



中国国际贸易促进委员会  
CHINA COUNCIL FOR THE PROMOTION  
OF INTERNATIONAL TRADE



## 企业对外投资国别（地区） 营商环境指南

沙特阿拉伯 (2021)



《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》

编委会

主	任	高 燕			
副	主	任	卢鹏起	张慎峰	陈建安 柯良栋
			张少刚	于健龙	
成	员	冯耀祥	聂文慧	李庆霜	刘 超
		蔡晨风	孙 俊	俞海燕	张 顺
		刘 晖	赵 萍		

---

编	写	组	周晋竹	张继行	李佳悦	马 涛
			张梦莎	谢睿哲	罗胜兰	
审	校	组	郭周明	云 天	张永生	刘静知
			唐小微	周舒阳	汪卫媛	

# 卷首语





改革开放以来，中国从“引进来”到“走出去”，从加入世界贸易组织到共建“一带一路”，连续多年对世界经济增长的贡献率超过30%，是世界经济增长的主要稳定器和动力源。党的十九大报告强调，要以“一带一路”建设为重点，坚持“引进来”和“走出去”并重，创新对外投资方式，促进国际产能合作，加快培育国际经济合作和竞争新优势，为新时代贸易投资促进工作指明了方向。

中国贸促会认真贯彻党的十九大精神，充分发挥体制机制优势、贸促系统优势及国际化资源优势，通过30个驻外代表处和300多个多双边工商合作机制，为企业对外投资搭建平台、提供信息、开展培训、维护权益，发起成立“一带一路”国际商事争端预防与解决组织、全国企业合规委员会，发布《中国境外经贸合作区投资指南》，助力“一带一路”国际合作和中国企业对外投资行稳致远。

企业是对外投资合作的主力军。近年来，中国企业积极开展对外投资，投资范围遍及世界各地，投资领域日益拓展。同时，企业在对外投资中也面临着对东道国（地区）政策法规、营商环境及潜在风险

不了解，实用经贸信息匮乏等困难，导致企业在对外投资过程中水土不服甚至遭受不必要的损失。特别是新冠肺炎疫情冲击下的世界正在发生深刻变化，企业对外投资面临更多不稳定不确定因素，需要及时了解东道国（地区）吸引外资政策变化，准确评估投资风险和机遇。

为推动对外投资合作平稳、有序、健康发展，帮助企业更好地开拓国际市场，中国贸促会依托驻外代表处，与国内外专业机构合作，组织编写《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》系列丛书，运用数据、案例和特别提示，系统介绍一些重点国家（地区）的经贸概况、吸收外资环境及政策、中国企业投资状况、中国企业融资渠道、合规运营及工作生活基本信息等。同时，将不定期根据东道国（地区）形势变化、国家政策调整、企业需求等情况进行更新。

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》力求贴近现实、通俗实用、全面准确。欢迎社会各界批评指正、贡献智慧，使本系列丛书不断完善，成为中国企业对外投资的重要参考。

中国国际贸易促进委员会会长  
中国国际贸易促进委员会会长

高燕



# 目 录

## 第一篇

### 沙特阿拉伯概况

#### 1 国家概况

1.1 地理环境	2
1.2 政治制度	4
1.3 司法体系	5
1.4 外交关系	5
1.5 社会人文	7

#### 2 经济概览

2.1 宏观经济	9
2.2 发展规划	13
2.3 地区情况	16
2.4 经贸协定	18
2.5 经济园区	20

## 第二篇

### 沙特阿拉伯吸收外资 环境及政策

#### 1 营商环境

1.1 各方评价	26
1.2 优化营商环境举措	27
1.3 基础设施	28
1.4 生产要素	29

#### 2 吸收外资概况

2.1 竞争优势	30
2.2 基本情况	31

#### 3 吸收外资政策

3.1 主管部门	32
3.2 市场准入	33
3.3 土地使用	34
3.4 企业税收	35
3.5 优惠政策	37

## 第三篇

### 中国企业对沙特阿拉伯投资

#### 1 中沙经贸合作

1.1 中沙双边贸易	42
1.2 中国对沙特投资概况	43
1.3 中沙经贸合作机制	44
1.4 中沙工商界交流合作	47
1.5 境外经贸合作区	48

#### 2 对沙特投资形式

2.1 设立实体	51
2.2 兼并收购	53
2.3 工程承包	56
2.4 联合研发	59

#### 3 投资目标行业

60

#### 4 在沙特投资建议与典型案例

4.1 投资建议	70
4.2 典型案例	71

## 第四篇

### 中国企业融资

#### 1 沙特金融市场概况

1.1 银行体系	74
1.2 证券市场	78
1.3 保险市场	78
1.4 监管机构	80
1.5 外汇相关规定	81

#### 2 融资渠道及方式

2.1 境内融资	81
2.2 在沙特融资	90
2.3 国际市场融资	92
2.4 多双边合作基金	96



第五篇

合规运营及经贸纠纷解决

<b>1 境内合规</b>		<b>3 经贸纠纷解决</b>	
1.1 相关政策法规	104	3.1 诉讼	131
1.2 境外投资核准或备案	105	3.2 仲裁及其他争议解决方式	132
1.3 境外直接投资外汇管理	107		
<b>2 在沙特合规运营</b>		<b>4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务</b>	
2.1 劳工雇佣	109	4.1 国际商事争端预防与解决组织	134
2.2 财务及税务	111	4.2 商事仲裁	134
2.3 知识产权保护	112	4.3 知识产权保护	134
2.4 数据及隐私保护	119	4.4 “两反一保”服务	135
2.5 贸易管制	121	4.5 商事认证服务	136
2.6 环境保护	125	4.6 商事调解服务	136
2.7 反垄断及不正当竞争、反洗钱及 反恐怖融资	129	4.7 合规建设服务	136
2.8 社会责任	130	4.8 其他相关服务	136

第六篇

在沙特工作生活  
基本信息

1 入境及居留	
1.1 签证	142
1.2 居留证	144
1.3 注意事项	145
2 租房	
2.1 租用办公用房	146
2.2 租用住宿用房	147
2.3 主要租房中介机构	148
2.4 租房注意事项	149
3 医疗及保险	
3.1 医疗概览	150
3.2 医疗保险	150
3.3 就医与买药	151
4 开设银行账户	
4.1 开设个人账户	152
4.2 开设公司账户	152
5 交通出行	
5.1 驾照办理流程	153
5.2 购车	154
5.3 租车	155
5.4 驾车须知	156
5.5 其他交通方式	156

附录一	
中国国际贸易促进委员会简介	159
附录二	
沙特主要政府部门和相关机构 联系方式	160
附录三	
中国驻沙特主要政府部门和 相关机构联系方式	162
附录四	
沙特主要商协会联系方式	163
附录五	
沙特主要第三方服务机构联系方式	166
附录六	
在沙特主要中资企业一览表	169
附录七	
沙特大型展览论坛简介	174
附录八	
案例索引	177
鸣谢	178







# 第一篇 沙特阿拉伯概况



## 1 国家概况

### 1.1 地理环境

#### 地理位置

沙特阿拉伯王国（Kingdom of Saudi Arabia，以下简称沙特），位于亚洲西南部的阿拉伯半岛，东濒波斯湾，西临红海，海岸线长2448公里，<sup>①</sup>同约旦、伊拉克、科威特、阿拉伯联合酋长国、阿曼、也门等国接壤。国土面积达225万平方公里，居世界第十三位。<sup>②</sup>沙特地形地貌以高原和沙漠为主，西部有阿拉伯高原和希贾兹山脉，东部有鲁卜哈利沙漠、内夫得沙漠、叙利亚沙漠和西甲拉沙漠等。地势西高东低，西部红海沿岸为狭长平原，平原东侧为塞拉特山，山地以东地势逐渐下降。

#### 人口

截至2021年5月，沙特人口约有3481万，<sup>③</sup>其中沙特籍人口约2158万，外籍人口约1323万，沙特籍人口占比约为62%。伊斯兰教为国教，逊尼派占85%，什叶派占15%。

#### 气候与水文

沙特气候以地中海气候和热带沙漠气候为主。西北部高原属于地中海气候，其他地区属热带沙漠气候，夏季炎热干燥，冬季气候温和，年降水量不超过200毫米。<sup>④</sup>

受气候条件限制，沙特地表水缺乏，少有河流，很多地区为无流区，因此沙特大力发展地下水抽取及海水淡化技术，已探明地下水总储量达36万亿立方米，是世界上最大的淡化海水生产国，其海水淡化量占世界总量的20%。沙特共有30个海水淡化厂，日产300万立方米淡化水，占全国饮用水的46%；共有184个蓄水池，蓄水能力可达6.4亿立方米。

#### 首都

利雅得（Riyadh）是沙特阿拉伯的首都和最大城市，也是其政治中心和文化中心，<sup>⑤</sup>因其周边石油资源丰富而被定为首都。城区面积1219平方公里，城区人口约739万（2021年5月），<sup>⑥</sup>其中沙特籍人口约占70%，外籍常驻人口约占30%。

① 中国领事服务网 . <http://cs.mfa.gov.cn>.

② 世界国家网站 . <https://www.countries-ofthe-world.com>.

③ 同①。

④ 中国商务部 . 《对外投资合作国别（地区）指南——沙特（2020年版）》。

⑤ 同④。

⑥ 世界人口数据库 . <https://populationstat.com/saudi-arabia>.

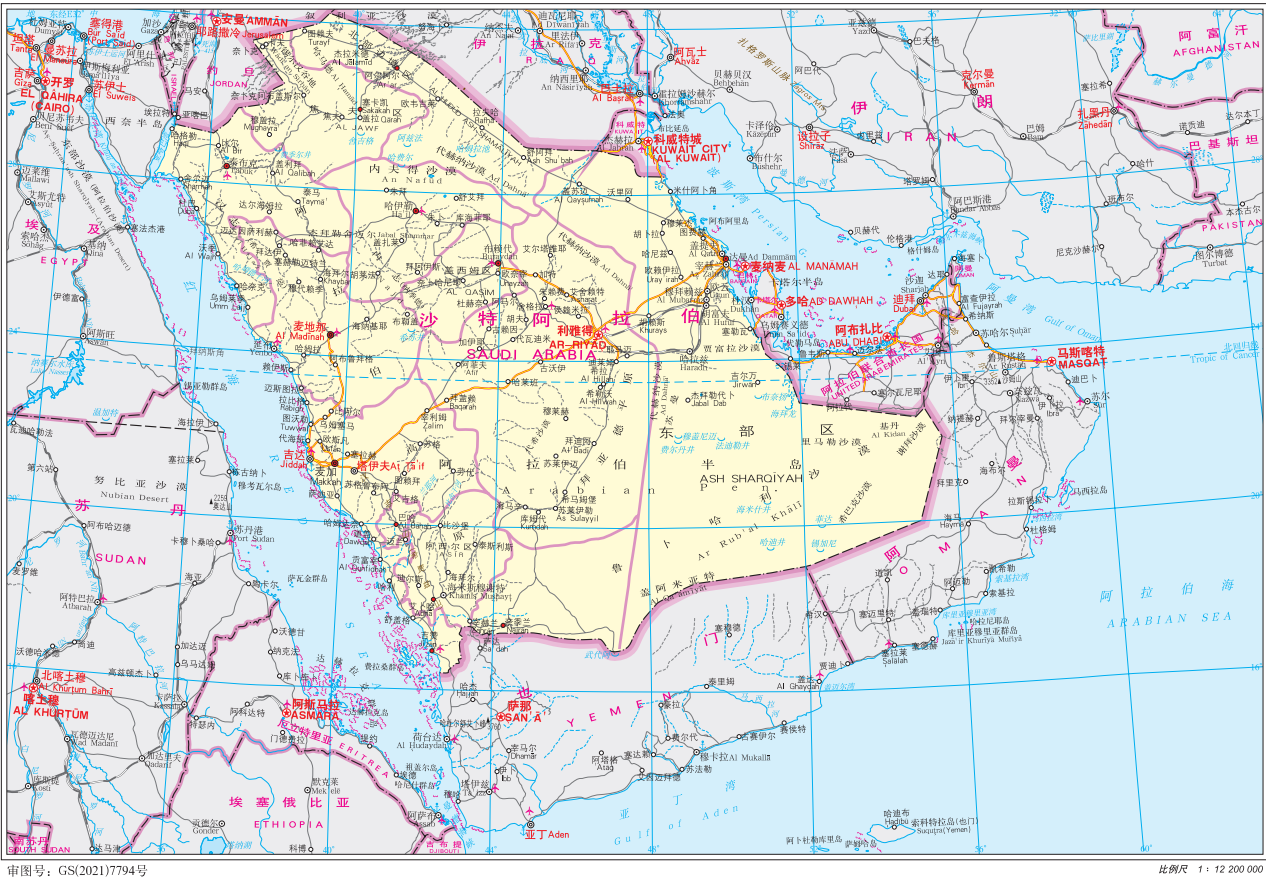


图 1-1 沙特地图<sup>①</sup>

① 地图来源: 中国地图出版社。

利雅得所属时区为东三区，不实行夏令时，比北京时间晚 5 小时。

## 行政区划

沙特共设 13 个省，分别为：利雅得省、麦加省、麦地那省、东部省、卡西姆省、哈伊勒省、阿西尔省、巴哈省、塔布克省、北部边疆省、吉赞省、纳季兰省、焦夫省。每省任命一位王子为省长。各省下设一级县和二级县，各县下设一级乡和二级乡。

## 1.2 政治制度

### 国王

沙特是君主制王国。国王行使最高行政权和司法权，有权任命、解散或改组内阁，有权立、废王储，解散协商会议，有权批准和否决内阁会议决议及与外国签订的条约、协议。1992 年 3 月，法赫德国王颁布《治国基本法》（*Basic Law of Governance*），规定沙特阿拉伯王国由其缔造者阿卜杜勒阿齐兹·拉赫曼·费萨尔·阿勒沙特国王子孙中的优秀者出任国王。2015 年 1 月 23 日，萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·阿勒沙特（Salman Bin Abdulaziz Al Saud）继位，成为沙特第七任国王。<sup>①</sup>

### 宪法

沙特阿拉伯无宪法，《古兰经》和先知

穆罕默德的《圣训》<sup>②</sup>是国家执法的依据。

### 议会

沙特协商会议（Consultative Council）即沙特的议会，于 1993 年 12 月 29 日正式成立，是国家政治咨询机构，下设 12 个专门委员会。协商会议由主席和 150 名委员组成，委员由国王任命，任期 4 年，可连任。现任协商会议主席为阿卜杜勒·本·穆罕默德·本·易卜拉欣·阿勒谢赫，2009 年 3 月就任，2013 年 1 月、2016 年 12 月两次连任。

### 政府

本届政府于 2015 年 4 月组建，经过几轮改组，目前共有阁员 38 人。政府主要成员有：国王兼首相萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·阿勒沙特，王储兼副首相、国防大臣穆罕默德·本·萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·阿勒沙特，外交大臣费萨尔·本·法尔汗，能源大臣阿卜杜勒阿齐兹·本·萨勒曼·本·阿卜杜勒阿齐兹·阿勒沙特，财政大臣穆罕默德·本·阿卜杜勒·杰德安，商务大臣马吉德·本·阿卜杜勒·卡斯比。<sup>③</sup>

### 政党

沙特禁止政党活动，无任何党派。

① 中国驻沙特阿拉伯王国大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.sa>.

② 圣训为伊斯兰教先知穆罕默德传教、立教的言行记录。是对《古兰经》基本思想的阐释。

③ 同①。

### 1.3 司法体系

2007年,阿卜杜勒国王以《古兰经》和《圣训》为执法依据<sup>①</sup>颁布《司法制度及执行办法》和《申诉制度及执行办法》,建立了新的司法体系,由司法部和最高司法委员会负责管理司法事务。<sup>②</sup>新的司法体系包含最高法院、上诉法院、普通法院等三级法院,并建立刑事、民事、商业、劳工等法庭。国王可任命最高法院院长,并设立直属于国王的三级行政诉讼机构,即最高行政法庭、行政上诉法庭和行政法庭。

### 1.4 外交关系

沙特奉行独立自主的外交政策,坚持睦邻友好、不干涉别国内政、不结盟,致力于建立国与国之间的友好合作关系。依托政治、宗教影响力及经济实力,积极参加地区事务。沙特重视同阿拉伯、伊斯兰等国的关系,致力于阿拉伯团结和海湾阿拉伯国家合作委员会(Gulf Cooperation Council, GCC, 以下简称“海合会”)的一体化建设。<sup>③</sup>沙特重视发展同美国的关系,同时开展多元化外交,加强同巴基斯坦、马来西亚等亚洲伊斯兰教国家以及中国、日本的关系,积极发挥石油大国作用。是二十国集团(G20)中唯一的阿

拉伯成员,已同130多个国家建立外交关系。

#### 与中国关系

自1990年7月21日建立外交关系以来,中国与沙特两国友好合作关系全面、快速发展,双方交往频繁,合作领域不断拓宽。<sup>④</sup>两国在议会、教育、文化、卫生和体育等方面签署多项合作文件(详见第三篇),交流与日俱增,呈现良好势头。<sup>⑤</sup>

阿卜杜勒曾于1998年10月以王储身份访华,并于2016年1月,以国王身份对中国进行国事访问。2008年,时任国家副主席习近平访问沙特,访问期间双方正式宣布建立战略性友好关系。2015年1月,习近平主席特别代表、国务委员杨洁篪前往沙特吊唁阿卜杜勒国王逝世,并探讨加强两国战略合作,推动新时期中沙关系迈上新台阶。2016年1月,习近平主席对沙特进行国事访问,和沙特国王萨勒曼共同宣布建立中沙全面战略伙伴关系,标志两国关系步入新阶段,并决定建立两国高级别联合委员会,签署涉及共建“一带一路”及产能、能源、通信、环境、文化、航天、科技等领域的14项合作文件。2019年2月22日,国家主席习近平在人民大会堂会见沙特王储穆罕默德。同日,穆罕默

① 中国领事服务网. <http://cs.mfa.gov.cn>.

② 同①。

③ 同①。

④ 中国外交部. 中国同沙特阿拉伯关系。

⑤ 中国商务部.《对外投资合作国别(地区)指南——沙特阿拉伯(2020年版)》。

德与韩正副总理共同主持召开中沙高级别联合委员会第三次会议。2020 年，习近平总书记 3 次同萨勒曼国王通话，就中沙关系、抗击新冠肺炎疫情及二十国集团领导人峰会等交换意见。<sup>①</sup>

与美国关系<sup>②</sup>

1940 年，沙特开始与美国全面建立外交关系，交换国书并首次在吉达设立美国大使馆。建交后美国与沙特在经济贸易、投资、文化教育等领域关系密切。

经济方面，美国是沙特的第二大贸易伙伴（第一大贸易伙伴为中国），沙特是美国在中东的最大贸易伙伴之一。2020 年美国出口沙特总额达 6520 亿沙特里亚尔，<sup>③</sup>自沙特进口总额达 5175 亿沙特里亚尔。<sup>④</sup>沙特也是美国第三大进口石油来源国，平均每天向美国提供约 50 万桶石油。

投资方面，美国是沙特第二大投资国，投资领域主要为化工、房地产、汽车等。沙特于 2016 年提出的《2030 远景》（内容详见第二篇介绍）中也提到要增加与美国和其他国家的投资合作。

文化方面，每年约有 3.7 万名沙特学生在美国的大学学习，此外，还有大量的文化教育界人士访美交流。美国还通过国际青年

项目和其他各种交流项目，为有前途的沙特青年和新兴领导人提供了体验美国及其机构的机会。

表 1-1 美沙两国签订经贸协定与文件<sup>⑤</sup>

签订 / 生效时间	经贸协定名称
1951	《共同防御援助协定》
1975	《私人投资安全协定》
2003	《贸易投资框架协议（TIFA）》
2008	《沙美双边技术合作协议》

与日本关系<sup>⑥</sup>

自 1955 年沙特与日本建交以来，日沙两国关系友好且发展顺利。在政治领域，两国政府官员、沙特王室和日本皇室成员互访频繁。在经济领域，两国签订多项双边经贸协定，沙特是日本最重要的原油供应国，日本已成为沙特贸易和投资的主要伙伴。在文化教育领域，两国合作密切，重视文化交流。

1958 年沙特驻东京大使馆成立，1960 年，日本驻沙特阿拉伯大使馆在吉达设立，同年，沙特国防和航空部长苏丹·本·阿卜杜勒－阿齐兹访日，标志着日沙两国政府开始双边互访。自 1973 年“石油危机”以来，沙特王室和日本皇室成员互访、首相和内阁

① 中国外交部：中国同沙特阿拉伯关系。  
② 美国国务院：https://www.state.gov.  
③ 联合国贸易和发展会议报告：https://unctad.org.  
④ 同③。  
⑤ 美国国际贸易管理局：https://www.trade.gov.  
⑥ 日本外贸省：https://www.mofa.go.jp.





级成员互访更加频繁。1994 年 11 月，德仁皇太子和雅子皇太子妃访问沙特，揭开了两国友好关系新篇章。1997 年，日本首相桥本龙太郎访问沙特时，提出建设日沙两国在政治、经济领域“面向 21 世纪的全面伙伴关系”。2001 年，外交部长河野洋平访问了沙特阿拉伯，宣布了促进与伊斯兰世界对话、开发水资源和开展多样化政治对话三方面的倡议。2007 年，日本首相安倍晋三应阿卜杜拉国王邀请访问利雅得。

两国签署多项双边或多边经贸协定，详见表 1-2。

表 1-2 日沙两国建交以来签订经贸协定

时间	协定名称
1975	《经济和技术合作协定》
2009	《航空服务协定》
2011	《防止双重征收所得税和防止偷漏税公约》
2017	《投资条约》

日沙两国在科技文化领域交流十分密切。日本向沙特派遣专家提供通信、广播、采矿和制造业的人员培训。1985 年，日本与海合会成员国之间青年团体开始互访。1993 年，沙特国王大学语言翻译学院设立日语系，沙特有数百名学生前往日本学习。

与欧盟关系<sup>①</sup>

沙特作为海合会成员之一，与欧盟具有战略伙伴关系。两国在政治、经济贸易、科技文化方面交流密切。

政治方面，欧盟与海合会国家建立政治性对话。每年欧盟外长都会与海合会外长会晤，就紧迫问题举行会谈。此外，欧盟还设立了专家组专门处理与海合会各成员国的宏观经济问题和能源合作问题。

经济方面，欧盟是海合会第一大贸易伙伴。欧盟向海合会国家出口的商品主要为交通工具和机械设备，从海合会进口的商品主要为石油等化石燃料及衍生物。欧盟与海合会建立积极的宏观经济对话机制，包括宏观经济稳定、公共财政、关税联盟与单一市场有关议题。早在 1988 年，欧共体便同海合会签订自由贸易协定框架，尽管自 1990 年以来双方的谈判一直未达成一致，但正朝着积极的方向迈进。

文化教育方面，欧盟为包括沙特在内的海合会成员国居民提供便捷的入境签证申请与教育培训机会。欧盟于 2014—2020 年开展的名为“Erasmus+”的青少年培训教育项目，为海合会国家青年提供了丰富的国外教育学习机会。

1.5 社会人文

中国企业赴沙特阿拉伯投资，需了解当地社会人文基本信息，以便更好地开展投资合作。

① 欧盟官网 . <https://eeas.europa.eu>.

