org
4	阿根廷进出口商协会	地址: Av. Belgrano 124, 1ºPiso, (C1092AAO) Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina 电话: +54-11-43420010 邮箱: aiera@aiera.org.ar 网址: https://aiera.org
5	阿根廷亚太商会	地址: Av. Leandro N. Alem 1026, 1st Floor – CABA 电话: +54-11-51991046 邮箱: info@camaradelasia.org 网址: http://camaradelasia.org
6	中国—阿根廷商务理事会	地址: 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号国际商会大厦 电话: +86-10-86431012 邮箱: liushijian@ccoic.cn 网址: http://www.ccoic.cn/cms

## 附录五

## 在阿根廷部分中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	中国石化集团国际石油勘探开发公司	电话：+54-911-41314905
2	中远阿根廷分公司	电话：+54-911-58793038
3	中海（阿根廷）代理有限公司	电话：+54-11-43124001
4	中国工商银行	电话：+54-911-34301003
5	中国机械设备工程股份有限公司	电话：+54-915-39200209
6	国家开发银行工作组	电话：+54-911-33912960
7	中国进出口银行南美工作组	电话：+54-911-63622317
8	中信建设有限公司	电话：+54-911-48072820
9	中兴阿根廷分公司	电话：+54-11-43148880
10	华为阿根廷分公司	电话：+54-911-41050500
11	中国葛洲坝集团国际工程有限公司	电话：+54-915-66873389
12	中国银行布宜诺斯艾利斯分行	电话：+54-911-67232186
13	中国检验认证集团南美有限公司	电话：+54-11-47746469
14	中冶阿根廷矿业有限公司	电话：+54-29-34481269
15	安第斯矿业发展股份有限公司	电话：+54-11-48137468
16	新安化工阿根廷分公司	电话：+54-11-48241309
17	环球渔业公司	电话：+54-22-34894913
18	强华渔业有限公司	电话：+54-22-34801049
19	浙江远洋阿根廷代表处	电话：+54-11-43930486
20	火地岛电力化工股份有限公司	电话：+54-15-30179782
21	同方威视技术股份公司阿根廷分公司	电话：+54-11-47045924
22	上海广电集团阿根廷公司	电话：+54-11-43752668
23	大连华丰集团阿根廷公司	电话：+54-223-4801561
24	中港疏浚公司	电话：+54-11-48938228
25	金城摩托阿根廷办事处	电话：+54-11-41164957



附录六

阿根廷部分大型展览论坛简介

序号	展会名称	举办周期	展会介绍	展会 LOGO
1	阿根廷国际农业及农业机械展览会 Expoagro	一年一届	南美地区最大的专业针对农业应用领域的国际展览盛会，世界上最大和最完整的开放型动态农业展览会之一。	
2	阿根廷布宜诺斯艾利斯灯光照明展览会	两年一届	南美洲最大的国际灯具及灯饰产品展之一，汇集了照明、电子和电气服务领域的前沿技术，上届展会总面积 25000 平方米，参展企业 369 家。	
3	阿根廷布宜诺斯艾利斯石油天然气展览会	两年一届	阿根廷规模最大的油气类展览会，南美地区及世界范围内最具影响力的油气类专业展览会之一。	
4	阿根廷布宜诺斯艾利斯国际工业塑料展览会	两年一届	阿根廷最大最全面的塑料机械、设备及材料的展览和贸易洽谈会。	
5	阿根廷门多萨葡萄酒展览会	两年一届	阿根廷唯一的葡萄酒展览会。自 1998 年举办以来，规模不断扩大，在当地极受欢迎。上届展会总面积为 20000 平方米，参展企业 300 家，参展人数达 10700 人。	
6	阿根廷布宜诺斯艾利斯国际建材展览会	一年一届	拉美地区大型建材与建筑机械专业展，上届展会展出净面积为 14964 多平方米，共有 158 家参展商，参观者 65840 多人次。	
7	阿根廷布宜诺斯艾利斯五金展览会	两年一届	南美洲大型五金行业展览会，阿根廷唯一的建筑产品和机械产品专业展览。	
8	阿根廷医疗用品及康复器材展览会	一年一届	阿根廷最重要的医院用品设备及康复器材展览会。始办于 2003 年，企业可通过展会开拓阿根廷乃至整个南美洲医疗市场。上届展会总面积为 12000 平方米，共有参展企业 223 家。	
9	阿根廷汽车配件展览会	两年一届	南美地区影响最广、最重要的汽配展会之一，上届展会总面积 40000 平方米，参展企业达 568 家，参展人数达 29770 人。	

## 附录七

## 案例索引

## 第三篇 中国企业对阿根廷投资

1. 中联重科进军阿根廷市场.....42
2. 奇瑞在阿根廷实现逆市增长.....43

## 第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持.....52
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务.....53
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求.....54
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保.....55
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目.....56
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金.....57
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际.....57
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险.....58
9. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款.....61
10. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款.....62
11. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目.....66
12. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目.....67
13. 中非发展基金投资中非棉业项目.....68
14. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目.....69

## 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 雅虎阿根廷公司因数据安全问题受到处罚.....85
2. 奥德布雷希特公司腐败案.....89
3. 铂烽一心慈善基金携华文教育基金会向阿根廷捐赠抗疫物资.....90
4. 商标侵权纠纷案.....98
5. 专利权权属纠纷案.....98
6. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案.....99
7. 通过调解—仲裁联合机制解决争议.....99
8. 承运人无单放货案.....99
9. 敦促履约案.....99

## 鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，阿根廷卷由中国贸促会商事法律服务中心团队进行编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平所限，错误和疏漏在所难免，恳请社会各界批评指正。

在编写过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、阿根廷投资贸易局以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金等国际组织的公开信息，得到了阿根廷贝克·麦坚时律师事务所的大力支持，在此表示衷心感谢！