表 1-3 沙特阿拉伯社会人文基本信息<sup>①</sup>

民族	90% 为阿拉伯族，10% 为非裔阿拉伯人	官方语言	官方语言为阿拉伯语，第一外语为英语
重要节日	国庆日：9 月 23 日 开斋节：伊历 10 月第一天 宰牲节：伊历 12 月 10 日	宗教	伊斯兰教为国教，逊尼派占 85%，什叶派占 15%
		国鸟	横斑沙鸡
		货币	沙特里亚尔 1 美元 = 3.75 沙特里亚尔（固定汇率）
国花	乌丹玫瑰	国树	枣椰树
教育 <sup>②</sup>	沙特通识教育分为幼儿园、六年小学、三年初中和三年高中。小学和初中毕业后，学生可以选择是否进入开设商业、艺术和科学课程的高中，或职业学校	医疗	沙特基础医疗系统完善，对本国公民实行免费医疗制度。外籍人士只能到私立医院就医，医疗费用昂贵
习俗	<p><b>宗教习俗：</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 沙特宗教气氛浓厚，凡违背伊斯兰教信仰和教法教义的商品、行为都被严格禁止。</li> <li>● 着装管理相对严格。女性外出一般着黑袍（ABAYA），蒙面纱。男士不得袒胸露背，一般不允许穿着短裤进入公共场所。未经允许切忌对准女性照相。</li> <li>● 斋月期间严格禁食。沙特斋月（伊历 9 月）期间，除病人、孕妇、哺乳期妇女和儿童外，从日出到日落禁止进食、喝水或吸烟。每日祷告时段，商场、餐厅、咖啡馆等消费场所强制暂停营业。</li> </ul> <p><b>生活习俗：</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 见面礼节。通常与客人握手礼，忌讳男士与妇女的身体接触。握手或接送物品和食品须用右手，左手被视为不洁。贴面礼或拥抱礼用于亲朋好友、情侣恋人之间。</li> <li>● 待客礼节。喜欢以咖啡红茶待客，喝咖啡时用小茶杯，每次斟少量，直到客人轻晃杯子示意不再喝为止。</li> <li>● 饮食礼节。以牛、羊肉为上品，忌食猪肉、死物、血液和诵非安拉之名宰杀的动物，禁食猛禽猛兽、外形凶恶丑陋之物的和不反刍的畜类，如甲鱼、螃蟹等；沙特法律严格禁酒，饮酒和私自酿酒都会受到严刑制裁。</li> </ul>		

① 中国外交部：中国同沙特阿拉伯关系。

② 沙特驻美国大使馆：<https://www.saudiembassy.net>。

2 经济概览

2.1 宏观经济

近年来，沙特经济发展波动较大，基本呈现增减交替态势。2020 年，受新冠肺炎疫情影响，沙特国内生产总值（GDP）为 6748.7 亿美元，同比下降 4.11%，增速比 2019 年下降 4.44 个百分点（见图 1-3），创 35 年来年增

长率最低；<sup>①</sup>2020 年人均 GDP 跌破 2 万美元，同比下降 14%（见图 1-2）。根据国际货币基金组织发布的《全球经济展望报告（2020）》，沙特 2020 年人均 GDP 全球排名第 43 位，与 2019 年持平。2020 年新冠肺炎疫情背景下，原油需求减少，导致沙特外汇储备总量跌至 4640 亿美元，为 2000 年以来最低。

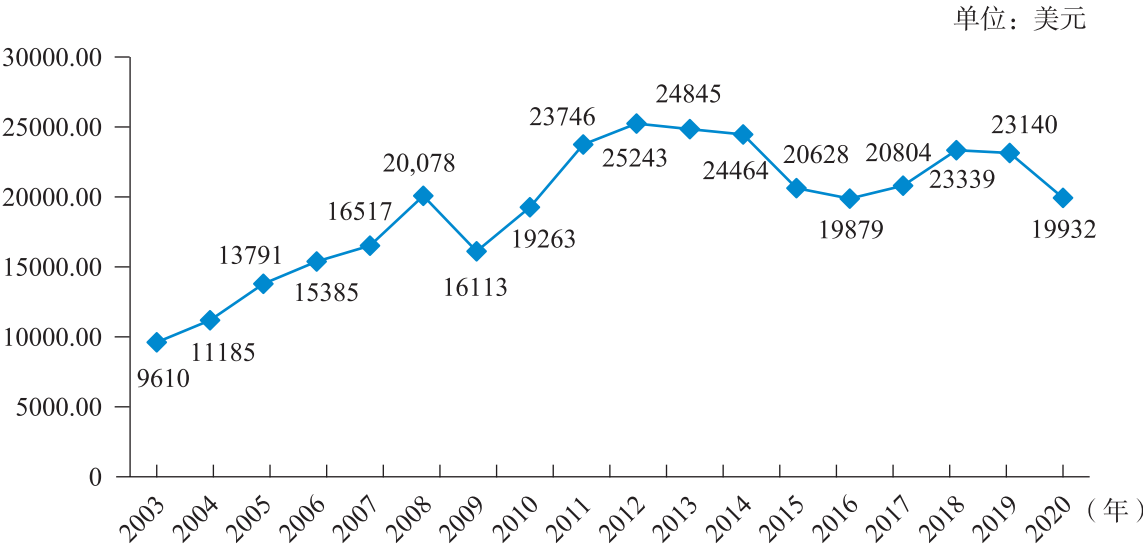


图 1-2 沙特人均国内生产总值

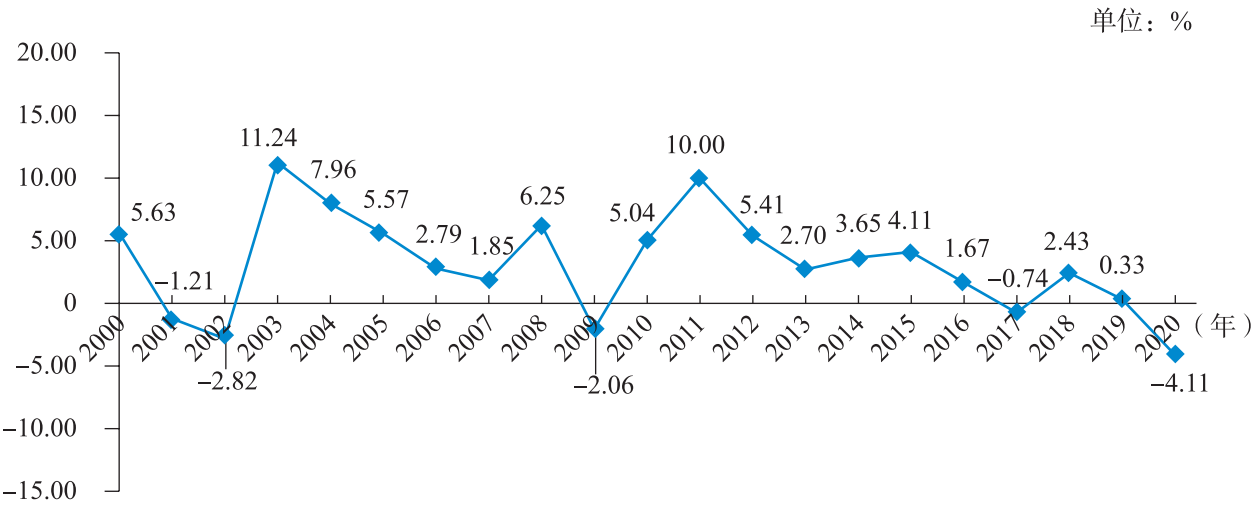


图 1-3 沙特国内生产总值（GDP）年度变化率

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.

表 1-4 2015—2020 年沙特阿拉伯宏观经济数据<sup>①</sup>

年份	2015	2016	2017	2018	2019	2020
GDP（亿美元）	6785.6	6899.0	6847.8	7014.5	7037.7	6748.7
GDP 年增长率（%）	4.1	1.7	-0.7	2.4	0.3	-4.1
人均 GDP 年增长率（%）	-16	-4	4	11	-2	-14
国民总收入 GNI（亿美元）	7726.8	6713.8	6605.0	6991.1	7940.3	8004.9
人均 GNI 年增长率（%）	1.5	-0.9	-3.3	0.2	-1.3	—
失业率（%）	5.59	5.65	5.89	6.04	6.13	8.22
按 CPI 计算通货膨胀率（%）	1.2	2.1	-0.8	2.5	-2.1	3.4
国内总储蓄（十亿美元）	294.3	166.8	175.6	209.2	261.3	266.2
外汇储备（百万里亚尔）	763916	613768	585222	625757	637185	545432
政府债务（十亿美元）	37.9	84.4	118.2	149.3	180.8	226.1
对外贸易进口（亿美元）	1747.9	1401.7	1345.2	1352.1	1399.7	1380.0
对外贸易出口（亿美元）	2036.9	1836.0	2218.4	2945.4	2687.4	1738.5

## 对外贸易

2020 年，受新冠肺炎疫情影响，沙特进出口贸易总额大幅下降，其中出口额下降较多，进口额基本持平。根据沙特央行（货币总署）数据显示，2020 年沙特阿拉伯贸易总额达 11694.43 亿沙特里亚尔（3118.52 亿美

元），<sup>②</sup>同比下降 23.7%。其中，出口总额达 6519.52 亿沙特里亚尔（1738.54 亿美元），同比下降 35.3%；进口总额达 5174.91 亿沙特里亚尔（1379.98 亿美元），<sup>③</sup>同比下降 1.41%。贸易顺差为 358.56 亿美元。

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>. 沙特经济计划部 . <http://www.mep.gov.sa>. 联合国贸发会 . <https://unctadstat.unctad.org>. 沙特阿拉伯货币局 . <https://www.sama.gov.sa>. 沙特财政部 . <https://www.mof.gov.sa>.

② 沙特央行 . <https://www.sama.gov.sa>.

③ 同②。

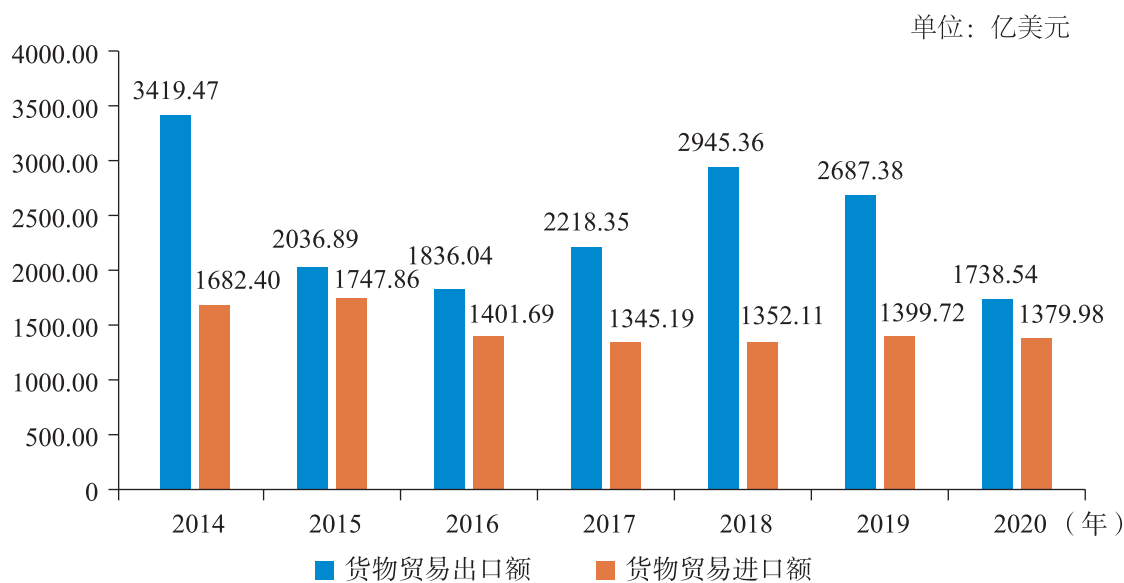


图 1-4 2014—2020 年沙特货物贸易进出口额

沙特出口商品主要为石油等矿产品、塑料橡胶制品与化学产品等，2020 年石油类产品出口量超过 3/4；相比之下，沙特的进口商品品种多样且分散，2020 年主要进口商品为机械器具、车辆和化学制品。

从贸易国家看，中国是沙特进出口额最

大的贸易国。

从出口数据看，2020 年沙特出口中国货物总额达 1200 亿沙特里亚尔（320 亿美元），<sup>①</sup> 占到沙特总出口额的 18.4%，排名第二位和第三位的出口国分别为日本和印度，分别占沙特出口总额的 9.6% 和 9.2%。沙特出口目的

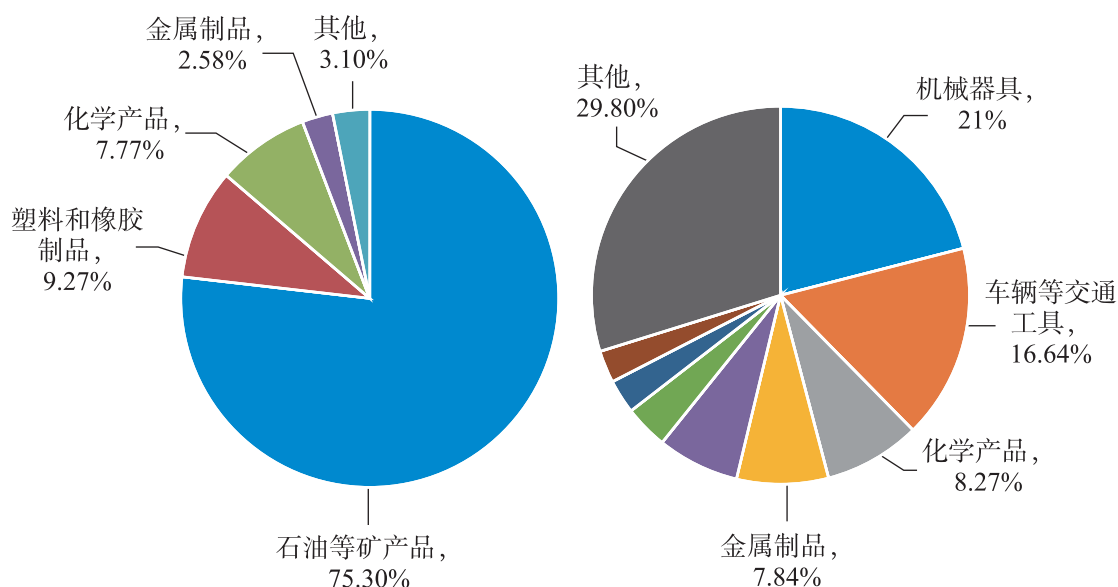


图 1-5 2020 年沙特主要进出口商品类别及占比（左：出口，右：进口）

① 沙特统计局 . <http://www.stats.gov.sa>.



国排名前十的国家还有韩国、阿联酋、美国、新加坡、埃及、巴林、荷兰。沙特对以上 10 个国家的出口总额达到 4460 亿里亚尔（1189 亿美元），占出口总额的 68.4%（见图 1-6）。

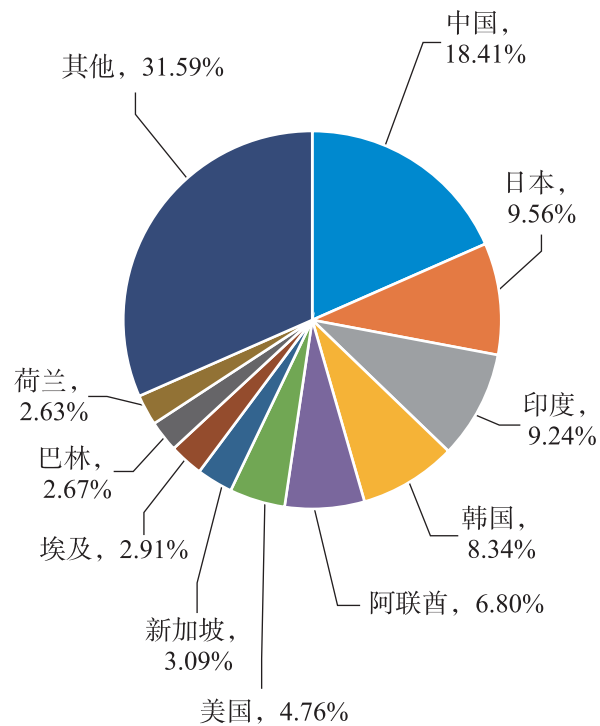


图 1-6 2020 年沙特主要出口目的国及贸易额占比

从进口数据看，2020 年沙特从中国进口商品总额达 1015.62 亿沙特里亚尔（271 亿美元），<sup>①</sup>占沙特进口总额的 19.63%，排名第二和第三位的进口国分别为美国和阿联酋，各自占沙特进口总额的 10.66% 和 6.63%。沙

特进口来源国排名前十的国家还包括德国、印度、日本、法国、意大利、韩国和英国。沙特从以上 10 个国家的进口总额为 3241 亿里亚尔（864 亿美元），占进口总额的 62.6%（见图 1-7）。

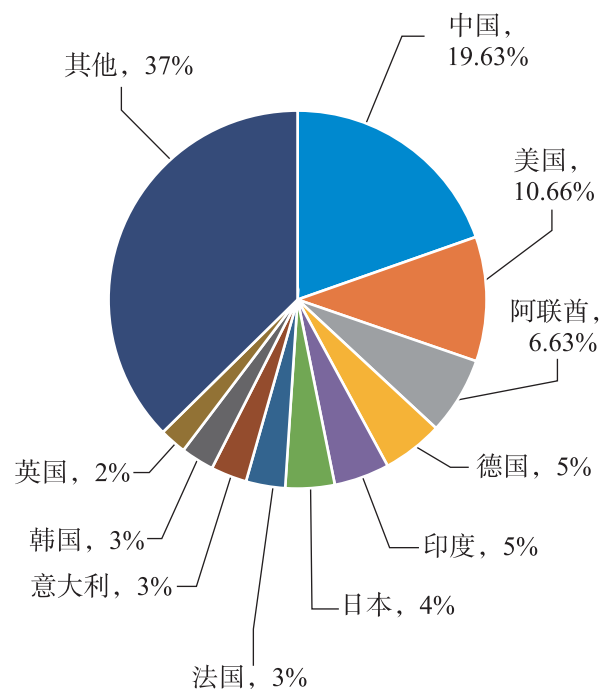


图 1-7 2020 年沙特主要进口来源国及贸易额占比

近年来沙特外贸依存度总体呈现下降趋势，从 2009 年的 66% 下降到 2019 年的 52%（见图 1-8），反映了沙特经济对国际贸易依赖程度有所下降，这一趋势与沙特政府鼓励发展本国非石油产业政策息息相关。

① 沙特统计局，<http://www.stats.gov.sa>。

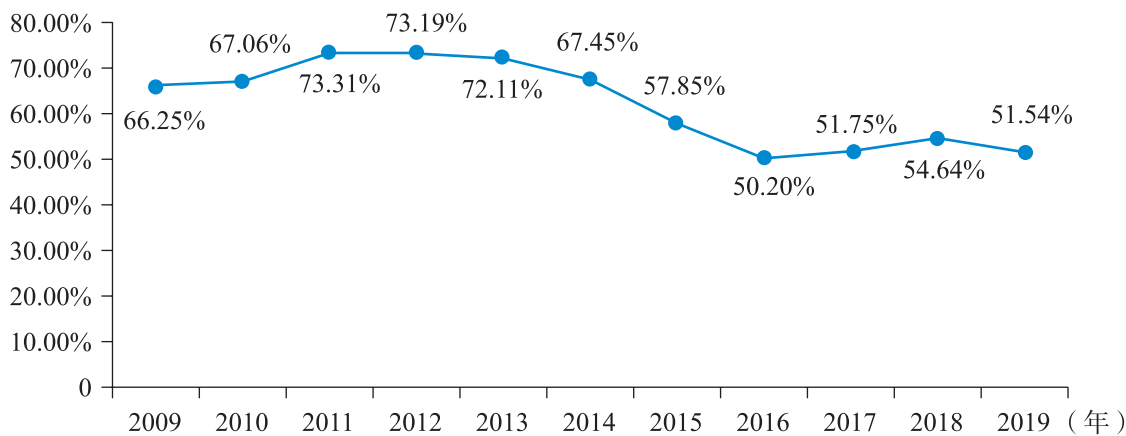


图 1-8 2009—2019 年沙特阿拉伯外贸依存度<sup>①</sup>

2.2 发展规划

《2030 愿景》（2030 Vision）

2016 年 4 月 25 日，沙特政府发布《2030 愿景》（以下称《愿景》），基于沙特目前发展优势提出长期战略发展目标，明确了沙特的发展方向。沙特《愿景》规模宏大，提出了 15 年间沙特发展的三大目标——打造“活力社会”“繁荣经济”和“雄心国家”，分别对应社会变革、经济改革及国家公共部

门的改革。

《愿景》对沙特 2030 年前的经济发展、收入水平、石油收入、地区形势等进行了长期预测和规划，以期在 15 年的时间里实现经济产业多元化，摆脱对石油的过度依赖。《愿景》设定的经济发展总体目标是到 2030 年沙特跻身全球 15 大经济体，各具体领域目标参见表 1-5。

表 1-5 沙特《2030 愿景》经济发展目标——细分领域目标

具体指标	目标
公共投资基金的资产总额	由 1600 亿美元提升至 19000 亿美元
全球竞争力指数排名	由第 25 名提升至前 10 名
外国直接投资 GDP 占比	由 3.8% 提升至 5.7%
私营经济 GDP 贡献率	由 40% 提升至 65%

① 根据沙特经济计划部进出口数据计算所得。

续 表

具体指标	目标
非油外贸出口占比	由 16% 提升至 50%
非油政府财政收入	由 435 亿美元提升至 2667 亿美元
失业率	由 11.6% 降低至 7%
油气行业本地化水平	由 40% 提升至 75%

《愿景》计划重点发展投资业、工业、房地产业和旅游业，实现产业多元化，并着力解决沙特的住房和失业问题。具体措施包括：加强私营部门对经济增长的贡献；推动能源部门实现价值最大化；释放非石油部门的潜力；扩大公共投资基金的资产和作为增长引擎的作用；将沙特定位为全球物流中心；在区域和全球范围内进一步整合经济；增加

非石油出口；根据劳动力市场需求发展人力资本；确保平等获得工作机会；通过中小型企业 and 微型企业创造就业机会；为发展经济吸引相关的外国人才等。

为实现《愿景》的宏伟目标，在《愿景》发布后的五年间，沙特政府陆续推出多项发展计划，细化《愿景》中的具体政策目标和改革细节。

表 1-6 沙特《愿景》配套发展计划<sup>①</sup>

启动时间	计划名称	主要内容与关键目标
2016	国家转型计划 ( National Transformation Program )	加强基础设施建设，为公、私营经济和非营利行业创造有利环境，保障《愿景》的实现；实现政府高效办公、支持数字化转型、促进私营企业发展，发展经济伙伴关系，促进社会发展，确保关键资源的可持续性。
2016	财政平衡计划 ( Fiscal Sustainability Program )	以中期财政规划管理机制维持公共预算平衡，开发新系统、新工具适应国家转型阶段结构性改革的要求，成立相应机构加强财政纪律和公共预算管理。
2017	金融行业发展计划 ( Financial Sector Development Program )	支持金融行业发展，促进国民经济发展，刺激储蓄、融资与投资，打造先进的金融市场，加强金融机构对私营经济的支持，提高银行中小企业融资比例，大力发展保险业。

① 沙特《2030 愿景》官网 . <https://www.vision2030.gov.sa>.

续 表

启动时间	计划名称	主要内容与关键目标
2017	公共投资基金计划 ( Public Investment Fund Program )	加强公共投资基金对实现经济多元化的驱动作用，通过扩大基金投资的影响发展战略性行业，从而推动建立稳固的经济伙伴关系，推动技术创新本地化。
2018	住房计划 ( Housing Program )	提供住房解决方案，使沙特家庭能够拥有符合家庭经济条件的住房；简化住房贷款申办流程，开发配套电子平台、应用程序，规范管理；为社会弱势群体提供保障性住房。
2018	生活质量提升计划 ( Quality of Life Program )	提高个人和家庭的生活质量，创造就业机会，促进经济活动多元发展，提高沙特城市在世界最佳城市中的排名。
2018	私有化计划 ( Privatization Program )	加强私营经济在提供服务方面的作用，减轻国有资产负担，刺激经济多元化发展，吸引外国直接投资，平衡国际收支。
2019	国家工业和物流发展规划 ( National Industrial Development and Logistics Program )	通过引导工业、矿业、能源和物流 4 个关键领域的增长，开发新航线、建立可再生能源工厂、加速工业领域投资、支持军工行业本土化、启动“沙特制造”计划等，旨在将沙特阿拉伯转变为一个工业强国和全球物流中心，增加对外资的吸引力。
2019	朝觐服务计划 ( Doyof Al Rahman Vision Realization Program )	为尽可能多的穆斯林提供朝觐和副朝的便利，致力于丰富、深化朝觐体验，优化朝觐期间的各类服务质量，展现沙特的文明形象。
2021	医疗卫生转型计划 ( Health Sector Transformation Program )	构建全面、高效、健全的医疗卫生系统，促进公共卫生事业和疫病防控发展，扩大福利医疗覆盖范围，提供电子医疗卫生解决方案，提高卫生医疗服务质量。
2021	人才发展计划 ( Human Capability Development Program )	促进沙特公民终身学习，加强价值观培养、提升基本技能、拓展认知，培养具有全球竞争力的沙特公民，鼓励创新、创业。

《愿景》推出后的 5 年，沙特在实现收入多元化方面取得了显著成就，如到 2020 年，实现了妇女参与就业的目标；公共投资基金显著增加；中小企业对国内生产总值的贡献率提高；非石油收入显著增加；志愿者数量每年翻倍，2020 年达 41 万人。但受 2020 年新冠肺

炎疫情的影响，沙特经济发展状况并不乐观，目前《愿景》的大部分计划处于停滞状态。

国家数据和人工智能战略 (National Strategy for Data and AI) <sup>①</sup>

2020 年 10 月 21 日，沙特阿拉伯发布了

① 沙特数据与人工智能国家战略报告 . <https://ai.sa>.

“国家数据和人工智能战略”，<sup>①</sup>该战略为沙特王国提供了初步路线图，旨在使沙特成为人工智能和数据驱动经济的全球领导者。总体看，沙特王国打算通过发展技能和教育、吸引国内外投资、创造有利于商业的管理环境和改善生态系统来实现这一目标。战略主要内容包含以下几个方面：（1）发展技能和教育，开发以数据和人工智能为重点的教育；（2）招商引资，创建基金，以激励国内外企业在数据和人工智能优先领域的投资；（3）改善监管环境。颁布“最受数据和人工智能企业和人才欢迎的立法”，即制定一个涵盖“数据收集、分类、共享、开放数据政策和信息自由”的监管框架。

根据该战略，到2030年，沙特将在人工智能领域吸引约200亿美元的国内外投资，培训超过2万名数据和人工智能专家，创建300多家初创企业等。此外，沙特数据与人工智能局与阿里巴巴和华为等公司签署了合作协议，内容涉及智慧城市建设和阿拉伯语人工智能技术开发等。沙特将与中方企业携手制定人工智能人才培养计划，为沙特高校学生和研发人员提供专业培训，加强人工智能人才库建设。

## 2.3 地区情况

沙特阿拉伯共有13个省，<sup>②</sup>每个省有一个首府。以下介绍沙特的6个主要省份。

### 利雅得省（Riyadh）<sup>③</sup>

利雅得省位于沙特中部，东部接壤东部省、西部接壤麦地那省、麦加省，南部接壤阿西尔省。该省首府利雅得是沙特的政治中心。全省面积404240平方千米，占沙特国土面积的17%，是沙特第二大省，仅次于东部省。全省人口866万，是沙特人口第二大省。该省气候为热带沙漠气候，全年高温少雨，最高气温可达48℃。

该省交通便利，拥有完备的交通设施。哈立德国王机场（King Khalid International Airport）是该省最大的机场，也是世界上占地面积最大的机场。年接待旅客量超过1700万名。沙特具备现代化的公路系统。东环路连接城市南北，北环路连接城市东西。麦加路沿东西向穿过城市中心，连接城市东部和西部主要商业区、外交区。目前利雅得有6条地铁线路正在建设中，第一条线路预计在2021年底开通。

① 根据新华社资料整理。http://www.xinhuanet.com.

② 1.1 地理环境中已介绍，13个省分别为利雅得省、麦加省、麦地那省、东部省、卡西姆省、哈伊勒省、阿西尔省、巴哈省、塔布克省、北部边疆省、吉赞省、纳季兰省、焦夫省。各省下设一级县和二级县，各县下设一级乡和二级乡。

③ 沙特阿拉伯旅游指南。https://www.saudiarabiatourismguide.com.





图 1-9 沙特行政区划图

麦加省（Mekka）

麦加省位于沙特西部沿岸的狭长山谷内，西部与红海相接，北部接壤麦地那省，东部接壤利雅得省，南部接壤巴哈和阿西尔省。首府为麦加。全省面积为 153148 平方千米，人口达 903 万，<sup>①</sup>是沙特人口第一大省。该省气候为热带沙漠气候，终年高温干燥，气温最高可达 53℃。

首府麦加是沙特第一大圣城，拥有世界上最大的清真寺——禁寺（也称“大清真寺”）。作为宗教圣地，麦加经济来源以朝觐活动为主。在朝觐期间麦加省人数会达到

正常时期的 4 倍，该省收入主要渠道为向朝觐者课税，包括监督管理朝觐活动、前往旅馆商店作为职员向朝觐者提供服务等。

麦地那省（Medina）

麦地那省位于沙特西部红海沿岸，四面环山，海拔约 600 米至 800 米，属于山区高原城市。北部接壤塔布克省，东部接壤哈伊勒省，南部接壤麦加省。首府为麦地那。全省面积为 151990 平方千米，人口达 224 万。<sup>②</sup>该省气候为热带沙漠气候，全年高温干燥。

① 沙特统计局 . <http://www.stats.gov.sa>.

② 同①。

首府麦地那是除麦加外的沙特第二大圣城。与麦加相同，该地区经济税收主要依赖伊斯兰教徒的朝觐。最重要的地标为伊斯兰世界的第二大圣寺——先知清真寺。

### 东部省（asch-Scharqiyya）

东部省位于沙特东部，东临波斯湾，并与伊拉克、科威特、卡塔尔、阿拉伯联合酋长国、阿曼和也门接壤。与巴林以法赫德国王大桥（King Fahd Causeway）相通。全省面积为 672522 平方千米，是沙特面积最大的省份，人口达 515 万。东部省首府为达曼。该省气候为热带沙漠气候，全年高温干燥。

东部省是沙特主要的石油和椰枣产区。首府达曼还是一座旅游城市。拥有海湾地区最大海港——达曼港，沙特阿拉伯文化中心——阿卜杜勒阿齐兹国王世界文化中心（King Abdulaziz Center for World Culture），以及可供欣赏的法赫德国王大桥库巴尔海滨。

### 卡西姆省（al-Qasim）

卡西姆省位于沙特中北部，北部与哈伊勒省接壤，西部接壤麦地那省、东部接壤东部省，南部接壤利雅得省。全省面积为 58046 平方千米，人口达 149 万。首府为布赖代。该省气候为热带沙漠气候，全年高温干燥。

卡西姆省是沙特主要农业基地。附近有

丰富的绿洲资源，也是沙特井灌最发达的地区，出产椰枣、蔬菜、苹果、芒果、橘子、石榴等农作物。同时成功引进种植小麦，使沙特成为中东地区少数的粮食出口大国之一。

### 吉赞省（Dschāzān）

吉赞省位于沙特西南部，北部与阿西尔省接壤，西临红海，南部与也门接壤。全省面积仅 11671 平方千米，是沙特面积最小的省份，全省人口达 164 万人。首府为艾卜哈。该省为热带沙漠气候，全年高温干燥。

吉赞省平原地区盛产农作物，包括咖啡豆、谷类作物（大麦，小米和小麦）和水果（苹果，香蕉，葡萄，芒果，木瓜，李子和柑橘），是沙特农产品和水果的主要供应地。

## 2.4 经贸协定

沙特作为石油输出国组织（Organization of the Petroleum Exporting Countries，简称 OPEC，欧佩克）的创始成员国，遵守欧佩克签署的全部经贸协定（见表 1-7）。同时，沙特作为海合会的成员，也是海合会一系列自由贸易协定（FTA）的缔约方（见表 1-8）。沙特作为大阿拉伯自由贸易区（GAFTA）的成员，主要贸易伙伴包括美国、中国、日本、韩国和德国。<sup>①</sup>

① 美国政府出口网站 . <https://www.export.gov>.



表 1-7 沙特作为欧佩克成员国签订的经贸协定

序号	时间	国家 / 企业	协定名称
1	1971	沙特、伊朗、伊拉克、利比亚等国与跨国石油公司	《的黎波里协定》
2	2016	欧佩克成员国与俄罗斯、墨西哥、马来西亚、哈萨克、阿塞拜疆、阿曼、巴林、苏丹、南苏丹、赤道几内亚及玻利维亚共 25 个国家	《减产协议》/《欧佩克 +》
3	2019	欧佩克成员国（2019 年共 14 个）与阿塞拜疆、巴林、文莱、哈萨克斯坦、马来西亚、墨西哥、阿曼、俄罗斯、苏丹、南苏丹共 10 个国家	《石油生产国合作宪章》 ( <i>Charter of Cooperation between Oil Producing Countries</i> )

表 1-8 沙特作为海合会成员国签订的经贸协定

时间	国家 / 地区	协定名称
1988	欧共体	《关于建立自由贸易区框架协议》
2004	中国	《经济、贸易、投资和技术合作框架协议》
2004	印度	《双边经济合作框架协议》
2004	黎巴嫩	《黎巴嫩与海湾合作委员会对外自由贸易协定》
2005	中国	《经济贸易协定》
2005	中国	《投资保护协定》
2008	新加坡	《海合会—新加坡自由贸易协定》
2009	瑞士、挪威、冰岛和列支敦士（欧洲自由贸易联盟中的非欧盟国家）	《自贸区协议》

表 1-9 沙特政府签订主要经贸协定

时间	国家 / 地区	协定名称
2003	美国	《贸易和投资框架协议》
2019	约旦、阿联酋、巴林、突尼斯、沙特阿拉伯、苏丹、叙利亚、伊拉克、阿曼、巴勒斯坦、卡塔尔、科威特、黎巴嫩、利比亚、埃及、摩洛哥、也门和阿尔及利亚	《阿拉伯国家服务贸易自由化协定》（ <i>the Agreement on Liberalization of Trade in Services among Arab States</i> ）

## 2.5 经济园区

沙特经济园区主要有两种形式——工业城和经济城。经济园区政策制定和运营监管由沙特经济城市管理局（Economic Cities Authority, ECA）负责。目前沙特共建成工业城和经济城 30 多座，具有一定规模的园区有下列 8 个。

### 朱拜勒工业城<sup>①</sup>

朱拜勒（Jubail）工业城位于沙特北部，毗邻阿拉伯湾，距离达曼市约 100 公里。工业城的主要定位是开发沙特的矿产资源和原材料，以满足国内生产和出口需要。该工业城资源丰富、交通便捷，既是石油、天然气、矿石等天然原材料产地，又具有便捷的海路运输通道。

朱拜勒工业城占地 1000 多平方公里，城内设施完善，有一座大型的污水处理厂，日处理污水能力达 113700 立方米。有直通 King Fahd 工业港的石油输送管道，King Fahd 工业港总长 12 公里，具备大规模储存石油和石化产品设施的能力，并能同时容纳 20 艘 30 万吨级的货轮和油轮停靠。

### 延布工业城

延布工业城（Yanbu）位于沙特西部，红海岸边，吉达市西北 350 公里处。延布是沙特石油和天然气管道最西端的终点，由东部油田开采出的石油和天然气通过管道横贯沙

特在延布进入红海，通过液化天然气船输往各国。

延布工业城有着充足的能源供应和完善的基础设施。该地区矿产丰富，铜矿、铁矿、磷酸盐、石膏等种类齐全。城内工业区、商业区、生活区齐备，交通运输网络发达。

延布工业城为外国投资者提供优惠的政策支持，允许成立外商独资企业，所有企业不论何种资本类型均可享受国民待遇；所有生产必需原材料免进口关税；建设项目可获得项目成本 50%、最高 1 亿美元的无息贷款；租购房屋土地可享受较低的价格和长期固定的租金；政府采购将倾向于本国制造的产品；回撤资金无严格限制等。

### 拉比格工业城

拉比格工业城（Petro Rabigh）位于拉比格市以南 10 公里处，距离吉达市 132 公里。占地 168 平方公里，拥有 35 公里海岸线。该经济城共分为六部分——现代化的世界级海港、工业区、金融岛、度假区、居住区和教育区。

第一部分世界级海港指建设一座占地 260 万平方米的新千年海港。由于位于红海之上且能快速到达沙特国内主要城市，该港口具备发展轻工业和物流业的天然优势。

第二部分工业区占地 800 万平方米，专门用来发展小、中、大型工业企业。由下游

① 中国驻沙特大使馆经济商务处 . <http://sa.mofcom.gov.cn>.

石化领域、医药、科研以及教育机构等组成，并将在附近地区为员工及其家属建造生活区。

第三部分金融岛的构思理念是为金融机构打造“城中之城”。该岛提供面积 50 万平方米的办公场所，将由各项尖的世界级及地区级金融实体、商务酒店和新的会议展览中心使用（目前还未建成）。

第四部分度假区提供滨水酒店和精品商店服务。建有上百个布局合理的酒店，包括标准间、套房、高级别墅以及遍布的零售网点，还有一个国际标准的 18 洞高尔夫训练场以及专业的马术俱乐部。

第五部分居住区有 3 个组成部分：第一个居住区将环绕一个传统与现代相结合的城市中心而建；第二个居住区则以海景大道作为主题，围绕着这个主题，该区以一个顶级码头和一个拥有 450 个泊位的游艇俱乐部为中心蜿蜒开来。购物中心及零售点将分布在 35 万平方米的黄金地段，大约 7.5 万名居民将在此居住；第三个居住区将是一个独立的社区，在岛屿上依水而建。

第六部分教育区由大学、学校和研发中心组成。

### 哈伊勒经济城

哈伊勒（Hail）经济城也称阿卜杜·阿齐兹·本穆萨德王子经济城（Prince Abdul Aziz Ibn Mousaed Economic City），位于沙特北部哈伊勒省，面积为 156 平方公里，已于 2011 年 9 月正式动工兴建。哈伊勒经济城内的投资主要集中在物流、矿产开发、农业综合生产、基础建材等领域。

哈伊勒经济城建设分为三期，第一期包括 64 亿沙特里亚尔的基础设施建设和 300 亿沙特里亚尔的商业投资建设，提供 3 万个就业机会；第二期包括 98 亿沙特里亚尔的基础设施建设和 480 亿沙特里亚尔的商业投资建设，提供 6.6 万个就业机会；第三期包括 137 亿沙特里亚尔的基础设施建设和 670 亿沙特里亚尔的商业投资建设，提供 11.9 万个就业机会。

哈伊勒经济城有 12 个不同的组成部分，为不同行业提供服务。已经开工的项目包括基础设施项目、会议和商务中心项目、一所工业大学项目和一座可以为沙特妇女带来 600 个工作岗位的工业园。

### 麦地那经济城

麦地那（Madinah）经济城也称知识经济城（Knowledge Economic City），于 2006 年 6 月 19 日举行了奠基仪式。该经济城以高科技为发展方向，区内项目将以高科技产业和知识密集型产业为主，是沙特第一家此类型的工业园区。经济城面积为 48 平方公里，吸引投资约 67 亿美元。

建设该经济城耗资 250 亿沙特里亚尔，其中包括一个大型的伊斯兰文化中心和一個集医学研究、生物科技于一体的医学服务中心。经济城中还包括可以容纳 20 万人的大型社区和商业中心。Quad International 是此项工程的主要开发商，阿卜杜勒国王基金会、Taiba 投资和地产发展公司等一些大型地产公司提供资金和技术支持。



### 吉赞经济城

吉赞（Jizan）经济城位于沙特西南部，占地面积为 100 平方公里，已于 2006 年底正式动工兴建，预计投资 270 亿美元，工业区面积占该经济城总面积的 2/3。由于其所在地吉赞拥有沙特最大的矿盐储量，所以工业项目将以矿产开采和加工业为主，大力发展钢铁、铜、铝等项目。农业产业和海洋运输也是该经济城的发展方向。

经济城内部包括工业区、港口、商业中心、渔场、农业产业中心和居民区等。各种基础设施已经完成规划并陆续开始建设。

中国沙特（吉赞）产业园位于吉赞经济城内。园区已被列入我国国家发改委 2016 年重点推动建设的 20 个国际产能合作示范区和商务部 2016—2017 年重点扶持的 16 个境外经贸合作园区。园区总规划面积为 32 平方公里，包括 30 平方公里工业区和 2 平方公里生活区。<sup>①</sup>重点发展钢铁、石油化工、硅产业、船舶服务业等产业。

### 阿赫萨经济城

阿赫萨（Al Ahsa）经济城位于沙特东部省的阿赫萨市内，在原来老工业区基础上兴建而成。工业区面积约 150 万平方公里，已建造 26 家工厂，主要生产食品、化工产品、木器、纸张和纺织品等。工业区供水、排水、供电、变电、通信等基础设施完备，配套住宅、警察局、民防、医院等机构齐全。

经济城享有政府优惠政策。如投资者可以享受到投资额 50% 的“工业发展基金”10 年期低息贷款；以年租金 8 哈拉拉 / 平方米（1 沙特里亚尔 = 100 哈拉拉）的象征性价格租用两块土地，分别用于厂房建设和住宅，租用土地的面积根据项目的需要核定，之后可根据发展情况申请扩大；投资者还可以根据项目的需要引进必要的劳务人员；对于进口项目需要而当地又无法解决的机械设备和原材料可免征关税；经济城发展基金税也较便宜，只有 0.5 沙特里亚尔 / 平方米 / 年。

### NEOM 经济城

2018 年初，沙特宣布建设 NEOM 经济城。该经济城位于沙特西北部城市塔布克附近，靠近红海阿卡巴海峡一线跨埃及和约旦边境，总面积为 2.65 万平方公里，海岸线全长为 468 公里，隔红海与埃及西奈半岛相望。经济城实行与沙特其他地区不同的法律法规，享有高度自由。NEOM 经济城重点发展能源、交通运输、食品、技术、数字科技、生物科技、媒体、娱乐及人居产业等九大产业。

经济城于 2019 年破土动工建设，并以 2025 年为分水岭，将整个新城的建设分为两期，其中 I 期为基础设施建设期，II 期为产业建设发展期，预计到 2030 年，新城将至少为沙特贡献 1000 亿美元 GDP，相当于沙特 2020 年 GDP 的 1/6。

<sup>①</sup> 中华全国工商业联合会 . <http://www.acfic.org.cn>.





图 1-10 沙特主要经济城位置分布





## **第二篇 沙特阿拉伯吸收外资环境及政策**

## 1 营商环境

### 1.1 各方评价

#### 世界银行评价

根据世界银行公布的《全球营商环境报告（2020）》，沙特阿拉伯的营商环境便利

度在 190 个国家中排名第 62 位，较前一年提高 30 位，营商环境便利度分数为 71.6 分，较前一年提高 7.8 分，是营商环境改善最为显著的经济体之一。

表 2-1 2019 年和 2020 年沙特阿拉伯营商环境和便利度排名<sup>①</sup>

评价指标	2020 年营商环境便利度排名	2020 年营商环境便利度分数（0~100）	2019 年营商环境便利度分数（0~100）	营商环境便利度分数变化
总体	62	71.6	63.8	↑ 7.8
开办企业	38	93.1	80.1	↑ 13
办理施工许可证	28	78.3	76.7	↑ 1.6
获得电力	18	91.8	79.9	↑ 11.9
登记财产	19	84.5	84.1	↑ 0.4
获得信贷	80	60.0	45.0	↑ 15.0
保护少数投资者	3	86.0	80.0	↑ 6.0
纳税	57	80.5	75.0	↑ 5.5
跨境贸易	86	76.0	54.3	↑ 21.7
执行合同	51	65.3	63.4	↑ 1.9
办理破产	168	0.0	0.0	—

#### 世界经济论坛评价

根据世界经济论坛发布的《全球竞争力报告（2019）》，沙特在 141 个经济体中排名第 36 位，较前一年上升 3 位。就 11 个分

项指标而言，沙特除“健康”领域分数有所下降，在其他各方面的竞争力得分均有所提升，在宏观经济稳定性上蝉联全球首位。

<sup>①</sup> 2019 年和 2020 年世界银行营商环境报告 . <https://chinese.doingbusiness.org>.



表 2-2 2019 年沙特阿拉伯全球竞争力  
分项指标排名情况<sup>①</sup>

全球竞争力 分项指标	分值（0~100）	排名
制度体系	63.2 ↑	37
基础设施	78.1 ↑	34
信息通信技术 应用	69.3 ↑	38
宏观经济稳 定性	100.0=	1
健康	82.2 ↓	58
技能	75.3 ↑	25
产品市场	64.9 ↑	19
劳动力市场	56.6 ↑	89
金融系统	70.7 ↑	38
市场规模	76.3 ↑	17
商业活力	53.1 ↑	109
创新能力	50.6 ↑	36

### 世界知识产权组织评价

世界知识产权组织发布的《2020 年全球创新指数报告》数据显示，沙特在全球 131 个经济体中排名第 66 位，较上一年提高了两个位次。就各分项指标表现而言，沙特除了“制度”维度得分有所上升，其余维度得分均有所下降。

表 2-3 2020 年沙特全球创新指数排名<sup>②</sup>

全球创新指数 分项指标	分值（0~100）	排名
制度	53.3 ↑	102
人力资本和研究	43.9 ↓	31
基础设施	43.7 ↓	57
市场成熟度	51.3 ↓	44
商业成熟度	30.2 ↓	51
知识和技术产出	14.6 ↓	88
创意产出	20.2 ↓	69

## 1.2 优化营商环境举措

### 简化企业注册流程

2018 年，为简化企业注册流程，沙特商务投资部（Ministry of Commerce and Investment, MCI）发布新规，免除了对企业注册要事先获得监管机构许可的规定，允许企业所有者以商人身份在银行开立账户和租用办公地点，但不得在经营活动监管机构为其颁发经营许可前开展任何经营活动。相关部门将对企业进行实地检查和巡视。

此外，启用了网上电子政务平台，进一步简化企业设立程序、减少办理时间、降低成本。沙特境内公司可以通过电子网络方式提交申请并获得网络审核结果，无须亲临商务投资部提交纸质文件。目前，企业可通过

① 《全球竞争力报告（2019）》. <http://www.weforum.org>.

② 2019 年和 2020 年《全球创新指数报告》. <https://www.globalinnovationindex.org>.

电子政务平台系统提交的审批事项包括：公司成立条例更改、公司经营业务更新、公司经营许可延续、公司减资、公司兼并重组、公司清算、公司性质转型等。

废除“保人”制度

2020 年 11 月，沙特人力资源与社会发展部（Ministry of Human Resource and Social Development）发布私营领域外籍雇员改革计划，正式废除外籍劳工“保人”制度，相关举措已于 2021 年 3 月 14 日正式生效。

“保人”制度指外籍雇员需要本国雇主担保才能获得签证及合法地位，无保人许可私自调换工作、更换保人、离开国境将被视为违法行为。新出台的外籍雇员改革计划按照国际惯例废除“保人”制度，具体措施包括：

（1）允许外籍雇员就业自由流动。雇员在具有约束力的工作合同到期时，无需雇主同意即可更换雇主自主择业。

（2）改革出境和再入境签证。外籍雇员在提出申请后不经雇主同意即可离开沙特外出旅行，但要以电子方式通知雇主。

（3）改革最终离境签证。外籍雇员在雇佣合同终止后可不经雇主同意离开沙特，但要以电子方式通知雇主，同时承担违反雇佣合同有关的所有后果（财务或其他方面）。上述事宜皆可通过手机应用程序完成。

1.3 基础设施

在《愿景》框架下，沙特致力于打造全球领先的国际物流中枢，推出了物流中枢基础设施

建设计划，大规模投资发展港口、机场、铁路、公路与边境口岸以及物流平台，完善基础设施建设。在世界经济论坛发布的《全球竞争力报告（2019）》141 个经济体基础设施排名中，沙特各指标排名全面上升或持平。

表 2-4 2019 年沙特基础设施排名及变化情况

指标	2019 年排名	与 2018 年排名对比
基础设施	34	↑ 6
道路联通性	1	↑ 1
道路基础设施质量	26	↑ 4
铁路服务效率	26	↑ 24
机场连通性	24	—
航空运输服务效率	34	↑ 5
班轮运输连通性	21	—
海港服务效率	40	↑ 4

公路

公路交通是沙特的主要运输方式，沙特道路总长 22 万公里，其中高速公路总里程超过 5000 公里，双车道公路总长超过 1.2 万公里，沙特交通部正在努力将 4.9 万公里的单车道公路改造成双车道公路。

国际公路网方面，沙特与约旦、也门、科威特、卡塔尔、阿联酋、巴林等国相通，但受卡塔尔断交危机影响，沙特已关闭与卡塔尔的陆路边境。此外，沙特已计划升级改造现有的连接沙特和巴林两国的法赫德国王大桥（沙巴一号跨海大桥），并考虑新建与一号大桥并行的二号大桥。





## 铁路

沙特当前运营铁路总里程约为 4500 公里，由沙特铁路公司（Saudi Railways Company, SAR）运营。主要铁路线包括东线、北线和哈拉曼高铁线。

东线即达曼—利雅得铁路，全长 1418 公里，包括客运专线（449 公里）、货运专线（569 公里）和其他支线（400 公里）。

北线即南北铁路（North and South Railway, NSR），全长约 2750 公里。沙特南北铁路北起北部重镇杰拉米德，经哈伊勒、卡西姆两个地区，向南至沙特首都利雅得，再往东通过现有线路到达东部港口达曼。该铁路由沙特政府投资、中铁十八局集团承建，是沙特阿拉伯王国矿产资源运输的主要通道。

哈拉曼高铁线即麦加—麦地那高铁（HHR），该线路贯通吉达、麦加和麦地那等西部城市，全长 450 公里，于 2018 年 10 月通车。哈拉曼高铁的运行速度可达 300 公里 / 小时。

2018 年，沙特启动大陆桥项目，计划建设长达 1000 公里、横越全国的货运列车线路，连接沙特东西海岸。

## 航空

沙特民航总局（Saudi General Authority of Civil Aviation, GACA）数据显示，沙特共有 28 座民用机场，其中 4 座为国际机场，分别是利雅得机场（Riyadh Airport）、吉达机场（Jeddah Airport）、麦地那机场（Medina Airport）和达曼机场（Dammam Airport）。

2021 年 6 月 29 日，沙特国王宣布将成立新的旗舰航空公司。新航空公司成立后，沙特的国际航线目的地将增加到 250 个以上，航空货运能力将翻番至每年 450 万吨。

## 水运

沙特水运承载力较强。世界银行统计数据显示，沙特 2019 年港口集装箱运量总计 89.05 亿（20 英尺）标准箱，<sup>①</sup>世界排名 22 位，约是阿拉伯国家港口集装箱总运量的 16%。

沙特港务局（Saudi Ports Authority）的数据显示，沙特现有 10 个港口，包括海尔角港、吉达伊斯兰港、阿卜杜勒阿齐兹国王达曼港、法赫德国王朱拜勒工业港、朱拜勒商业港、法赫德国王延布工业港、延布商业港、吉赞港、拉斯坦努拉港和杜巴港。

## 1.4 生产要素

### 电价

截至 2020 年 9 月 1 日，沙特的商业用电价格为 0.069 美元 / 千瓦时，居民用电价格为 0.048 美元 / 千瓦时。

### 油价

截至 2021 年 5 月 10 日，沙特的 95 号汽油价格为 0.595 美元 / 公升，柴油价格为 0.139 美元 / 公升，液化石油气价格为 0.2 美元 / 公升，煤油价格为 0.187 美元 / 公升。<sup>②</sup>

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org>.

② 全球油价网 . <https://www.globalpetrolprices.com>.

## 劳动力成本

根据沙特统计局（General Authority for Statistics）数据，2020年私营行业沙特籍雇员的平均月工资为1895美元，外籍雇员的平均月工资为1051美元。

与周边国家相比，沙特的最低工资水平较高。2021年5月，沙特劳工部（Ministry of Labor）将私营行业的沙特籍劳工最低工资标准定为4000沙特里亚尔/月（约1080美元），外籍劳工最低工资标准定为666美元/月。周边海湾国家中，2021年3月，卡塔尔规定本国籍劳工与外籍劳工的最低工资标准均为1000卡塔尔里亚尔（约275美元）。<sup>①</sup>阿

曼政府仅规定了本国籍劳工最低工资标准，截至2015年底，该标准为350阿曼里亚尔（约910美元）。<sup>②</sup>巴林在国营企业中实行最低工资标准，为300巴林第纳尔（约798美元）。科威特在私营企业中实行最低工资标准，为75科威特第纳尔（约247美元）。<sup>③</sup>

## 土地价格

工业城内，由于政府优惠政策，每平方米租金为1~2沙特里亚尔（0.26美元至0.53美元）。工业城外其他地区，每平方米租金为20~100沙特里亚尔（5.33美元至26.67美元）。

## 2 吸收外资概况

### 2.1 竞争优势

#### 地理位置优越

沙特地处连接亚、欧、非大陆的中心位置，位于红海沿岸的港口吞吐量增速在世界上排名第二，是重要的全球物流中枢之一。根据《愿景》，沙特将进一步优化交通运输网络，提高物流服务水平，加强跨境流动与联通。

#### 自然资源丰富

沙特石油资源丰富，产量和出口量均居世界首位。东部波斯湾沿岸陆上与近海的石油和天然气储藏量极其丰富。2019年沙特已探明原油储量达2685亿桶，系全球第二大原油储藏国，<sup>④</sup>仅次于南美洲的委内瑞拉；截至2019年底沙特已探明天然气储备量达332.8万亿立方英尺，占全球已探明天然气总储量的4.6%，<sup>⑤</sup>居世界第六位。此外还拥有金、铜、

① 国际劳工组织：《卡塔尔新最低工资标准生效》。https://www.ilo.org.

② 国际投资贸易网。http://www.china-ofdi.org.

③ 国际劳工组织公平移民政策咨询委员会《阿拉伯国家的最低工资标准与劳动者权益保护》。https://www.ilo.org.

④ 《世界能源统计年鉴（2020）》。https://www.connaissancedesenergies.org.

⑤ 同④。



铁、锡、铝、锌、磷酸盐等矿藏。

### 金融体系稳定

沙特的银行系统运行平稳，一级资本充足率约为 18.5%，处于世界领先水平。沙特证券交易所（Tadawul）作为中东地区最大的证券交易所，市值超过 1.9 万亿美元。<sup>①</sup>得益于沙特在经济社会发展以及资本市场自由化等领域进行的多项改革措施，沙特股指已先后被纳入富时罗素（FTSE）和摩根士丹利（MSCI）新兴市场指数。

### 税收环境宽松

沙特是世界上税负最低的经济体之一，企业的标准税率为 20%，且不单独征收个人所得税。

### 高技能人力资源充足

沙特政府高度重视教育问题，对教育

领域的投资占比居财政支出的首位。根据沙特实际人口和预计人口增长率预测，到 2025 年，沙特将有超过 400 万 18~24 岁的大学适龄人口。在《愿景》中，沙特政府强调了将私立机构引入教育领域的重要性，以期高等教育人员能够更好地满足劳动力市场需求。

## 2.2 基本情况

尽管受新冠肺炎疫情影响，沙特 2020 年外商直接投资（FDI）仍增长强劲。联合国贸发会议于 2021 年发布的《世界投资报告》数据显示，2020 年沙特吸收外资流量近 55 亿美元，同比增长 20%；截至 2020 年底，吸收外资存量达到 2418.62 亿美元，同比增长 2.3%，在目前阿拉伯国家中增速最快。

表 2-5 2015—2020 年沙特阿拉伯吸收外资情况<sup>②</sup>

指标	2015	2016	2017	2018	2019	2020
吸收外资流量（百万美元）	8141	7453	1419	4247	4562	5486
吸收外资存量（百万美元）	222359	230500	227566	231919	236166	241862
绿地投资项目（个）	—	—	89	105	134	—
绿地投资金额（十亿美元）	10.05	11.55	6.97	15.55	12.53	—

① 沙特投资部 . <https://misa.gov.sa>.

② 联合国贸发会议数据库 . <https://unctad.org>.

2017 年，沙特最主要的投资来源国为阿联酋和美国，二者的投资占比分别为 21.9% 和 20.3%。外商对沙特的投资主要集中在化工行业和房地产行业，其投资占比分别为 30.8% 和 27.7%（见表 2-5）。2019 年，中国对沙特阿拉伯直接投资流量为 6.54 亿美元，截至 2019 年末，中国对沙特阿拉伯直接投资存量达 25.28 亿美元。<sup>①</sup>

表 2-6 2017 年沙特引资的主要来源国及资金流向<sup>②</sup>

主要投资国	投资占比（%）	主要投资领域	投资占比（%）
阿联酋	21.9	化工行业	30.8
美国	20.3	房地产业	27.7
法国	9.1	煤炭及油气开采业	7.9
新加坡	6.9	汽车行业	7.1
日本	5.6	酒店及旅游业	6.9
科威特	4.6	塑料行业	5.0
马来西亚	4.6	工业机械行业	2.4

### 3 吸收外资政策

#### 3.1 主管部门

沙特投资部（Ministry of Investment）是沙特的投资主管部门，其前身是沙特投资总局。根据沙特政府提出的《愿景》，投资部致力于改善国内营商环境，开展市场情报研究，打造富于活力的投资生态体系，全面提升沙特对国内外投资者的吸引力，促进沙特经济的可持续发展。

沙特投资部已经在利雅得、吉达、达曼、麦地那和朱拜勒设立了商务中心，并同时设有劳工部、护照管理总局、商务投资部、税务总局、公证办公室等相关机构，为投资者提供投资机会、许可要求以及业务运营等方面的建议与服务。此外，投资者还可通过网络平台进行企业注册和投资管理。

① 世界银行 . <https://data.worldbank.org.cn>.  
② Santander 网站 . <https://santandertrade.com>.



### 3.2 市场准入

沙特对外资准入实行负面清单制度。沙特投资部于 2020 年制定的《服务手册》规定，外国投资者禁止投资石油勘探、采掘和生产等工业领域及 9 个服务领域（见表 2-7）。

表 2-7 沙特禁止外国投资者进入的领域<sup>①</sup>

工业领域	石油勘探、采掘和生产，但与采矿业有关的服务领域除外。
服务领域	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 军用物资供给行业；</li> <li>• 安全与侦查服务业；</li> <li>• 麦加和麦地那地区的房地产业；</li> <li>• 与朝觐和小朝觐相关的导游服务业；</li> <li>• 雇佣服务业；</li> <li>• 代理服务业；</li> <li>• 由助产士、护士、物理治疗机构及准医师提供的服务；</li> <li>• 渔业 / 海洋生物资源捕捞业；</li> <li>• 毒物中心、血库和检疫机构。</li> </ul>

沙特在特定领域的外商投资准入方式上采取了一定的限制措施。沙特对合资、外商独资、合股等特定类型企业以及通信、保险、房地产等特定领域的外商投资设立了最低资本投入要求和持股比例限制（见表 2-8）。

表 2-8 沙特对特定领域的外资参与限制<sup>②</sup>

序号	许可类型 / 领域	最低资本要求（沙特里亚尔）	最低本土参与率（%）
1	合资商业许可	26666667 沙特里亚尔；外国资本不低于 2000 万沙特里亚尔，且持股比例不高于 75%	25
2	外商独资商业许可	30000000	—
3	通信	—	40
4	通信增值服务	—	30

① 沙特投资部服务指南 . <https://misa.gov.sa>.

② 同①。

续 表

序号	许可类型 / 领域	最低资本要求（沙特里亚尔）	最低本土参与率（%）
5	保险	—	40
6	再保险	—	40
7	房地产融资	200000000	40
8	房地产投资	投资须位于麦加和麦地那圣地以外地区，且单个项目价值不低于 3000 万沙特里亚尔（包含土地和建筑成本），并在取得土地所有权后 5 年内完成。	—
9	建筑项目、详细工程设计及 EPC 合同管理	—	25
10	公共交通（城市间轨道交通运输）	500000	30
11	公共交通（城市间公共汽车运输）	500000	20
12	合股公司	500000	—
13	合股一人公司（政府和准政府机构除外）	5000000	—
14	其他运输业务	10000000	—
15	数字经纪	2000000	—
16	金融机构债务追讨	10000000	—

总体而言，沙特对外国投资者持包容欢迎的态度，尤其鼓励外国企业在化工、信息与通信技术、能源水利、工业制造、医疗健康与生命科学、采矿与金属、交通物流、文旅娱乐及房地产领域开展投资活动，<sup>①</sup>希望借此促进沙特经济的多元化以及可持续发展。

### 3.3 土地使用

#### 土地管理制度<sup>②</sup>

沙特实行土地私有化。土地管理方面相关规定较多，覆盖不动产登记、抵押、销售、共有产权、闲置土地等方面。

① 投资沙特网 . <https://investsaudi.sa>.

② 沙特法律公司 . tamimi 报告《沙特土地管理规定》. <https://www.tamimi.com>.





不动产登记方面现行法规为皇家 6 号法令出台的《不动产实物登记法》(*The Realty in Kind Registration Law*)，旨在创建高效透明的土地识别、所有权和等级系统，覆盖沙特王国的所有不动产。

土地抵押、销售方面的现行法规为 2018 年颁布的《登记房地产抵押法》(*The Registered Real Estate Mortgage Law*) 与 2016 年 9 月颁布的《期房销售条例》(*Concerning the Regulations on the Sale of Off Plan Real Property*)，上述两个法规旨在保护消费者权益，促进房地产销售、抵押市场平稳运行。

共有产权领域现行法律为《房产所有权分类法》(*The Law of Proprietorship and Sorting of Real Estate Units promulgated*)，该法为确保按照行业惯例管理共有产权奠定了基础，包括公共区域维护和共有资产管理等。

沙特针对未开发土地，即“白色土地”出台了一项《白色土地税法》(*White Land Tax Law*)，对非政府人员拥有的闲置土地按总价每年征收 2.5% 的税率，以提高闲置土地开发率，鼓励公平竞争，打击垄断行为。

土地使用领域相关管理机构有房产管理局 (Real Estate General Authority) 和资本市场管理局 (Capital Market Authority, CMA)，前者旨在提高房地产业透明度、刺激投资以及保障消费者权益。后者旨在颁布土地管理领域相关融资管理办法，如 2016 年出

台了房地产投资交易基金 (REITs)，规则涵盖了房地产投资信托基金的管理、运营和所有权等方面，使房地产市场向更广泛的投资者开放。

### 外国人获得土地<sup>①</sup>

外国人 (非海合会居民或非海合会国民 100% 控股的公司) 在沙特可获得土地和不动产，但需得到沙特投资总局 (SAGIA) 授予的外国投资许可证。值得注意的是，在麦加和麦地那禁止获得任何土地或房产。

土地或不动产交易流程主要有三步：一是购买方通过第一公证处 (First Notary Public Department) 对物业所有权进行调查；二是买卖双方在网上预约公证人，该步骤目的为保证转账行为被认可。网址：[www.moj.gov.sa](http://www.moj.gov.sa)；三是公证人签发契约，当事人在公证人面前签字。

转让土地或不动产需要一定手续费。住宅土地所有权转让需支付 500 沙特里亚尔手续费；商业建筑或土地转让所有权需支付 5000 沙特里亚尔手续费。

### 3.4 企业税收

沙特的税收由沙特政府统筹，按计划和预算分配到各地方。现行税种主要包括企业所得税、增值税、消费税、扎卡特税、天然气投资税等。

① 利雅得豪华房地产公司。<https://www.john-taylor.com>.

### 企业所得税

沙特国内不区分企业所得税与个人所得税。《沙特所得税法》（王室法令第〔3321〕号）是沙特关于所得征税的统一法律。该税法规定企业利润、个人所得、股息及资本利得等收入都作为一般性所得统一课税，不再额外征收个人所得税。

所得税纳税对象包括居民企业和非居民企业，居民企业指根据沙特法律注册成立或企业实际管理机构位于沙特境内的企业，非居民企业指未登记但有义务对此人在沙特所制造或收到的货物或服务缴纳税款的非居民。具体为以下六类：（1）有非沙特籍合伙人或股东的居民企业；（2）在沙特从事商业活动的非沙特籍居民自然人；（3）通过常设机构在沙特从事商业活动的非居民企业；（4）在无常设机构的情况下利用沙特国内资源获得应税收入的非居民企业或者非居民纳税人，从事天然气投资的自然人或企业；（5）从事石油能源生产的自然人或企业；（6）未根据沙特法律注册成立，其实际管理机构也不位于沙特境内的非居民企业。

沙特企业所得税的标准税率为 20%，适用于居民企业、非沙特籍的居民自然人及通过常设机构从事商业活动的非居民企业或者非居民纳税人。从事石油和碳氢化合物生产的纳税人，根据其投资规模适用 50%~85% 不等的累退税率（见表 2-9）。<sup>①</sup>沙特所得税法规定一般性的费用支出如需在计算所得税时进行税前扣除，须满足如下条件：（1）费用

实际发生，有可证实的凭证；（2）与取得应纳税所得直接相关；（3）与相应的纳税年度直接相关；（4）具有非资本性质。可扣除项包括折旧、贷款利息、捐赠、坏账、研发支出与修理升级费用、为雇员子女支付的学费等。

表 2-9 石油和碳氢化合物生产行业的  
适用税率

投资额	税率
高于 1000 亿美元	50%
800 亿 ~1000 亿美元	65%
600 亿 ~800 亿美元	75%
不高于 600 亿美元	85%

### 增值税

根据《海湾合作委员会增值税统一协议》要求，沙特于 2017 年 9 月 5 日颁布了扎卡特和税务总局第 3839 号决议批准的《增值税实施条例》，规定自 2018 年 1 月 1 日起开始征收增值税，税率为 5%。2020 年 5 月，沙特将标准增值税率从 5% 提高至 15%。

增值税纳税义务人包括在沙特境内销售以及进口货物或服务的居民或者非居民，即居民纳税人和非居民纳税人。居民纳税人为在过去 12 个月的总应税销售额或未来 12 个月预计的总应税销售额超过 375000 沙特里亚尔的企业，需强制办理增值税登记，进行纳税申报。年应税销售额在 187500 沙特里亚尔

<sup>①</sup> 中国税务网 . <http://www.ctax.org.cn>.



以下的企业免征增值税，不用办理增值税登记。非居民纳税人必须在在该人员首次销售的30日（含）内向扎卡特和税务总局申请增值税登记、缴纳税款，该登记自非居民纳税人有义务缴纳税款的第一次销售之日起生效。

### 消费税

沙特自2017年6月开始征收消费税，征税对象为烟草制品、软饮料和能量饮料等特定货物。其中，软饮料和含糖饮料适用50%的税率，能量饮料、烟草产品、电子烟及电子烟液适用100%的税率。

### 扎卡特税

扎卡特税是根据伊斯兰教法征收的税种，仅对沙特籍公民征收，又称“天课”。2018年，沙特财政部长发布的《扎卡特税征收执行条例》规定，沙特开始执行新的扎卡特税法，新税法自2019年1月1日起实施，并适用于所有纳税人。

纳税义务人包含所有沙特籍个人，所有股权为沙特籍公民持有的公司的股东，以及沙特与外国合资公司中的沙特籍股东。计税依据为纳税人的所有资产及经营活动产生的收益、利润、股息、红利等一切收入，税率为2.5%。纳税人应当留存对其资产、收入、支出进行记录的账簿以备纳税申报，否则税务机关有权核定税款。

### 天然气投资税

天然气投资税是对于沙特境内从事天然气投资行为征收的税种。天然气投资行为指

液化天然气的开采、生产、提取、分馏、处理，天然气凝析油的生产、提取，以及天然气、液化天然气或天然气凝析油的运输活动。

天然气投资税计税依据为纳税人从事天然气投资的收益减去税法允许的扣除项，其扣除项与沙特所得税相同。2018年4月，沙特当局取消了所得税制度中天然气投资税的分离，即从事天然气投资的自然人或企业也是所得税的纳税对象，天然气投资税的应纳税所得额应按20%的税率缴纳沙特所得税，已缴纳的所得税可从天然气投资税应纳税额中抵免。同时，在天然气投资领域工作的纳税人的所得税税率由30%减至20%。

## 3.5 优惠政策

沙特为投资者提供的优惠政策主要包括金融支持和财政支持政策两大类。

### 金融支持政策

其主要分为三类，一是“沙特出口计划”下的出口信贷融资、担保和保险，能源和公用事业补贴，研发项目资助；二是有助于促进本国和阿拉伯地区发展的本土贷款计划；三是区域优惠政策。

“沙特出口计划”下的出口信贷融资最高可达信贷价值的90%，但要求原产地成分不低于25%；有助于沙特经济增长的研发项目资助金额上不封顶，但要求向沙特转让相关技术，见表2-10。

表 2-10 “沙特出口计划”的三类优惠政策<sup>①</sup>

优惠政策	所需条件	负责机构
1. 出口信贷融资、担保和保险。 最高可达信贷价值的 90%。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 原产地为沙特；</li> <li>● 当地成分不低于 25%（原油除外）；</li> <li>● 最低交易价值达 10 万沙特里亚尔；</li> <li>● 可接受的运营风险和信誉水平；</li> <li>● 担保水平因相关风险而异。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 沙特发展基金</li> </ul>
2. 能源和公用事业补贴。主要为电、水、天然气、乙烷、柴油和土地等要素提供补贴。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 工业部门电价为每千瓦时 0.048 美元；</li> <li>● 水价为每立方米 0.5~1.35 美元；</li> <li>● 天然气价格为每百万英热单位 1.25 美元；</li> <li>● 乙烷价格为每百万英热单位 1.75 美元；</li> <li>● 柴油价格为每桶 14 美元；</li> <li>● 最低租赁用地价格为每平方米 0.26 美元。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 沙特电力公司</li> <li>● 沙特自来水公司</li> <li>● 沙特阿美</li> <li>● 沙特工业产权局</li> </ul>
3. 研发项目资助对有助于促进沙特经济增长，提高沙特经济独立性的本土和国际研发项目提供资金支持，资助金额上不封顶。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 相关技术可向沙特转让；</li> <li>● 可促进沙特经济多元化；</li> <li>● 可创造高技术岗位。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 阿卜杜勒阿齐兹国王科技城</li> </ul>

沙特本土贷款计划主要由沙特工业发展基金、沙特银行和沙特社会发展银行提供，对灵活的特点。最高可贷款项目成本的 75%，还款期最长可达 15 年，见表 2-11。具有贷款金额高、贷款期限长、贷款操作相

表 2-11 沙特的本土贷款计划<sup>②</sup>

优惠政策	所需条件	负责机构
<p>1. 工业项目贷款计划</p> <p>对主要城市的工业项目提供高达项目成本 50% 的贷款，对具有发展潜力的城市工业项目提供高达 75% 的贷款。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 还款期最长可达 15 年；</li> <li>● 给予两年的还款宽限期；</li> <li>● 提供关于行政、营销、技术等方面的建议。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 经济上可行；</li> <li>● 将为沙特提供培训和就业机会；</li> <li>● 使用当地采购的原材料；</li> <li>● 可与沙特或海湾合作委员会国家的其他项目整合；</li> <li>● 有助于进口替代；</li> <li>● 有助于促进出口；</li> <li>● 有助于引进先进技术。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 沙特工业发展基金</li> </ul>

① 沙特投资部服务指南 . <https://misa.gov.sa>。

② 同①。



续 表

优惠政策	所需条件	负责机构
2. 中小企业贷款担保计划 为中小企业从银行融资提供担保，担保利率最高可达贷款金额的 75%。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 适用对象须为法人实体；</li> <li>● 年销售额低于 3000 万沙特里亚尔；</li> <li>● 在经济、财务、技术和行政上具有可持续性；</li> <li>● 对沙特经济具有积极影响： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 有助于扩大本国居民就业与培训；</li> <li>— 有助于进口替代和 / 或促进高质量创新产品和服务的生产。</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 沙特工业发展基金</li> <li>● 沙特银行</li> </ul>
3. 小型项目和初创企业生产性贷款 通过多种途径提供无息贷款，以支持沙特社会发展。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 适用对象为本国居民；</li> <li>● 适用条件视具体项目而定。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 沙特社会发展银行</li> </ul>

在区域贷款政策方面，优惠政策主要表 要目的在于促进阿拉伯地区国家之间贸易往  
现为贷款利率的下降和贷款期限的延长，主 来，吸引外商投资，见表 2-12。

表 2-12 沙特的区域优惠政策<sup>①</sup>

优惠政策	所需条件	负责机构
1. 公共 / 私人投资项目贷款计划 <ul style="list-style-type: none"> <li>● 对低收入阿拉伯国家的利率降至 2.5%，对其他阿拉伯国家降至 3%；</li> <li>● 给予 4~6 年的还款宽限期；</li> <li>● 贷款期限延长至 22~25 年。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 对于公共部门，要求附有技术经济可行性研究（出于融资考虑）；</li> <li>● 对于私营部门，适用于具有以下特点的独立法人实体： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 稳健的财务状况；</li> <li>— 良好的管理实践；</li> <li>— 纯粹基于商业目的运营；</li> <li>— 符合经济发展的主要目标；</li> <li>— 阿拉伯经济与社会发展基金成员国公民持有资本不低于 51%。</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 阿拉伯经济与社会发展基金</li> </ul>
2. 阿拉伯国家经济发展与改革贷款计划 为成员国解决国际收支赤字问题提供在规模、条款、期限等方面有差异的 4 种贷款便利。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 考虑因素包括： <ul style="list-style-type: none"> <li>— 各成员国获取基金贷款的公平和机会均等性；</li> <li>— 基金保有持续增长能力；</li> <li>— 贷款成员国具备义务履行能力。</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 阿拉伯货币基金</li> </ul>

① 沙特投资部服务指南 . <https://misa.gov.sa>.



续 表

优惠政策	所需条件	负责机构
3. 为阿拉伯原产货物贸易提供融资便利 通过出口前信贷、装船后信贷、买方信贷、进口信贷等方式为阿拉伯原产货物出口提供再融资。	<ul style="list-style-type: none"> <li>原材料及其他部件完全在阿拉伯国家生产或制造，或其在阿拉伯国家的增加值达到货物价值的 40%。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>阿拉伯贸易融资计划</li> </ul>
4. 为鼓励外商投资提供政治与商业保险及出口信贷担保	<ul style="list-style-type: none"> <li>为阿拉伯国家的外国投资提供保险；</li> <li>为阿拉伯国家间贸易提供出口信贷担保。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>阿拉伯投资和出口信用担保公司</li> </ul>
5. 为成员国企业和生产性项目提供权益与债务融资	<ul style="list-style-type: none"> <li>成员国应当： <ul style="list-style-type: none"> <li>为伊斯兰合作组织成员；</li> <li>已向伊斯兰开发银行缴纳会费；</li> <li>愿意接受银行董事会决定的融资条款和条件。</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>伊斯兰开发银行</li> </ul>

### 财政支持政策

沙特财政支持政策如关税退还、豁免、税 署 3 家机构共同出台，一般适用于特殊地区或收抵免等由本国商务部、海关、工业集群开发 特定情形，见表 2-13。

表 2-13 沙特的财政支持政策<sup>①</sup>

优惠政策	所需条件	负责机构
1. 关税退还 对在沙特境内从事进口原材料加工并将之作为最终产品再出口的进出口商予以关税退还。	<ul style="list-style-type: none"> <li>进口商在加工所需原材料入境时通知海关；</li> <li>提供进口报关单；</li> <li>提供关税支付凭证；</li> <li>提供原产地证明；</li> <li>提供买方发票副本。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>沙特海关</li> </ul>
2. 关税豁免 对工业企业（如材料、设备、机械）的授权进口产品予以关税豁免。	<ul style="list-style-type: none"> <li>仅适用于无本土供应或本土供应不及制造规格的情形。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>沙特商务投资部</li> </ul>
3. 税收抵免 为沙特本国员工薪资和培训费用提供 10 年最高达 50% 的税收抵免。	<ul style="list-style-type: none"> <li>适用于特定地区企业：Hail, Northern Border, Jazan, Al-Jouf, Najran, Al-Baha；</li> <li>员工数须大于 5 人（包括技术工人和行政人员）且合同期不少于 1 年；</li> <li>公司资本超过 100 万沙特里亚尔。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>沙特国家工业集群开发署</li> </ul>

① 沙特投资部服务指南 . <https://misa.gov.sa>.





## 第三篇 中国企业对沙特阿拉伯投资

## 1 中沙经贸合作

沙特是最后一个同中国建交的阿拉伯国家，1990年建交时两国贸易额仅4.18亿美元。<sup>①</sup>2020年，中国已稳居沙特第一大贸易伙伴之位，沙特也是中国在西亚北非第一大贸易伙伴、第一大原油供应国。在共建“一带一路”的历史性机遇下，两国在各领域的合作步入快车道，在经贸领域的合作将进一步扩大。

### 1.1 中沙双边贸易

根据中国海关总署发布的数据，2016—

2020年，中国与沙特的贸易额总体呈现先上升后下降的趋势，5年间贸易总额增长约67.4%，其中中国对沙特出口额增长44.8%，中国自沙特进口额增长88.7%。2020年受新冠肺炎疫情的影响，中沙贸易额同比下降14%，主要是中国自沙特进口数量下降所致，中国出口沙特总金额在疫情中仍保持平稳增长。中国出口沙特金额为281亿美元，同比增长17.7%；自沙特进口金额为390.66亿美元，同比下降27.9%（见图3-1）。

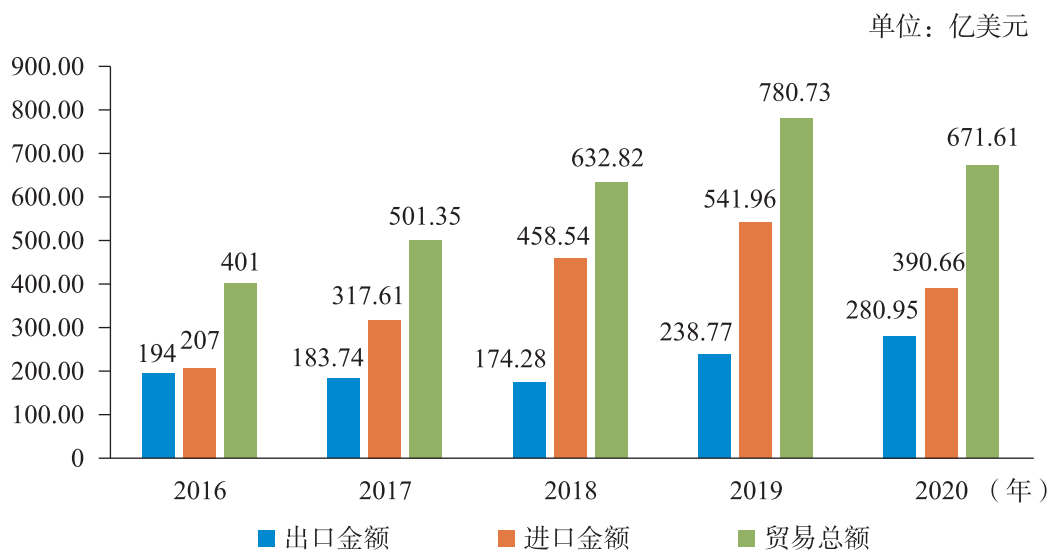


图 3-1 2016—2020 年中沙货物贸易进出口数据及总额<sup>②</sup>

从商品类别看，电子设备、机器与家具是中国出口沙特的主要商品。2020年，中国出口沙特电子设备达39.7亿美元，机器、核

反应堆与锅炉产品33.1亿美元，家具、照明设备及活动房30.1亿美元。

中国自沙特进口商品主要为矿产品、塑

① 中阿合作论坛：<http://www.chinaarabcf.org>。

② 中国海关总署：<http://www.customs.gov.cn>。

料及有机化学产品。2020 年，中国自沙特进口矿物燃料、石油、蒸馏产品达 288.1 亿美

元，占总进口额的比重将近 3/4；进口塑料制品达 48 亿美元，有机化学品 44.1 亿美元。

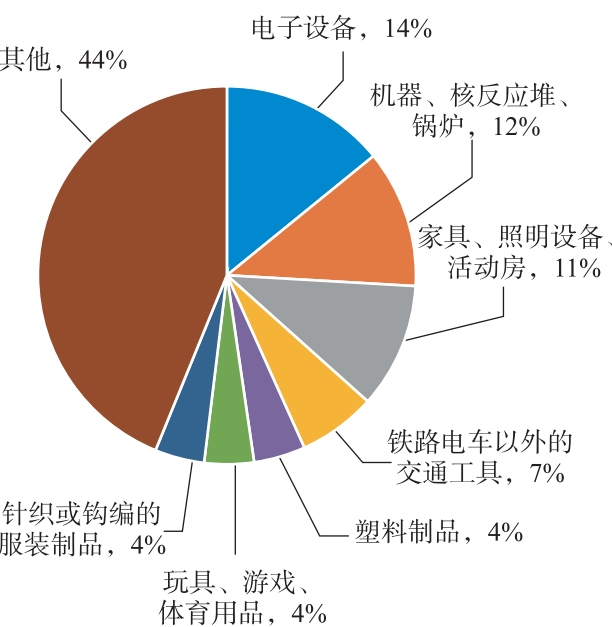


图 3-2 2020 年中国出口沙特主要商品金额及比重<sup>①</sup>

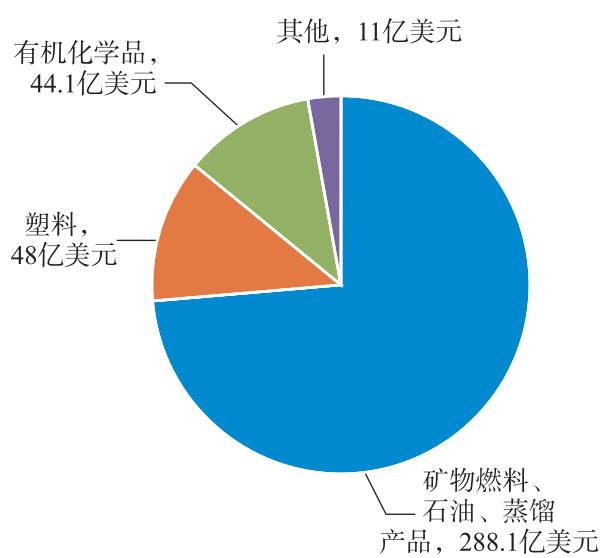


图 3-3 2020 年中国自沙特主要进口商品及进口额

1.2 中国对沙特投资概况

自 1990 年建交以来，中沙关系稳步发展，合作领域不断拓宽，目前沙特是中国在西亚北非重要的投资目的国。中国的“一带一路”倡议与沙特《2030 愿景》对接，将进一步加强两国在各领域的投资合作。2019 年，中国对沙特直接投资额达 6.54 亿美元，<sup>②</sup>累计投资总额达 25.28 亿美元。

自沙特《2030 愿景》实施以来，沙特政

府积极推动经济转型、发展非油产业，出台了一系列经贸投资领域的利好政策，使得本地营商环境显著改善，对外资的吸引力不断增强，越来越多的中国企业赴沙特考察市场、投资兴业，并将沙特作为通向中东地区市场的桥梁。除传统能源石化、建筑、交通领域外，未来沙特在电商、新能源、5G、人工智能等诸多领域投资前景乐观。

① 全球经贸数据 . <https://tradingeconomics.com>.  
② 联合国贸发会 . 《世界投资报告 ( 2020 ) 》 . <http://unctad.org>.

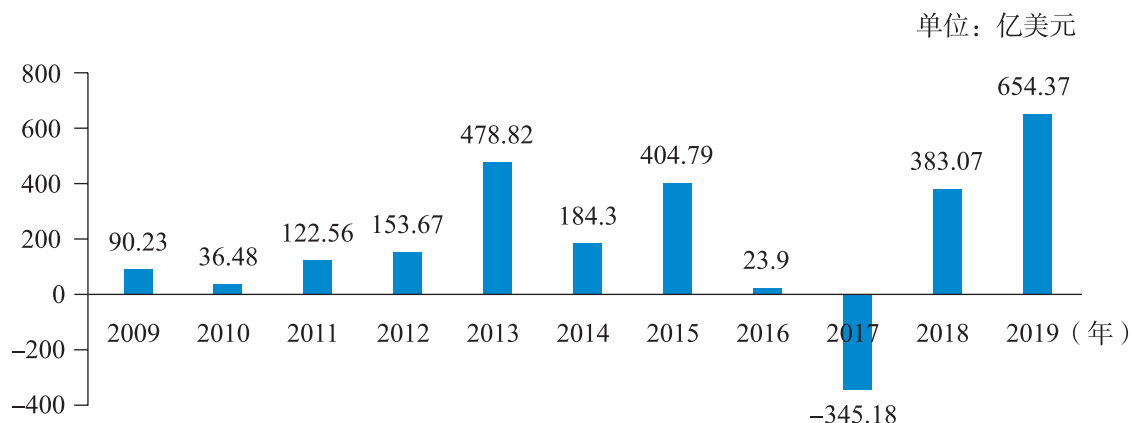


图 3-4 2009—2019 年中国对沙特直接投资流量

### 1.3 中沙经贸合作机制

中沙建交以来，两国友好合作关系全面、快速发展，双方交往频繁，合作领域不断拓宽。2016年1月，两国建立全面战略伙伴关系，并决定成立中沙高级别联合委员会。<sup>①</sup>除此之外，中沙还建有政府间联合委员会、经贸合作委员会、产业合作指导委员会等合作平台，为推动两国经贸合作提供了有力保障。

#### 中沙高级别联合委员会

中沙高级别联合委员会（以下简称“中沙高委会”），成立于2016年两国建立全面战略关系之际，是两国政府间全方位、高层次、机制化的合作平台。2016年8月30日，中共中央政治局常委、国务院副总理、中沙高委会中方牵头人张高丽在北京和时任沙特王储继承人兼第二副首相、国防大臣、中沙高委会沙方牵头人穆罕默德共同主持中沙高

委会首次会议，会议中双方就政治、能源、金融、投资、住房、水资源、质检、科技、人文等领域的合作签署了合作文件。

在中沙高委会下设的分委会中，设立了“一带一路”、重大投资合作项目与能源，贸易与投资，文化、科技和旅游等6个分委会。旨在推进中沙双方共建“一带一路”，加强能源、贸易、投资、金融、工业化、矿产等领域的伙伴关系，密切协调，应对恐怖主义威胁，促进国际和地区和平稳定。

#### 沙特加入“一带一路”税收征管合作机制

2019年4月18日至20日，首届“‘一带一路’税收征管合作论坛”在中国浙江乌镇召开，<sup>②</sup>沙特税务总局局长苏海里·艾班米率政府代表团出席活动，并代表沙特政府签

① 中国外交部 . <https://www.fmprc.gov.cn>.

② 国家税务总局国际税务 . <http://www.chinatax.gov.cn>.



署《“一带一路”税收征管合作机制谅解备忘录》，标志着沙特正式以观察员的身份参与未来“一带一路”税收征管合作机制。双

方密切沟通合作，妥善解决税收分歧，简化税收征管程序，提高法律法规透明度，加强税收信息化建设，提升税收征管水平。

表 3-1 中沙签署的主要经贸合作协定（备忘录）<sup>①</sup>

序号	协定名称	签订日期
1	《中华人民共和国政府和沙特阿拉伯王国政府经济、贸易、投资和技术合作协定》	1992 年 11 月 5 日
2	《中国政府和沙特政府相互给予贸易最惠国待遇的换文》	1993 年 12 月 17 日
3	《中华人民共和国和沙特阿拉伯王国关于相互鼓励和保护投资协定》	1996 年 2 月 29 日
4	《中华人民共和国国家科学技术委员会与沙特阿拉伯王国阿卜杜勒·阿齐兹国王科技城科学技术合作谅解备忘录》	1996 年 2 月 29 日
5	《中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局和沙特阿拉伯王国商业部合作计划》	2002 年 10 月 15 日
6	《中国人民对外友好协会与沙特商工理事会关于成立中沙企业家混合委员会的谅解备忘录》	2003 年 1 月 17 日
7	《中国与海湾合作委员会成员国关于经济、贸易、投资和技术合作的框架协议》	2004 年 7 月 6 日
8	《中华人民共和国政府和沙特阿拉伯王国政府关于对所得和财产避免双重征税和防止偷漏税的协定》	2006 年 1 月 23 日
9	《中华人民共和国政府和沙特阿拉伯王国政府关于石油、天然气、矿产领域开展合作的议定书》	2006 年 1 月 23 日
10	《中华人民共和国卫生部和沙特阿拉伯王国卫生部关于卫生合作的谅解备忘录》	2006 年 4 月 22 日
11	《中沙政府间民用航空运输协定》	2006 年 7 月 9 日
12	《中华人民共和国商务部和沙特阿拉伯王国城乡事务部工程项目合作谅解备忘录》	2007 年 6 月 23 日
13	《中华人民共和国与沙特阿拉伯王国关于加强合作与战略性友好关系的联合声明》	2008 年 6 月 21 日

① 中国驻沙特大使馆经济商务处：<http://sa.mofcom.gov.cn>。

续 表

序号	协定名称	签订日期
14	《中华人民共和国政府和沙特阿拉伯王国政府关于加强基础设施建设领域合作的协定》	2008 年 6 月 21 日
15	《中华人民共和国政府和沙特阿拉伯王国政府关于石油、天然气、矿产领域开展合作的议定书的补充谅解备忘录》	2009 年 2 月 10 日
16	《中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局和沙特阿拉伯王国卫生部口岸出入境人员卫生检疫谅解备忘录》	2009 年 2 月 10 日
17	《中华人民共和国国家质检总局与沙特阿拉伯标准局合作谅解备忘录》	2009 年 2 月 10 日
18	《中国与海湾合作委员会成员国战略对话谅解备忘录》	2010 年 6 月 4 日
19	《中华人民共和国商务部与沙特阿拉伯王国商工部关于贸易救济合作的谅解备忘录》	2010 年 12 月 28 日
20	《中华人民共和国与沙特阿拉伯王国政府关于共同推进丝绸之路经济带和 21 世纪海上丝绸之路以及开展产能合作的谅解备忘录》	2016 年 1 月
21	《中华人民共和国商务部与沙特阿拉伯王国商工部关于产业合作的谅解备忘录》	2016 年 1 月 20 日
22	《中华人民共和国商务部与沙特阿拉伯王国住房部关于住房合作的谅解备忘录》	2016 年 1 月
23	《中华人民共和国商务部与沙特发展基金关于贸易融资和信保领域合作谅解备忘录》	2016 年 1 月
24	《中华人民共和国国家质量监督检验检疫总局与阿拉伯王国商业投资部合作计划执行时间表》	2016 年 8 月 30 日
25	《中华人民共和国国家标准化管理委员会（SAC）与沙特阿拉伯王国国家标准化机构（SASO）技术合作协议》	2016 年 8 月 30 日
26	《中华人民共和国商务部与沙特阿拉伯王国商工部关于企业家互访机制的五年行动计划》	2017 年 8 月
27	《中华人民共和国海关总署与沙特阿拉伯王国环境水资源与农业部关于沙特阿拉伯王国输华冷冻南美白对虾产品的检验检疫和兽医卫生要求议定书》	2018 年 11 月
28	《中华人民共和国商务部与沙特商业投资部关于设立贸易畅通工作组的谅解备忘录》	2019 年 2 月 22 日



1.4 中沙工商界交流合作

沙特中资企业协会

沙特阿拉伯中资企业协会（以下简称“协会”）于 2010 年 3 月正式成立。协会由在中国驻沙特大使馆经济商务处备案登记的中资企业、机构自愿加入，接受使馆经济商务处和驻吉达总领馆经济商务室协调和业务指导。目前协会会员单位 80 余家，覆盖工程承包、能源、电信、机械设备、贸易投资和物流服务各领域。

沙特中资企业协会

对外办公时间	周日至周四（8:30—13:00） （节假日除外）
邮 箱	accsaudiarabia@163.com
网 址	http://www.saudi-cocc.net
微 信 公众号	acc-sa

沙特华商联合会

沙特华商联合会（Chinese Business Club in Saudi）成立于 2016 年 4 月 29 日，联合会实行会员制，业务范围包括协助中国外向型企业拓展业务、开展中沙两国间的商业交流与贸易促进活动、组织优势企业间的商务论坛；为投资沙特企业提供建设性、指导性的咨询意见；邀请有关领导、专家、企业负责人对沙特进行实地考察，为华商企业发展提供思路、策划及咨询等服务；为华商

企业提供法律咨询、信息服务，举办各类专业培训等。

沙特华商联合会

电话	+966-11-4915833
传真	+966-11-4117887
邮箱	info@saudichinese.org
地址	沙特阿拉伯利雅得市东环城路拉瓦比区巴克街戴蒙写字楼一号门二楼 (1st Floor Gate 1 Dalmon Offices Building, Al Barq Street, Al Rawabi District, Riyadh, KSA 11356)
网址	www.saudichinese.org

中国—沙特阿拉伯商务理事会

中国—沙特阿拉伯商务理事会由中国贸促会（中国国际商会）牵头成立，旨在推动中国企业深度参与“一带一路”建设，搭建中国与沙特两国工商界的交流合作平台。理事会由三一集团有限公司担任主席单位，三一集团有限公司总裁唐修国担任理事会主席。理事会为成员单位提供信息共享、团组互访、论坛展会、商事法律、政策建言等服务。

目前理事会在中国和沙特分设办事处，沙特办事处暂未设立专门秘书处，中资企业赴沙特如有需求可咨询国内负责机构——中国国际商会双边合作部。



### 中国—沙特阿拉伯商务理事会

电话	+86-10-82217843
邮箱	daiyuqiang@ccpit.org
地址	北京市西城区桦皮厂胡同2号国际商会大厦

### 中国—阿拉伯经济文化联合会

中国—阿拉伯经济文化联合会（Arab-China Commercial Associated & Cultural Exchange Council, ACC），成立于2005年，总部位于深圳，并在广州、埃及、沙特、阿联酋、卡塔尔、黎巴嫩等国家或地区设有分支机构。目前，联合会中外会员企业已超过200家，为会员提供经贸、文化等领域的信息咨询服务，向有意来华投资的阿拉伯企业推荐合适的投资合作者，同时也为国内企业寻找国际市场的合作伙伴。



### 中国—阿拉伯经济文化联合会

电话	+86-755-33133667
邮箱	ecbc@163.com
地址	中国深圳高新技术产业园区南区 中国海外学者创业大厦2层
网址	<a href="http://www.acc-cn.org">http://www.acc-cn.org</a>

## 1.5 境外经贸合作区

### 朱拜勒园区深工沙特项目<sup>①</sup>

朱拜勒工业园区的深工沙特项目是由中国深工新能源有限公司、沙特基础工业公司共同合作开发的项目，是中沙国际产能合作方面的高科技项目，涉及产业包括新材料、医疗器械、产业互联网、循环经济、绿色能源等领域。项目共分两期，一期项目于2020年11月18日在朱拜勒园区正式启动。截至2021年7月，一期项目已具备投产能力。二期预计2023年全部建成。

该项目利用沙特丰富的石油炼化产品资源，研发和生产满足航空、汽车等特定行业需求的新型塑胶改性材料，项目总投资额为8.92亿美元，建成后年产值约22.09亿美元，带动就业人数约1万人。

### 中国沙特（吉赞）产业园

中国沙特（吉赞）产业园位于沙特吉赞经济城内，由银川育成投资有限公司、广州开发区工业发展集团总公司、沙特阿美石油公司、沙特朱拜勒和延布皇家委员会合作开发建设。园区已被列入国家发改委2016年重点推动建设的20个国际产能合作示范园区和商务部2016—2017年重点扶持的16个境外经贸合作园园区。

① 国际商报 . <https://www.investgo.cn>.

表 3-2 中国沙特（吉赞）产业园主要信息

园区类型	资源利用型	投资方	银川育成投资有限公司、广州开发区工业集团
园区位置	沙特吉赞经济城	交通情况	西临红海，紧邻连接欧洲、东非和亚洲的重要海上通道，距吉赞市区约 60 公里
园区设施	沙特阿美公司主导开发，已投入总投资额 60% 的资本性支出（约 180 亿美元）。园区交通运输便利，铁路线延伸至吉达、首都利雅得及东部省份；园区内整体路网，城市基础设施和公用设施包括饮用水和消防用水网络、废污水网络、暴雨网络、灌溉网络、发电和供电网络已全部动工，与之配套的警察局、消防站、医疗急救中心、保安部队驻地等也启动建设。		
园区服务	中沙双方成立的合资公司是产业园对外招商和服务的主体，对准备入驻的企业有偿提供包括材料整理、获取项目批复、建筑许可、商业注册、商业和工业许可以及环保法规合规等方面协助和服务。为已入驻的企业争取沙方政策优惠，完善产业配套，提供定制生活服务区，满足入住企业员工的生活所需。		
优惠政策	<ul style="list-style-type: none"><li>● 沙特投资总局对在经济城投资的项目，在项目资料整理批准、建筑许可、商业注册和工业许可及环保合规等方面提供“一站式”协助。</li><li>● 在财政扶持方面，对工业项目提供贴息贷款和拨款，主要有：由沙特工业发展基金向项目提供总投资额 50%~75%，期限为 15~20 年的贷款。其中，外资独资企业最高贷款额为 4 亿沙特里亚尔（约 1.07 亿美元），合资企业最高 12 亿沙特里亚尔（约 3.21 亿美元）。</li><li>● 在税收方面，沙特财政部对企业用于生产的进口原材料、机械和设备及其备件等，免除 5%~12% 的进口关税。同时，吉赞经济城企业还可享受沙特财政部针对欠发达地区的减免天课和所得税的优惠政策。</li><li>● 在人力资源方面，沙特人力资源开发基金会对企业培养沙特籍劳动力给予补贴。主要有：每月 500 沙特里亚尔的培训补贴及提供月薪 75% 的补贴（最高 1500 沙特里亚尔），培训上岗后补贴月薪的 50%（最高 2000 沙特里亚尔，为期 12 个月）。</li></ul>		

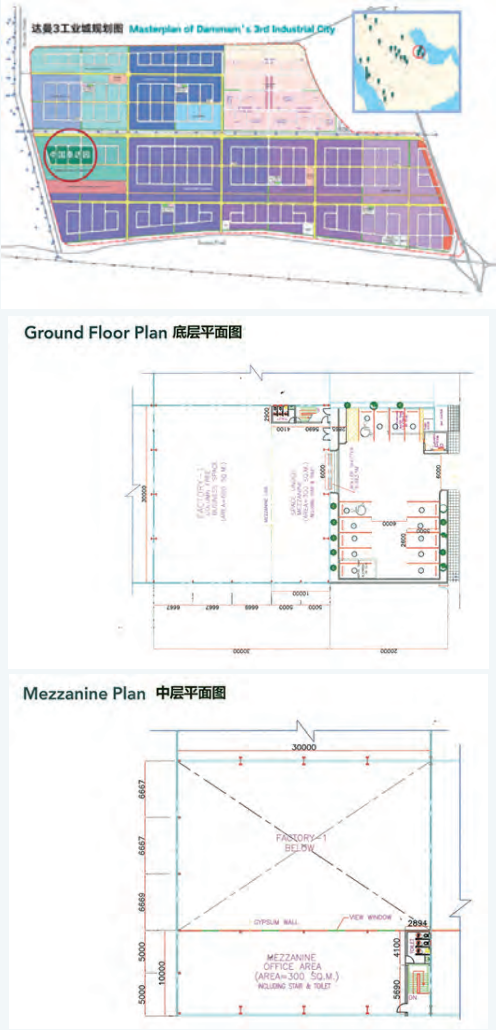
中沙泰达园<sup>①</sup>

为落实《2030 愿景》项下的工业发展目标，沙特工业城管理局（MODON）积极协调投资总局等相关部门持续加强对外招商引资的力度。2019 年 12 月，MODON 在其管辖的达曼第三工业区内划出 100 万平方米的“中国园

区”，吸引中国投资商前来投资兴业，该园区的产业规划及招商运营工作由中沙泰达负责。中沙泰达（天津中沙泰达工业园区管理有限公司）成立于 2017 年 3 月，为天津泰达投资控股有限公司全资子公司。

① 天津中沙泰达工业园官网 . <http://www.teda-sa.com>.

表 3-3 中沙泰达园主要信息

园区位置及面积	位于达曼第三工业区内，目前占地 100 万平方米（后期可拓展）	交通情况	达曼市以南 52 公里处
园区现状	<ul style="list-style-type: none"><li>• 提供标准厂房；</li><li>• 基础设施建设完善，可提供全方位的服务；</li><li>• 园区内已入驻包括 3M、沙特钢铁等国际知名企业；</li><li>• 交通物流便利，紧邻 Dhahran-Almost-Ahsa 高速路，紧邻达曼港。</li></ul>		
产业规划	电气设备、能源工业、制药、机械设备、汽车运输、塑料材料、化工、食品工业		
平面图参考	 <p>The figure consists of three architectural drawings. The top drawing is a 'Masterplan of Dammam's 3rd Industrial City' showing a large industrial zone with various colored plots and a small inset map of Saudi Arabia. The middle drawing is the 'Ground Floor Plan' (底层平面图) of a factory, showing a large rectangular building with internal divisions, a central courtyard, and surrounding infrastructure like roads and parking. The bottom drawing is the 'Mezzanine Plan' (中层平面图) of the same factory, showing the upper level layout with a central area labeled 'FABRORY-1 BUILDING' and a mezzanine office area.</p>		

## 2 对沙特投资形式

### 2.1 设立实体

2000年,沙特推出的《外国投资法》(*the Foreign Investment Act*),放开了王国的外商投资限制。其他国家企业可以通过并购沙特当地企业,或通过成立新公司或设立分公司的方式进入沙特市场。在沙特,法律允许投资人设立公司的形式包括:合伙企业、公司、分公司、代表处和聘请商业代理。<sup>①</sup>

#### 合伙企业

外国公司进入沙特市场可采用有限合伙企业的形式。有限合伙企业是独立的商业实体,可以由几个人或几个公司组成。合伙企业包括普通合伙人和有限合伙人。普通合伙人以其个人资产的全部范围对合伙企业的债务承担责任;有限合伙人只对其出资额承担责任。

#### 公司

公司制企业在沙特更为普遍。公司分为两种形式,即有限责任公司和股份公司。

**有限责任公司。**有限责任公司是沙特最常见的商业实体和投资形式。设立这类实体只需1名董事,2~50名股东,无需董事会。但许多企业决定建立一个董事会,并将这一要求写入公司章程。有限责任公司还必须拥有一个审计师;如果超过20个股东,还应建

立一个控制委员会。

沙特对设立有限责任公司外资所有权的比例没有限制,因此不需要沙特合作伙伴。有限责任公司最低注册资本为50万沙特里亚尔,实缴资本最低要求10万沙特里亚尔。股东对其持有的公司股份价值为有限公司的债务承担有限责任。

在沙特注册有限责任公司较为耗时费力,一般需要3~4周时间。在此期间需从沙特投资部获得外国资本投资许可证。获取该证书较为昂贵,一般需2000沙特里亚尔(约533美元)。

**股份公司。**成立股份公司至少需要5名股东持有可转让股份。沙特要求私人股份公司最低注册资本为200万沙特里亚尔,公共股份公司最低注册资本为1000万沙特里亚尔。股东责任以股东股本票面价值为限。注册股份公司必须得到政府部门许可或者在沙特官方公报上公布的皇家法令的批准。此外,需在沙特商务部和商务部商业注册中心登记。

#### 分公司

外国公司在取得必要许可的情况下,可以注册一个外商独资的沙特分公司。该分公司可在许可范围内从事任何政府承包和私营部门的工作。分公司需遵守政府招标法例的规定,注册程序与有限责任公司相同。

<sup>①</sup> 根据中东投资官网资料整理 . <http://www.mideastlaw.com>.



### 代表处

沙特法律允许外方以技术、科技办事处和临时公司注册的形式设立代表机构。一般设立技术和科技办事处通过经销商向制造商提供技术支持；临时注册公司一般为面向政府合同而注册的一般业务。

代表处所能从事的活动受限。技术和科技代表处不能以商业为目的进行营利活动赚取收入，只能提供技术信息，协助经销商和客户进行产品和与产品相关的市场和技术研究。一般来说，只有制药企业可以设立此类办事处，非制药企业只能有获得投资部和工商总局批准后方可设立。在批准设立这类代

表处前，需提供充分证据证明公司生产产品足够复杂，有必要设立技术和科技代表处。

### 商业代理协议

商业代理协议（Commercial Agency Agreement）并不是独立的法律实体，但这通常是进入沙特市场最快捷、成本最低的方式，一般注册流程仅需3天，只需缴纳500沙特里亚尔（约133美元）的服务费。<sup>①</sup>申请商业代理协议的外国投资者无需获得投资部发放的外国投资许可证，通过当地代理机构即可在沙特开展业务。

表 3-4 沙特各类公司实体设立流程比较<sup>②</sup>

设立流程	公司	分公司	代表处	所需时间	所需费用（沙特里亚尔）
获得分销商 / 政府合同	—	—	需要	—	—
注册核查公司名称	需要	需要	—	可立即完成	0
申请外国资本投资许可证	需要	需要	需要	3~4 周	2000
批准公司文件	需要	—	—	5 天	0
公司文件合法化	需要	—	—	1~2 天	0
在报刊上公开刊登文件	需要	—	—	2 天	650~5500
开立公司银行账户	需要	需要	需要	2 周	0
确定办公地址	需要	需要	需要	—	—
商业登记处登记	需要	需要	需要	2 天	0~8100
办理商会认证	需要	需要	—	1 天	2000
税务注册	需要	需要	需要	1~3 天	0

① 沙特商务部 . <https://mc.gov.sa>.

② shieldGeo 在沙特设立公司流程 . <https://shieldgeo.com>.



续 表

设立流程	公司	分公司	代表处	所需时间	所需费用（沙特里亚尔）
办理社会保险登记	需要	需要	需要	1~3 天	0
全部时间及费用总计	48~60 天 4650~17600 沙特里亚尔	40~44 天 4000~12100 沙特里亚尔	40~44 天 2000~10100 沙特里亚尔	—	—

特别提示

1. 根据沙特《外国投资法》，外国个人和实体可投资于负面清单以外的所有工业和服务业。负面清单行业包括：军用物资制造相关行业、装备和炸药相关行业、石油勘探相关行业等（详见第二篇表 2-7）。
2. 目前沙特投资部将行业分为服务业（含特定服务行业和非特定服务行业）、工业、农业、贸易和房地产业。特定服务行业指银行、保险等专业行业。非特定服务行业主要为承包工程业务。一个公司在一个大类行业中只需申请一份许可证，如需增加该大类行业中的业务，只需更新该投资许可证即可；如想申请不同行业的业务，除了满足行业准入条件外，还需另行申请一份投资许可证。沙特投资部允许外国公司持有多份经营许可证，但申请人需证明其在沙特现有业务中无经营亏损和违法违规行等问题。
3. 公司成立后，应向劳工部提交以下材料：  
公司名称、类型、总部、通讯地址及任何有助于与之联系的资料。在被许可的业务范围内，提供商业登记簿或许可证的编号、日期、发证机关及其副本、该公司将要雇用的员工人数、公司主管经理的姓名、劳工部要求提供的其他资料。

2.2 兼并收购<sup>①</sup>

主管机关及相关法规

沙特主管外资市场并购的政府管理机构包括资本市场管理局（Capital Market Authority, CMA）、沙特商业投资部（MCI）以及沙特竞争监管局（General Authority For Competition, GAC）。

① 中国商务部.《对外投资合作国别（地区）指南——沙特阿拉伯（2020 年版）》.

沙特资本市场管理局是沙特相关并购法律的制定机构。2007 年资本管理局颁布《并购规则》（*Merger and Acquisition Regulations*），并于 2012 年进行修订，该规则对于公司兼并和收购的具体要求和程序作了详细规定。此外，《资本市场法》（*Capital Market Law*）《竞争法》（*Competition Law*）和《公司法》（*Company Law*）的有关条款也对兼并和收购作了相关规定。

沙特商业投资部是沙特工商活动的管理和监督机构，负责管理沙特所有工商企业市场活动与对外贸易，所有形式的商业企业、代理机构和工业区的登记。

沙特竞争监管局是市场竞争活动的监督管理机构，负责监督工商企业竞争行为，打击损害合法竞争的垄断行为，促进和维护公平竞争的市场秩序。此外，沙特所有并购行为均要由沙特竞争监管局批准方可执行。

## 并购程序

沙特市场中典型的并购方式有股权收购和资产收购两种。收购需要合法生效的收购协议。在股权收购中需由全体股东签署同意将公司股权让与第三方的书面决议，并在经投资部核准、公证机关公证后，通过官方公报刊发。在资产收购中，收购方可选择收购全部资产或部分资产。

外资在进行收购时，首先需要向投资部申请外资许可证，如果该企业已经享有许可证，则只须对许可证进行相应地修改。外国

投资者不能直接购买国有企业私有化的股票。收购流程有以下步骤：

**签订保密协议。**参与收购的双方首先要签订保密协议，作为签订投资意向书的主要步骤。根据沙特法律，这些协议和条款由沙特法院强制执行。

**签订投资意向书。**收购交易的双方通常选择签订投资意向书。该文件主要内容为双方初步商定的基本条款和条件（即对价、条件、先决条件等）以及一项具有约束力的条款，投资意向书表明各方承诺与该方进行独家谈判。并规定在尽职调查程序成功完成后（在此之后，投资意向书的可执行性将终止）签订后续最终协议。

**法律尽职调查。**在协商并执行上述文件之后，收购实体将向目标分发一份法律尽职调查要求清单。该清单包括有关下列事项的文件和详细说明：章程文件、实体组织结构（分支机构、子公司等）、董事会/股东决议、有形和无形资产、授权委托书、雇佣关系、关联方合同或交易、与客户、供应商或其他第三方的合同、财务交易和税收。

**资产购买协议。**<sup>①</sup>假设收购实体对法律尽职调查报告的结果感到满意，并选择继续进行收购交易，双方需要协商并执行股份收购协议（Share Purchase Agreement, SPA）（SPA 是与目标股票或资产出售相关的主要最终协议）。其目的是记录交易条款，明确各方的权利、义务或责任，并针对任何一方的未披露风险和责任提供合同保护。虽然没有

① 根据 BSA 律所官网资料整理：<https://bsabh.com>。

正式规定 SPA 遵循的法律形式，但大多数 SPA 的书写方式都包含以下相关条款（不限于也不排除）：

- 当事人身份；
- 收购交易的序言或背景细节；
- 定义（包括任何商定的长期止点日期）；
- 收购中涉及的股份 / 资产数量，以及每种资产的相关细节；
- 交易业务；
- 股份或者资产的价格和对价；

- 收购交易的结束方式；
- 生效条件；
- 保证、赔偿和指定的救济；
- 对责任的限制；
- 税收条款；
- 限制条款；
- 保密条款。

值得注意的是，在沙特的所有并购行为最终都必须由沙特竞争监管局批准，其中涉及上市公司的并购必须聘请注册会计师和法律顾问参与，并接受资本管理局审核。

### 特别提示

沙特法律不允许外国公司分公司在沙特收购另一家公司的股份，成为另一家公司的股东，原因是沙特法律认为外国公司分公司是其母公司法律人格的延伸，其自身没有独立的法律人格，因而没有对外投资和收购资格。

沙特法律不允许敌意收购。如果被收购方不同意转让其股份，任何人也不得强迫其转让。

### 案例 1

沙特阿美公司收购沙特基础工业公司 (SABIC) 70% 的股份。<sup>①</sup>2019 年 3 月 27 日，在监管部门的批准下，沙特阿美石油公司支付 691 亿美元从沙特公共投资基金收购沙特基础工业公司 70% 股份，每股 123.39 沙特里亚尔（约合 32.9 美元）。此次交易不涉及 SABIC 剩余 30% 的上市股份。

沙特阿美石油公司表示，此次收购为阿美在石化行业的迅速发展创造了新机遇，巩固了其在全球能源市场的领先地位，符合其通过推进炼油和化工组合发展从而加速增长的长期战略，即到 2030 年将其全球日炼油能力从 490 万桶提高到 800 万~1000 万桶，收购完成后计划将其中 200 万~300 万桶的炼油产品替换成生产相同数量的石化产品。

<sup>①</sup> 中国驻沙特大使馆经济商务处：<http://www.mofcom.gov.cn>。

## 案例 2

沙特英国银行 (SABB) 和 Alawwal 银行合并。2020 年 4 月，汇丰控股子公司沙特英国银行获得资本市场管理局的批准，次月得到各自股东的支持，2021 年 3 月，沙特英国银行完成与 Alawwal 银行的合并，Alawwal 银行的所有客户、产品和服务全部成功迁移到新的合并系统中，包括 4500 名企业客户和 500000 名散户。自此，沙特英国银行成为沙特第三大银行。

## 2.3 工程承包

### 政策法规

沙特现行工程承包领域法律有 2018 年颁布的《公私合营伙伴法案草案》（*Saudi Arabia Publishes Draft Law for Public Private Partnerships*）、2019 年新修订的《外商投资法》（*Foreign Investment Law*）以及 2019 年 7 月颁布的《政府招标采购法》（*Government Tenders and Procurement Law*）。一系列法规的设立和修订，使沙特法律体系更适合私人投资，改善了沙特市场的营商环境。

### 市场规模

沙特市场宏观状况良好，需求强劲，政治经济环境稳定，是当前海湾地区最大的承包工程市场。截至 2019 年底，沙特承包工程市场存量约为 12524.76 亿美元。<sup>①</sup>在中国“一带

一路”倡议和沙特《2030 愿景》高度契合的背景下，两国近年来高层互访频繁，一直强力推动产能和投资合作。同时，沙特通过一系列制度法律框架上的改革，逐步改善营商环境。2019 年 1 月，沙特政府为实现《2030 愿景》目标，推出了一项基础设施发展计划。其中包括扩建和新建机场、改造或新建境内铁路线等，<sup>②</sup>2020—2030 年 10 年间将投资 4250 亿美元。

### 主要模式

2016 年以前，沙特政府工程项目建设资金来源为财政拨款，基本以现汇<sup>③</sup>项目为主，因此，如公私合营伙伴模式（PPP）等国际常见的引入私人投资的基础设施建设项目基本不存在。

近年来，伴随着沙特财政状况及管理思

① 只富弘. 2019 年沙特工程市场概述及前景展望 [J]. 国际工程与劳务, 2020, 4 (9): 56-59.

② 近期沙特工程项目市场开发的几点思考 [J]. 产业创新研究, 2020, 4 (22): 110-111.

③ 现汇项目一般指项目资金来源于国际金融组织，如世行、亚行、非行等，也包括一些支付信誉高的政府投资的国际招标项目。

路的转变，沙特政府开始在各个领域的基础设施建设中引进国际国内私营板块的投资，尤其在可再生能源、海水淡化、交通基础设施等领域，吸引了大批外资投资人士参加项目竞标和实施。PPP、BOT、<sup>①</sup>EPC+F<sup>②</sup>等模式已被提上日程并加速推进。

### 中资企业情况

目前，中国石化、中国石油、中国电建、

中国铁建、中国交建是在沙特工程企业的骨干力量，国家电网、中国海油、中国能建等企业近年来亦加大市场开拓力度并拿下诸多重量级项目。油气、交通、电力、海水淡化是中资企业在沙特工程市场的优势领域，中资企业在沙特上述领域取得了良好成绩，中国石化、中国电建、国家电网签约承揽多个大型项目。<sup>③</sup>

### 案例 3

山东电建三公司承包拉比格独立电站项目。该项目是中国电站 EPC 总承包商首次打破欧美、日韩企业垄断局面，由中国承包商在沙特独立承包的最大工程。项目位于沙特阿拉伯拉比格市，项目内容为设计制造总装机容量为 2x660 兆瓦的燃油机组，项目业主为沙特 RABEC 电力公司，项目用户为沙特国家电力公司 (SEC)，由中国电建成员企业山东电建三公司以 EPC (设计、施工、采购) 方式承建。EPC 合同于 2009 年 7 月 9 日正式签订，合同总金额约 18 亿美元，2013 年 4 月 10 日，项目正式投入商业运行。2014 年 1 月 23 日，山东电建三公司获得业主颁发的全厂移交证书。

### 案例 4

中电建签沙特电站承建合同 六年签约总额约 70 亿美元。2015 年 9 月 16 日，中国电建所属山东电建三公司与沙特电力公司签订 2.3 亿美元的利雅得 PP14 联合循环电站合同，这是中国电力企业承接的首个 SEC 的大型电站项目，利雅得 PP14 项目将建设 6 台燃机、6 台余热锅炉和 2 台汽轮发电机，总装机容量为 1900 兆瓦，中电建负责主机设备安装，主机由 SEC 直接从通用电器 (GE) 采购。此外，由中电建承建的设施还包括主厂房、汽机房钢结构、综合管架钢结构、33 个加工厂房和 8 个罐体的 EPC 建设，以及电缆、照明、通风等辅材的供货和安装。中电建合同工期为 18 个月。

① BOT: 建设运营移交。

② EPC+F: 设计、施工、采购试运营总承包模式 + 融资。

③ 吕富弘. 2019 年沙特工程市场概述及前景展望 [J]. 国际工程与劳务, 2020, 4 (9): 56-59.



2009年至2015年间，中电建在沙特承建的电力项目共有5个（含T利雅得PP14项目），合同总额超66亿美元。随着沙特电力需求猛增，SEC每年约投入107亿~160亿美元的资金进行电力建设。中国电建所属的山东电建三公司和山东电建二公司都已通过SEC的资格预审，进入SEC的ECP总承包商名单，为承接SEC的项目奠定良好基础。

## 案例5

SEG成为中东海湾重要工程承包商。2005年，炼化工程集团进入沙特工程服务市场，拉开了沙特及中东地区炼化工程建设的序幕。为统筹开展沙特及中东海湾地区国际化业务，2008年4月，中石化炼化工程集团成立了中石化炼化工程集团中东（沙特）公司。

其间，中石化炼化工程集团所属7家子公司陆续进入沙特市场，又注册设立了3个机构，各自承接项目、独立开发经营。但沙特阿美石油、沙特基础工业公司等主要业主在发放项目征求函时，不知该发给中国石化的哪一家单位，曾多次建议中石化炼化工程各家单位统一起来。

2014年8月，为满足业主需要、服务“一带一路”建设、做大做强沙特及中东业务，中石化炼化工程集团进一步整合沙特资源，重组成立了中石化炼化工程集团沙特公司。新的中石化炼化工程集团沙特公司，构建以沙特为中心、辐射中东海湾地区的市场营销网络，开展市场信息收集跟踪、市场准入、客户关系建立与维护、投标报价，以及外事业务、财税政策、资源调研等工作，建立了项目信息收集、项目跟踪信息平台和项目投标报价数据库、报价评审专家库。通过分兵驻守、前后方联动，形成了统一市场开发的合力，为项目承揽奠定了坚实基础。与2008年成立之前相比，中石化炼化工程集团沙特公司承揽的项目总量增长超15倍，项目合同总额增长9.31倍。

经过10多年的不断发展，中石化炼化工程集团沙特公司实现了在当地品牌和市场中的有效统一，在中东海湾地区承揽项目不断攀升，成为中东海湾地区重要的国际工程承包商之一。



## 2.4 联合研发

### 政府参与项目

**中国地质调查局中标沙特地球化学勘查项目。**2020年10月18日，中国自然资源部与沙特工业和矿产资源部举行线上授标仪式，沙方正式授标我方一项总额为3.75亿元人民币的地球化学勘查项目合同。中国地质调查局成功中标“沙特阿拉伯地盾水系沉积物及重砂样品高精度地球化学勘查”（简称“地球化学勘查”）项目，根据合同约定，中国地质调查局将在沙特阿拉伯地盾区54万平方千米内开展1:250000区域地球化学调查，实地采集水系沉积物样品9万件、重砂样品1万件，采用高精度仪器分析获得样品中76种化学元素高质量数据，并依此圈定一批找矿靶区，为沙特阿拉伯地盾区成矿潜力和远景评价提供地球化学依据，助力实现找矿突破。项目实施工作周期为6年，计划分为两个阶段，每个阶段3年，第一个阶段以开展野外样品采集和实验室化学分析为主，第二个阶段以数据解译和成果报告编写等工作为主。<sup>①</sup>

**自然资源部天津海水淡化与综合利用研究所与沙特盐水转化公司签订合作谅解备忘录。**2020年12月，自然资源部天津海水淡化与综合利用研究所与沙特盐水转化公司（Saline Water Conversion Corporation, SWCC）签订合作谅解备忘录。根据备忘录，

双方通过经验交流、人员互访、合作研发等形式，在反渗透和多效蒸馏海水淡化、海水淡化新技术研发、海水淡化技术标准化等领域开展合作，以推动两国海水淡化技术和产业发展。SWCC是沙特负责海水淡化和电力工程运营的国有公司，承担着沙特国内超过69%的淡化水生产，旗下的海水淡化厂总产能居世界首位。<sup>②</sup>

### 企业项目

**中国核建与沙特能源城签署高温堆项目联合可行性研究合作协议。**2017年3月16日，中国核工业建设集团公司总经理顾军与沙特能源城主席Hashim A. Yamani签署《沙特高温气冷堆项目联合可行性研究合作协议》。双方在前期合作基础上，进一步制定沙特高温堆项目投资建设、知识产权合作、产业链本地化的系统解决方案，为沙特政府启动高温堆项目提供决策支持，为推动“一带一路”建设、实现高温堆产业链“走出去”奠定基础。<sup>③</sup>

**中国航天科技集团公司与沙特公司签署合作备忘录。**2017年3月，中国航天科技集团公司董事长雷凡培与沙特国王科技城主席兼塔克尼亚公司董事长图尔基在北京签署《中国航天科技集团公司与沙特国王科技城/塔克尼亚公司关于开展双边合作的备忘录》。

① 中国自然资源部. <http://www.mnr.gov.cn>.

② 自然资源部天津海水淡化与综合利用研究处. <http://www.sdmu.com.cn>.

③ 根据新华网信息整理. <http://www.xinhuanet.com>.

双方建立合资企业，开展相关领域技术转让、联合研发等务实合作，并在经双方政府批准的情况下，就其他感兴趣的领域开展长期合

作。该备忘录的签署为继续深化和扩大双方未来互利合作奠定了基础。<sup>①</sup>

### 3 投资目标行业

沙特具有良好的工业基础，2020 年营商环境明显改善。根据沙特投资总局官网信息，沙特三大类鼓励性投资行业包括：能源业、交通运输业、信息通信技术业。除此之外，金融业、建筑行业也是沙特未来经济发展中极具潜力的行业。

#### 传统能源及新能源行业

沙特石油和天然气储量极其丰富，具备良好的能源发展基础，能源行业也是目前中资企业投资沙特的传统目标行业。除传统行业外，新能源领域也具备投资潜力，沙特在《2030 愿景》中推出了可再生能源发电计划，目标是到 2030 年通过太阳能发电 9.5 吉瓦，潜在市场价值超过 200 亿美元。中国的光伏发电装机容量已经达到世界第一，两国之间在能源领域的深化合作将为双方带来经济效益。

表 3-5 沙特传统能源及新能源行业指标<sup>②</sup>

原油日产量与年产量	981 万桶；35.8 亿桶 <sup>③</sup>
成品油产量	9.2494 亿桶 <sup>④</sup>
成品油、原油和天然气消费总量	156612 万桶 (429 万桶 / 日)
石油化工行业市值占比	23%
风电装机量	3GW (2018)
太阳能装机量	3GW (2018)
风能产量占海合会比重	19%
太阳能产量占海合会比重	18%

#### 行业优势

**自然资源丰富。**沙特石油资源丰富，原油探明储量居世界第二位，仅次于委内瑞拉。拥有巨大的天然气资源储量，世界排名第六位。发电基础设施完善，国内庞大的配电网覆盖所有主要城市和城镇。尽管经济主要

① 根据人民网信息整理。http://ccnews.people.com.cn.

② 《沙特能源报告 2020》。www.kapsarc.org.

③ 沙特能源部。

④ 同③。

依赖传统能源行业，但沙特依然努力寻找替代能源，如太阳能、风能等。沙特拥有开发太阳能、风能的良好自然条件，地理位置处于北纬 20°~30° 西亚地区的阿拉伯半岛，日照条件充足，平均日照量达到 2200 千瓦时 / 平方米；风能集中在东部波斯湾、西部红海沿岸以及西北部地区，大部分地区全年平均风速为 6.0~8.0m/s，风力资源较为充足。

**政策支持。**沙特政府鼓励新能源行业发展，在《2030 愿景》中设定目标：到 2030 年非油贸易出口占比提高到 50%；非油政府财政收入提高到 2667 亿美元。分两阶段进行，第一阶段，实现新能源发电装机 27.3GW。第二阶段，到 2030 年，实现新能源发电装机 58.7GW，其中光伏 40GW、风力发电 16GW、光热发电 2.7GW。

**政府优惠条件较多。**沙特政府为鼓励能源行业发展出台一系列优惠政策。如外商投资能源行业可享受 100% 所有权；雇佣沙特籍员工享受沙特国家人力资源发展基金的薪资补贴（男性员工补贴不超过月工资 15%；女性员工不超过 20%）；用于项目的原材料和永久性设备可申请进口关税豁免，部分机械设备使用完再出口可申请退税；项目用地租金补贴等。

**市场潜力巨大。**根据沙特能源、工业和矿产资源部（Ministry of Energy）数据，2004—2019 年，沙特总发电装机容量由 28GW 增长到 96GW，复合年均增长率约 5%，

根据沙特国家统计局数据显示，沙特人口数量到 2030 年将达到 3910 万，年均增长率为 16.7%。为满足未来沙特居民的用电需求，到 2030 年，沙特全国发电总装机容量将至少需要达到 122.6GW。

**市场相对成熟。**<sup>①</sup>从项目招投标执行情况来看，沙特已经形成了相对公平、公开和公正的市场模式和职能划分。项目规划执行分工明确。根据沙特国家新能源发展规划，2030 年规划新能源发电装机 58.7GW，其中 30%（17.61GW）通过公开招标进行，目前已完成前两轮招标，第三轮正在进行中；70% 则通过邀请开发商开展竞争性谈判进行。政府参与主体职能明确。沙特新能源市场的政府参与主体主要包括：（1）沙特能源部新能源项目发展办公室；（2）沙特公共投资基金；（3）沙特电力和热电联产管理局；（4）沙特购电公司，分别负责新能源项目公开招标、大型新能源项目投资开发和竞争性谈判合作、沙特新能源电力市场监管和新能源投资项目电力回购协议签订。通过政府部门的明确分工和协作，沙特新能源领域形成了比较完整的投资开发运营和监管链条，在沙特 PPP 法律、新能源专门法律等尚未出台的情况下，有效划定了投资者和政府的权利义务。此外，2020 年，沙特组建了领导和协调新能源事务的最高政府机构——电力生产和新能源推进能源事务最高委员会，负责沙特可再生能源事务和该领域本地化规划执行。

① 《沙特新能源市场特点、机遇与挑战》. <https://www.investgo.cn>.

表 3-6 沙特能源行业代表性企业一览表

公司名称	主要业务	联系方式
沙特国家石油公司（SAUDIARAMCO，简称阿美公司）	石油	+966-02-6860000
沙特基础工业公司（SABIC）	能源	+966-01-4012033
沙特电力公司（SEC）	电力	+966-03-3572300
沙特矿业公司（MAADEN）	矿产	+966-11-8748000
沙特海水淡化公司（SWCC）	能源	+966-11-4631111
沙特第一能源公司（First Saudi Energy）	太阳能	+966-11-4562211
土耳其集团（A.A. Turki Group（ATCO））	能源等多产业	—
国家天然气和工业公司（National Gas and Industrialization Co.）	能源	+966-01-4014806
铝产品公司（Aluminum Products Co., Ltd.（ALUPCO））	能源	+966-03-8570184



图 3-5 沙特主要能源公司

物流运输业

沙特位于亚、欧、非三大洲交界，是世界主要新兴市场国家的重要运输通道，发展物流运输业享有先天优势条件。沙特政府高度重视发展物流运输行业。《2030 愿景》中

提到“将沙特打造成为联通三大洲的物流枢纽”。具备实力的中国企业可参与到沙特相关交通物流项目中。

表 3-7 沙特物流行业指标（2020）

物流市场价值	214.6 亿美元
物流市场规模	186.7 亿美元（约 700 亿沙特里亚尔）
物流市值占海合会比重	55%
集装箱港口数量	6 个
非石油贸易港口	10 个
机场数量	28 座（其中 4 座国际机场）
海上运输量（集装箱）	800 万当量 20 尺寸集装箱 / 年
海上货运总量	110 亿吨 / 年
注册船舶数量	5.3 万艘（截至 2021 年 4 月）
海上货运量地位	90% 以上红海中转贸易量；30% 东非中转贸易量

行业优势

**交通便利。**沙特处于欧亚非三大洲交界处的地理优势为沙特的海运、陆运及空运均带来发展机遇。

沙特拥有中东地区无与伦比的海运网络，年吞吐量接近 800 万标准集装箱（TEU），每年进出港船只达 1.1 万艘。该网络包括 10 个主要的非石油贸易港口、200 个码头、216 个泊位以及 6 个主要集装箱港口，这些港口位于东西海运路线的重要交汇处。沙特港是红海海岸最大的港口，占据了 80% 的海运物流，使沙特成为全球贸易的重要物流枢纽。<sup>①</sup>

沙特空运承载力较强。目前与 45 个国家的 81 个机场建立了联系，每年承载的全球货运量达 120 万吨。沙特 90% 的人口居住在距

离最近机场不足 2 小时车程的地方，使得航空旅行广受欢迎。近年来，沙特机场的客运和货运量增长迅速，根据世界银行数据，沙特 2019 年机场客运量达到 3935 万人次，约是 2010 年的 2.25 倍；沙特 2019 年机场货运量达到 10 亿吨公里。<sup>②</sup>

**政策支持。**沙特政府全力发展交通运输业。航运方面，吉达的阿卜杜勒阿齐兹国王国际机场扩建项目已经展开，目标是到 2025 年接待游客 4300 万人次，到 2035 年接待游客 8000 万人次。利雅得的哈利德国王国际机场也在扩建之中，目标是每年接待游客 2500 万人次。铁路方面，南北铁路是沙特目前最大的铁路工程，从首都利雅得延伸至边境城

① 北京市分会沙特投资手册。http://www.ccpitbj.org.

② 世界银行。https://data.worldbank.org.



市哈迪赛（Al Haditha，靠近约旦边境），全长 2750 公里。建成投入使用后，预计每年可运送 400 万吨货物和 200 万名乘客。沙特陆桥项目（Saudi Land Bridge Project）首次将红海和阿拉伯湾直接联系起来。除此之外，沙特政府还计划到 2030 年增加 1 万公里的铁路和地铁轨道。海运方面，为提高港口吞吐量并实现基础设施的现代化，沙特政府正在大举投资港口。投资总规模达 60 亿里亚尔（约合 16 亿美元）的几个项目已在建设中，目的是将沙特海运打造成为全球技术最先进、功能最完善的海运网络之一，以此促进海运业的发展。

**疫情的客观推动。**2020 年新冠肺炎疫情推动了沙特电子商务的快速增长，物流行业

也随之在最后一公里面临日益激烈的竞争。各大物流公司希望为客户提供最好的服务，因此迫切需要交通物流技术进步和创新，使零售商可在增加送货上门业务的背景下，实现快速配送。

**市场潜力巨大。**沙特的物流市场价值达 214.6 亿美元，是 GCC 成员国中最大的物流市场，占比达 55%，在全球新兴物流市场中排名第三。由于外籍人口的增加，燃料价格的上涨以及工业化、电子商务市场的发展，沙特货运代理业发展迅速，2020 年市场规模超 200 亿美元。外国直接投资（尤其是石油和天然气）的大量流入也为第三方物流供应商提供了更多的机会，同时也将扩大工业活动，刺激对供应链管理服务的需求。

表 3-8 沙特物流行业代表性企业一览表

公司名称	主要业务	员工总数
德国联邦铁路公司（Deutsche Bahn Ag）	物流快运	336278 人（2020）
敦豪速递公司（DHL）	快递	400000 人
海湾代理有限公司（Gulf Agency Company Ltd（GAC））	快运	93854 人（2019）
Agility 物流公司（Agility Logistics Pvt Ltd）	物流	约 27000 人
Bahri 船运公司	船运	约 2400 人



图 3-6 沙特主要交通物流公司

信息通信技术业

信息通信技术（ICT）是当代先进生产力的重要组成部分，对国民经济增长、社会发展进步、产业结构调整 and 综合国力提升具有极其重要的意义。沙特高度重视信息通信技术产业，并在政策和资金层面予以大力支持。从发展阶段看，沙特相关产业正处于导入期



和成长期的交汇口，其固话、移动、互联网服务等传统行业稳中向好，云计算与大数据、智慧城市、电子商务、金融科技等新兴领域发展亮点纷呈，值得高度关注。

中国的电商巨头实力较强，以支付宝为代表的领军型移动支付服务商正在世界范围内拓展影响力，领先的中国软硬件开发企业在国内拥有丰富经验，也可以帮助沙特顺利完成数字化转型。

表 3-9 沙特信息通信技术行业指标（2020）

电信行业市值占比	20%
电信行业中东市场占比	55% <sup>①</sup>
信息技术行业中东市场占比	51% <sup>②</sup>
宽带用户订阅人数	2970 万（截至 2017 年底 <sup>③</sup> ）
移动宽带渗透率	93.5%
10~74 岁人口互联网普及率	94.3%（截至 2017 年底 <sup>④</sup> ）
电信行业年营业额	710 亿沙特里亚尔（2017）

行业优势

**基础设施较完善。**沙特是中东和北非地区最大的 IT 市场。由于处于特殊的战略

位置（通过红海和曼德海峡连接国际，处于为欧亚非服务的中心位置），沙特成为主要的 IT 服务中心。政府致力于加大通信行业基础设施改造力度。目前已建立国家数字化部（NDU），与国外主要参与者建立合作开发开放的数据框架和架构。沙特公共投资基金（沙特主权财富基金）与软银共同投资成立一支规模为 930 亿美元的基金，投资沙特 IT 行业。

**市场认可程度较高。**沙特 50% 以上的大型组织已计划启动 IT 项目。目前互联网普及率迅速提高，由 2012 年的 54% 提高至 2019 年的 93.3%。<sup>⑤</sup>民众对于数字服务和政府数字产业及大型项目期待高，而这些项目的建设均需要复杂、高质量、高容量的通信基础设施。

**政策支持。**沙特政府高度重视数字经济的发展，认为数字化经济的推广有利于催生更多的电商企业，建立更多的科技创新中心，为沙特年轻人创造更多的就业机会。沙特通信和信息技术部制定了 10 项战略目标和 15 项目标指标，旨在 2030 年实现人口密集城市高速宽带网路覆盖率超过 90%，并在全国范围内打造出 10 座智慧城市。

**人口年轻化，媒体消费量大。**目前沙特人口结构呈现年轻化趋势。根据沙特统计局 2020 年发布的《沙特青年人数报告》（Saudi youth Report in Number）显示，沙特 0~14

① 美国国际贸易部沙特信息技术行业指南。 <https://www.trade.gov>。  
② 同①。  
③ 通讯及资讯科技委员会官网。 <https://www.citc.gov.sa>。  
④ 同③。  
⑤ DotC United Group（DUG）数据。 <http://www.dotcunitedgroup.com>。

岁人口占比为 30.3%，15~34 岁人口占比为 36.7%。年轻人对于媒体技术接受能力较强。根据《沙特对数字内容媒体的使用情况调查》显示，沙特视频日消费率世界第一，50% 以上的沙特民众通过智能手机观看在线视频，该比重超过土耳其、阿联酋甚至美国。在活跃社交网络的普及率方面，沙特在全球排名第 14，约占总人口的 59%，远远高于全球平均水平。

表 3-10 沙特信息通信技术行业代表性企业一览表

公司名称	主要业务	联系方式
利雅得电缆（Riyadh Cable）	通讯	+966-01-4983947
塔希尔集团（Taher Group）	数字化	+966-02-6531 975
阿拉伯计算机系统有限公司（Arabic Computer Systems Limited（ACS））	计算机	+966-01-4763 777
中国沙特信息服务有限公司（China Communications Services Corporation Limited（CCS））	信息服务	+966-00-581442299
沙特电信公司（Saudi Telecom Co.）	电信	+966-11-4525020
沙特综合电讯公司（The Integrated Telecom Company（ITC））	通讯	+966- 11-4062222
DETASAD（detect Al Saudi Co. Ltd.）	电信	+966-92-0001 221



图 3-7 沙特主要通信公司

金融业

金融业是沙特另一个颇有前途的行业，根据《2030 愿景》内容显示，沙特政府将进一步进行金融改革，加大金融业对外开放的力度，加强国际间金融合作，吸引外资更多地流入沙特。2016 年 9 月 26 日，中国开通与沙特货币的直接交易，原油可以直接用人民币进行结算，这是沙特与中国进行金融合作的里程碑。沙特作为亚洲基础设施投资银行创始成员国将积极投入“一带一路”建设中。在“一带一路”倡议部署下，沙特与中国将会有更多元领域的金融投资机遇。

表 3-11 沙特金融行业指标（2020）<sup>①</sup>

银行业资本资产比例	15%
净稳定融资比例	126%
货币供应 M2	529915.720 百万美元 (21 年 6 月 1 日)
金融行业市值占比	28% <sup>②</sup>
11 家上市银行 2020 年净收入	422.7 亿沙特里亚尔
11 家上市银行 2020 年总资产	27710 亿沙特里亚尔
11 家上市银行客 户存款总额	19750 亿沙特里亚尔
央行记录存款总收入	29.8 亿沙特里亚 尔 (2020)

### 行业优势

**经济领先，有望进一步增长。**沙特是目前阿拉伯联盟中最大的经济体，也是唯一跻身 G20 的阿拉伯国家。2020 年沙特 GDP 达 6748.7 亿美元，根据《2030 愿景》规划显示，沙特将实施一系列计划促使 GDP 大幅增长。

**政策支持。**沙特政府鼓励金融行业发展。

为实现《2030 愿景》目标，沙特政府专门设立了金融行业发展计划（Financial Sector Development Program），支持金融行业发展，刺激储蓄、融资与投资，致力于打造先进的金融市场，加强金融机构对私营经济的支持，提高银行中小企业融资比例，大力发展保险业。

沙特央行发起的“金融科技沙特（FintechSaudi）”倡议以及建立沙盒监管环境的决定（“沙盒监管”指旨在了解和评估金融服务市场中新技术的影响，将沙特变为智能金融中心并代表消费者、创新者以及自身的一些直接或间接利益）将对金融科技投资产生积极影响，并使外国和其他地区投资者能够投资这些公司。

**金融体系稳定。**沙特的银行系统运行平稳，一级资本充足率约为 18.5%，处于世界领先水平。沙特银行业的资本与资产比率为 15%，高于包括美国和德国在内的许多 G20 国家；沙特的净稳定融资比率达到 126%，这意味着沙特拥有可靠的预期资本来抵御债务风险。沙特金融行业总资产约是 GDP 的两倍，在全球所有国家中首屈一指。

表 3-12 沙特金融行业代表性企业一览表

公司名称	主要业务	联系方式
国家商业银行（National Commercial Bank）	金融	+966-02-6446644
沙特美国银行（Saudi American Bank）	金融	+966-01-4774770
利雅得银行（Riyadh Bank）	金融	+966-01-4013030

① 毕马威（沙特）。《疫情后的沙特阿拉伯银行发展趋势报告》。 <https://assets.kpmg>。

② 沙特股票交易所。

续 表

公司名称	主要业务	联系方式
阿拉伯国家银行（Arab National Bank）	金融	+966-01-4029000
Al-Rajhi 投资银行	投资	+966-01-4054244
沙特英国银行（The Saudi British Bank）	金融	+966-01-4050677
Savola 集团	投资	+966-02-6477333
Aggad 投资集团	投资	+966-01-4767911
沙特开罗银行（Saudi Cairo Bank）	金融	+966-02-6608820
全国合作保险公司（National Co. for Cooperative Insurance, Tawuniya）	保险	+966-01-4826969
阿拉伯供应贸易公司（ASTRA）	贸易	+966-04-4220400



图 3-8 沙特主要金融公司

### 建筑业

沙特的国际建筑工程承包市场庞大。伴随着《2030 愿景》逐步实施，沙特逐渐开始为国际投资者提供更多的机会，包括吉赞经济园区（Jazan Economic City）、阿卜杜勒国王港（King Abdullah Port）扩建项目、阿卜杜勒国王经济城（King Abdullah Economic City）等均将对国际投资者开放。而中国在城市发展、区域经济提升方面积累了丰富的经验。投资处于战略转型期的沙特将为两国带来双赢。

### 行业优势

**完善的运输网络。**沙特的港口和道路发达，并已计划进行升级改造，这使得建筑材料可在沙特及整个地区市场间实现无缝运输。

**融资体系健全。**在融资方面，水泥生产设施的投资者已获得了高达 75% 的贷款，还款期限最长可达 20 年。

**富有创新的研发团队与人才储备。**在研发和创新方面，沙特的重点大学建立了强大的研究中心，积极开展建筑材料的研究。如

沙特国王大学的混凝土研究和检测卓越中心以及法赫德国王石油与矿业大学的工程研究中心。此外，一些私营企业也已建立了若干研究中心，以促进该行业的发展。

**市场需求旺盛。**就国内市场而言，2015—2019 年 5 年间，沙特建筑材料的总支出超过 1.12 万亿沙特里亚尔（约合 3000 亿美元），2017 年这一支出达到了 2700 亿沙特里亚尔（约合 720 亿美元），为历史之最。在《2030 愿景》计划中，沙特已经开始着手建设一座命名为“NEOM”的工商业新城。此

城位于沙特西北部，预计占地 2.65 万平方公里，毗邻红海和亚喀巴湾，靠近经由苏伊士运河的海上贸易航线，NEOM 的第一阶段工程预计将在 2025 年前完成。周边国际市场需求同样旺盛，2020 年，海湾地区建筑市场规模估计为 2.4 万亿美元，有 22000 多个在建项目。<sup>①</sup>凭借独特的战略位置、靠近邻国的区位优势以及世界一流的基础设施，沙特的建筑材料公司有机会进入 GCC 规模庞大且不断增长的建筑市场。

表 3-13 沙特建筑行业代表性企业一览表

公司名称	主要业务	联系方式
联合承包商国际公司（Consolidated Contractors Inter, Co, SAL）	工程承包	+966-01-4650311
沙特基础工业公司（SABIC）	建筑	+966-01-4012033
沙特水泥有限公司（Saudi Cement Co.）	建筑	+966-03-8344500
Yamama 沙特水泥公司（Saudi Cement Co.）	建筑	+966-01-4058288
东部省水泥公司（Eastern Province Cement Co.）	建筑	+966-03-8273330
Belieli 沙特重工（Belieli Saudi Heavy Industries）	建筑	+966-03-3419304
Yanbu 水泥公司（Yanbu Cement Co.）	建筑	+966-02-6534584
Alshamrany 工业集团	工程	+966-03-8431109



图 3-9 沙特主要建筑公司

① 中国驻沙特大使馆经济商务处，<http://sa.mofcom.gov.cn>。



## 4 在沙特投资建议与典型案例

### 4.1 投资建议

#### 关注当地投资风险

**政治风险。**沙特王室内部权力结构剧烈变动引发的潜在风险有可能导致社会动荡。此外，当权者更迭可能导致的内政部、经济和计划部、石油部关键负责人更换，将带来政策不稳定现象。投资者投资沙特前应关注政治领域的潜在风险，做好防范。

**经济风险。**沙特政府的《2030 愿景》着力推行经济改革、打造多元经济、提升社会活力、促进对外开放和吸引国际投资。尽管已取得初步成果，但是经济结构性矛盾、转型动力不足、制度障碍和地缘局势紧张使得沙特经济前景不容乐观。首先，沙特经济转型和营商环境缺乏有效的制度保障，根据《全球竞争力报告（2020）》，沙特当前商业活动仍面临限制性劳动法规、融资渠道有限、政府官僚效率低下等问题。其次，沙特经济缺乏透明度，国内仍存在腐败问题，政府清廉指数在全球 180 个国家中排名第 52 位。

**社会文化风险。**沙特总体社会环境稳定，但恐怖主义事件仍有发生。如境外恐怖分子回流、胡塞武装越境袭击对沙特国内安全构成威胁等。沙特国民信仰伊斯兰教，宗教与政治问题、经济问题互动，可能转化为宗教文化风险。教派冲突、宗教极端主义不仅威胁国内社

会安全，还会给当地外来居民造成困扰。

#### 做好市场调研和尽职调查

企业应认识到沙特市场环境的复杂性，特别是宗教文化的差异叠加语言不同，可能会对中资企业赴沙特投资造成障碍。因此，企业投资前应寻找专业机构进行市场调研和尽职调查，做到知己知彼，熟悉当地市场。

#### 加强与当地企业合作

中资企业投资沙特避开负面清单行业的同时，可与当地企业以合伙制形式合作，这样既可规避部分风险，也能降低公司设立成本，可有效减少商业摩擦，加快融入当地市场，达到合作共赢的目的。

#### 采取防范措施

中资企业前往沙特投资设厂应注意生产、财产和人身安全，有针对性地建立内部紧急情况预警机制，制定应对风险的预案。中资企业和员工在当地遇到困难或冲突时，首先应寻找法律途径解决，通过仲裁或诉讼的方式解决纠纷，必要时可寻找中国驻沙特大使馆经济商务处解决。日常投资合作中，要与所在地政府部门及中国驻沙特大使馆建立密切联系，及时通报企业发展情况，反映问题，寻求必要的支持和协助。



## 4.2 典型案例

### 案例 6

丝路基金收购 ACWA Power RenewCo 49% 股份。丝路基金发起于 2014 年 11 月 4 日，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、中国进出口银行、国家开发银行共同出资，重点是在“一带一路”发展进程中寻找投资机会并提供相应的投融资服务。丝路基金是中国规模最大、规格最高的政府多边合作基金，规划涵盖中亚、南亚、西亚、东南亚和中东欧等国家和地区。

2020 年 5 月，沙特国际电力水务公司 ACWA Power 宣布，中国丝路基金已完成对 ACWA Power 旗下可再生能源公司 ACWA Power RenewCo 49% 股份的收购，并正式成为该公司的股东。

丝路基金收购 ACWA 新能源公司 49% 股权项目的成功，标志着中国主权基金开始深度介入中东北非可再生能源市场，ACWA 作为中东可再生能源龙头企业，具有当地人脉优势、政策支持优势、本地化团队优势、渠道优势，结合中国资本可以持续推动中东可再生能源重大项目落地，大大加快中东能源转型和绿色发展的进程。

ACWA Power Renew Co 公司于 2016 年由 ACWA Power 设立，专注于可再生能源项目的开发、投资及运营，相当于 ACWA Power 的“可再生能源运营平台”。ACWA Power RenewCo 凭借新兴市场强大的可再生能源发展潜力迅速壮大，目前该公司拥有 ACWA Power 在阿联酋、南非、约旦、埃及和摩洛哥等国的光热、光伏以及风电等可再生能源项目，总装机量约 1668MW。

此次是 ACWA Power 与丝路基金会之间的第三次成功合作。此前，ACWA Power 和丝路基金已成功合作投资了位于阿联酋的两个大型能源项目，涉及总投资金额超过 70 亿美元，其中包括 2400 兆瓦哈翔 (Hassyan) 清洁燃煤电站项目和 950 兆瓦穆罕默德 - 本 - 拉希德 - 阿勒马克图姆太阳能发电园区 (MBR Solar Park) 四期光热、光伏综合型发电项目。两个项目的独立供电能力均能惠及 130 万人口及 3.2 万户住宅。





## 第四篇 中国企业融资

## 1 沙特金融市场概况

沙特资本市场是海合会最大的资本市场，贡献了该地区 81.5% 的市值和 87.9% 的交易价值。<sup>①</sup>2006 年，沙特证券交易所股市的崩盘带来了沙特非证券金融服务机构数量的增加。2016 年，沙特提出《2030 愿景》配套发展计划——金融行业发展计划后，沙特金融环境明显改善，市场秩序进一步稳定，中小企业融资比例提高，保险业进一步发展。

### 1.1 银行体系

沙特银行体系分为中央银行、本土银行和外资银行，由沙特中央货币署<sup>②</sup>（SAMA）统一监管。截至 2021 年 4 月，沙特共有 30 家拿到沙特央行颁发执照的银行，<sup>③</sup>包括 13 家本土银行和 17 家外资银行。从市场份额看，沙特本土银行占主要地位，4 家主要本土银行

表 4-1 沙特市场主要金融机构概览

中央银行			
沙特中央银行（简称沙特银行）（SAMA）			
主要本土商业银行			
国家商业银行（NCB）	Al-Rajhi 银行（ARB）	Samba 银行	利雅得银行（Riyadh Bank，RB）
主要外资银行			
德意志银行	法国巴黎银行	摩根大通银行	
中资银行 <sup>④</sup>			
中国工商银行利雅得分行		中国银行沙特分行	
证券交易所			
沙特证券交易所（TADAWUL）			
主要保险公司			
Tawuniya	Bupa Arabia	Al-Rajhi Takaful	MedGulf
金融监管机构			
沙特阿拉伯资本市场监管局（CMA）		沙特阿拉伯货币总署（SAMA）	

① 《沙特阿拉伯资本市场报告》. <https://www.marmoremena.com>.

② 沙特央行为沙特银行，下文介绍中有提到已正式改名，因此不应用“沙特货币署”。

③ 沙特货币署. <https://www.sama.gov.sa>.

④ 中国驻沙特大使馆经济商务处. <http://www.chinaembassy.org.sa>.

2020 年资产占行业总资产的 57%。

值得注意的是，沙特作为伊斯兰教两大圣地的所在地，其经济和社会规范严格遵守伊斯兰教的戒律，拥有自己的特色银行——伊斯兰银行。海合会所有伊斯兰银行活动近 30% 发生在沙特王国。主要伊斯兰银行包括：Al-Rajhi 银行、Al-Jazeera 银行、Al-Bilad 银行、Alinma 银行。此外，近几年沙特数字银行市场发展迅速，已成为中东和北非地区最大的数字银行市场。

中央银行

沙特中央银行成立于 1952 年，主要职责为监督银行和金融机构、制定货币政策、维持银行系统的平稳运行。2020 年 11 月，沙特内阁委员会审议通过《机构改革法案》，根据该法案，沙特货币总署正式更名为沙特中央银行（简称沙特银行）。<sup>①</sup>改革后的央行直接向国王负责，享有管理和财务自主权，独立性大大增强。新央行的三大政策目标：（1）维护流动性稳定，增强金融部门信心和促进经

济增长；（2）参与制定和实施货币政策，重点负责制定银行监管政策框架，加强对银行类金融机构的监督管理，提高金融机构运营效率，防范系统性金融风险；（3）负责发行国家货币（沙特里亚尔），管理国家外汇储备，促进价格和汇率稳定，并确保国内金融业的增长和健康。

本土银行

沙特共有 13 家本土商业银行，<sup>②</sup>绝大多数为综合性银行，提供储蓄、公司贷款、房屋贷款、投资等服务。

本土商业银行分支机构数量众多，可为民众提供便捷的服务。几乎每家银行都可提供网上银行和电话银行服务。在沙特，周五为公休假，部分银行周六不提供服务。周日至周四营业时间为 9:30—16:30，沙特机场的银行 24 小时开放。

主要本土商业银行包括：国家商业银行、Al Rajhi 银行、Samba 银行、利雅得银行。

表 4-2 沙特主要本土商业银行信息一览表<sup>③</sup>

本土商业银行	简介	联系方式
国家商业银行 ( Saudi National Bank ( SNB ) )	成立于 1953 年，又名 AlAhli 银行，是沙特阿拉伯最大的银行，伊斯兰银行业的先驱 总部位于利雅得，拥有 13334 名员工，通过 431 家分支机构为 500 多万客户提供服务	网址：https://www.alahli.com 电话：+966-9-20001000

① 中国商务部 . <http://www.mofcom.gov.cn>.  
② 公司金融研究所 CFI. <https://corporatefinanceinstitute.com>.  
③ 各银行官网 . 详见网址信息。

续 表

本土商业银行	简介	联系方式
Al-Rajhi 银行	Al-Rajhi 银行成立于 1957 年，在沙特阿拉伯提供伊斯兰、个人、汽车和家庭金融银行服务以及企业银行投资解决方案。总部位于利雅得，拥有 13700 名员工。设有 591 个分支机构。	网址：https://www.alrajhibank.com.my 电话：+966-603-23326000
Samba 银行	Samba 银行成立于 1955 年。在沙特拥有 73 家分支机构，在巴基斯坦设有 28 家分支机构。在伦敦、卡塔尔和迪拜各有一家分支机构。2020 年净收入 42 亿沙特里亚尔，总资产 2969.5 沙特里亚尔。	网址：https://www.samba.com.pk 电话：+966-92-211111
利雅得银行 (Riyad Bank)	利雅得银行成立于 1957 年，总部设在利雅得它向零售和企业客户提供广泛的产品和服务。该银行被认为是沙特阿拉伯各银行中石油、石化和基础设施项目银团贷款的主要融资者。	网址：https://www.riyadbank.com 电话：+966-92-0002470

### 外资银行

沙特的外资银行共 17 家，主要外资银行包括：德意志银行（Deutsche Bank）、法国巴黎银行（BNP Paribas）、渣打银行（Standard Chartered Bank）等。

表 4-3 沙特主要外资银行信息一览表

外资银行	简介	联系方式
德意志银行 (Deutsche Bank)	德意志银行成立于 1870 年，是一家领先的德国私人银行，专注于投资银行和资产管理，为全球企业、政府、机构投资者、中小企业和个人提供银行服务。	网址：https://www.db.com 邮箱：deutsche.bank@db.com 电话：+69-91010000
法国巴黎银行 (BNP Paribas)	法国巴黎银行成立于 2000 年，业务遍及 85 个国家或地区。拥有超过 19.3 万名员工，其中近 14.8 万名在欧洲。总资产超 700 亿欧元。该银行通过融资、投资、储蓄和保护等解决方案，为个人、协会、企业家、中小企业和机构等客户的项目取得成功提供支持。	网址：https://group.bnpparibas.com 电话：+966-11-2739106
渣打银行 (Standard Chartered Bank)	渣打银行成立于 1853 年，总部位于伦敦，业务遍及 59 个国家或地区，拥有 85000 名员工，为全球近 150 个市场的客户提供服务。同时在伦敦和中国香港证券交易所上市。	网址：https://www.sc.com 电话：+966-11-2888540



中资银行

目前，中国落地沙特的银行有两家，分别为 2012 年入驻沙特的工商银行以及 2020 年 1 月入驻沙特的中国银行。目前两家银行仅在利雅得有分行。

表 4-4 沙特中资银行一览表<sup>①</sup>

银行名称	简介	联系方式
中国工商银行利雅得分行	中国工商银行股份有限公司是世界领先的大银行，成立于 1984 年 1 月 1 日，拥有优质的客户基础、多元的业务结构、强劲的创新能力和市场竞争力。业务跨越六大洲，包括 47 个国家和地区，通过 16092 个境内机构、426 个境外机构和 1545 个代理行以及网上银行、电话银行和自助银行等分销渠道，向 627.1 万公司客户和 5.67 亿个人客户提供广泛的金融产品和服务，形成了以商业银行为主体，综合化、国际化、信息化的经营格局。 工商银行高度重视在中东地区的业务拓展，是最早在中东设立营业性机构的中资银行，也是迄今为止在中东机构数量最多、业务规模最大的中资银行。利雅得分行是工商银行继迪拜、阿布扎比、多哈、科威特之后在中东地区设立的第五家分行。	网址：www.icbc.com.cn 电话：+966-11-2899888
中国银行沙特分行	中国银行是中国持续经营时间最久的银行，成立于 1912 年 2 月。也是中国全球化和综合化程度最高的银行，在中国内地及境外 61 个国家和地区设有机构。中国银行拥有比较完善的全球服务网络，形成了以公司金融、个人金融和金融市场等商业银行业务为主体，涵盖投资银行、直接投资、证券、保险、基金、飞机租赁、资产管理、金融科技、金融租赁等领域的综合服务平台，为客户提供全面的金融服务。 2020 年 1 月，沙特内阁宣布正式批准中国银行在沙特开设分行。中国银行成为继中国工商银行后沙特的第二家中资银行。	网址：https://www.boc.cn 电话：+86-10-66085566

数字银行<sup>②</sup>

沙特已成为中东和北非最大的数字银行经济领域的目标为实现无现金社会。  
市场。超过 3/4 的银行客户使用在线或移动在沙特线上或通过智能手机应用程序操作  
应用程序，76% 的沙特银行客户使用数字平台。账户十分便捷。由于沙特银行（央行）的电子  
沙特《2030 愿景》内容显示，到 2030 年数字产品推广，几乎每家大银行都有网上业务。

① 中国驻沙特大使馆经济商务处 . <http://sa.mofcom.gov.cn>.  
② Expatica 官网 . <https://www.expatica.com>.

数字银行的主要功能为：同银行内实时转账或跨行转账；国际汇款；向沙特公用事业供应商支付账单（如沙特电力公司）；报告遗失与被盗的银行卡信息；申请新的银行卡；获取贷款或还款时间等。

## 1.2 证券市场

### 沙特证券交易所（TADAWUL）

沙特证券交易所是沙特唯一一家获得授权的证券交易所，在中东地区拥有数量最多的蓝筹公司，也是中东地区最大的股票市场和重要的新兴市场区域平台，市值约 2.2 万亿美元。在世界证券交易所联合会（World Federation of Exchanges, WFE）的 68 名成员中居第 25 位，是海合会地区的主要市场，贡献了该地区 81.5% 的市值和 87.9% 的交易价值。<sup>①</sup> 2020 年全年沙特证券交易所股票交易总额达到 2087.8 亿沙特里亚尔，成交 7669 万次。<sup>②</sup>

沙特 TADAWUL 指数为 TASI 指数，在 TADAWUL 与沙特资本市场管理局自 2016 年实施

一系列市场改进举措后，沙特股指于 2018 年 4 月正式被列入了富时罗素“次级新兴市场”指数。

## 1.3 保险市场

截至 2020 年，沙特拥有 31 家持牌保险公司、2 家再保险公司、88 家持牌保险经纪公司、68 家保险代理公司、3 家保险咨询公司、13 家损失评估和定损公司、10 家第三方管理公司和 3 家精算服务公司。<sup>③</sup> 主要业务范围包括：为企业和个人提供社会保险、医疗保险和风险保障等服务。根据沙特银行（央行）发布的《沙特 2020 年保险市场报告》，2020 年全年，沙特毛保费总额达 287.9 亿沙特里亚尔，同比增长 2.3%。其中医疗保险是最大的业务模块，对 2020 年保险总额贡献率达 58.9%；一般保险对总保费额的贡献率从 2019 年的 37.7% 小幅上升至 37.9%，人寿和储蓄保险占比最低，在保费总额中仅占 3.3%（见表 4-5）。

表 4-5 沙特保险公司主要业务及市场份额

业务线	2016		2017		2018		2019		2020		同比变化率 (2019—2020)(%)
	SR M <sup>④</sup>	占比	SR M	占比	SR M	占比	SR M	占比	SR M	占比	
医疗保险	18630.3	50.5%	19035.5	52.1%	19883.4%	56.8%	22474.9	59.3%	22836.8	58.9%	1.6%

① 沙特证券交易所官网 .[www.tadawul.com.sa](http://www.tadawul.com.sa).

② 《沙特证券交易所数据报告》. <https://www.saudiexchange.sa>.

③ 沙特商务部 . [www.moc.gov.sa](http://www.moc.gov.sa).

④ 百万沙特里亚尔。

续 表

业务线	2016		2017		2018		2019		2020		同比变化率 (2019—2020)(%)
	SR M <sup>④</sup>	占比	SR M	占比	SR M	占比	SR M	占比	SR M	占比	
一般保险	17173.7	46.6%	16327.4	44.7%	14028.4	40.1%	14280.7	37.7%	14678.3	37.9%	2.8%
人寿和储蓄保险	1051.4	2.9%	1140.3	3.2%	1102.7	3.1%	1134.9	3.0%	1263.6	3.2%	11.3%
总额	36855.4	100%	36503.2	100%	35014.5	100%	37890.5	100%	38778.7	100%	2.3%

单位：百万沙特里亚尔

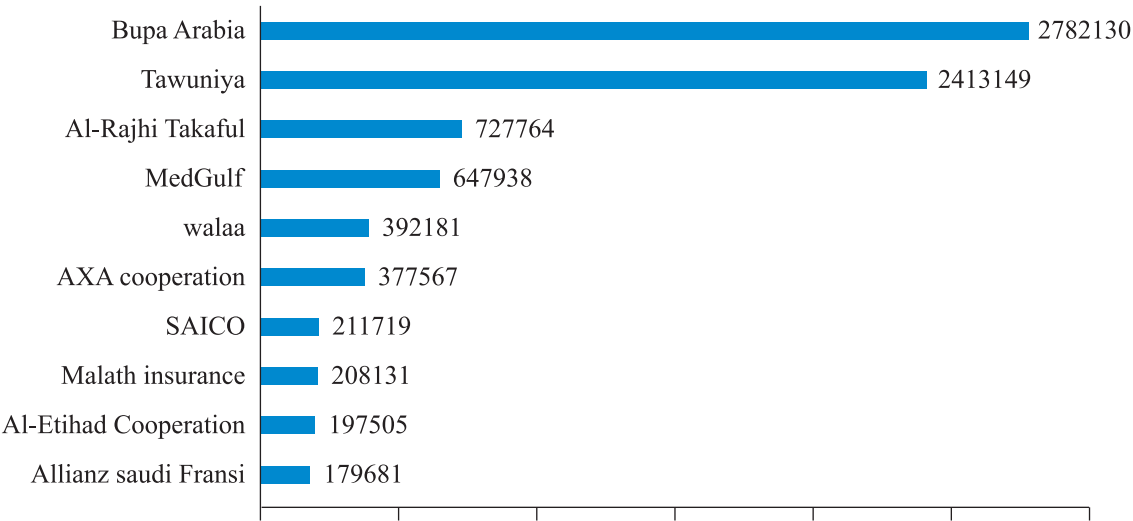


图 4-1 2020 年沙特排名前十位的保险公司及市场份额

表 4-6 沙特主要保险公司介绍<sup>①</sup>

公司名称	简介	主要产品
Bupa Arabia (保柏阿拉伯医疗健康保险公司)	Bupa Arabia 成立于 1997 年，客户数量超过 300 万，是沙特最大的健康保险公司。	为大中小型企业、家庭、在沙特阿拉伯工作的外籍人士以及家庭佣工提供医疗健康保险服务。

① 全球保险新闻网 . <https://www.atlas-mag.net>.

续 表

公司名称	简介	主要产品
TAWUNIYA	成立于 1986 年，是沙特第一家国营保险公司，为客户提供医疗、汽车、火灾、财产、工程、伤亡、海事、航空、回教保险、责任保险等 60 多种保险服务。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 汽车险：综合车险、责任险、第三方责任险；</li> <li>● 财产险和事故险：家庭财产保险、盗窃险、火灾险、其他风险保险、国际旅行险、COVID-19 旅行险、店主保险；</li> <li>● 医疗险：医疗事故险、家庭医疗保险、访问签证医疗保险；</li> <li>● 游客保险。</li> </ul>
Al-Rajhi Takaful	Al-Rajhi 银行的子公司，成立于 2010 年，2011 年获保险经营许可，负责该银行的银行保险业务，同时为 Al-Rajhi 银行客户提供各类保险服务。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 汽车险：第三方责任险、综合险；</li> <li>● 旅行险：国际旅行险、申根旅行险；</li> <li>● 医疗险：基本医疗保险、家庭佣工医疗险；</li> <li>● 医疗事故险、伊斯兰人寿保险、访问签证医疗保险。</li> </ul>
MedGulf（地中海和海湾合作保险与再保险公司）	其是沙特最大的合作保险公司之一，为集体或个人提供全面的保险产品，包括医疗保险、车辆保险、财产保险以及其他保险和再保险服务。	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 医疗险：团体健康保险、中小企业 NABD 计划、补充医疗险、糖尿病险、癌症险；</li> <li>● 汽车险：综合险、第三方责任险；</li> <li>● 航运险：航运货物险、船舶险；</li> <li>● 旅行险、航空险、工程险、雇主责任险、专业弥偿保险、货币险、富达保证保险、银行家综合险。</li> </ul>

#### 1.4 监管机构

沙特的主要金融监管机构有沙特央行——负责监督银行和金融机构，制定货币政策，保持银行系统的平稳运行；沙特资本市场管理局——负责制定《资本市场法》规范，监督管理沙特资本市场。

##### 沙特中央银行

沙特中央银行（简称沙特银行）是沙特阿拉伯王国的中央银行，成立于 1952 年。主要职能包括：处理政府的银行事务、铸造和印刷国家货币、保护本国货币，稳定货币价

值、管理国家外汇储备、管理货币政策，保持物价和汇率稳定、促进金融体系健全发展、监管商业银行和外汇交易、监管保险业、金融企业和信贷企业等。



##### 沙特中央银行

网址	<a href="https://www.sama.gov.sa">https://www.sama.gov.sa</a>
电话	+966-11-4633000
传真	+966-11-4662936/4662966

### 沙特阿拉伯资本市场管理局

沙特资本市场管理局成立于 20 世纪 50 年代早期，原为非官方机构。20 世纪 80 年代，沙特政府将其设立为基础监管机构。沙特资本市场管理局现隶属于沙特政府，通过发布规则条例，监管沙特的资金市场，构建优良的投资环境，增强市场信心，提高上市公司信息公开的透明度，保护投资者和交易商远离市场非法行为。



#### 沙特阿拉伯资本市场管理局

网址	<a href="https://cma.org.sa">https://cma.org.sa</a>
电话	+966-11-2053000
邮箱	<a href="mailto:info@cma.org.sa">info@cma.org.sa</a>

### 1.5 外汇相关规定

沙特汇率与美元挂钩，实行固定汇率制度。美元兑换沙特里亚尔自 1986 年 6 月以来一直保持 3.75 不变。

汇率制度及其管理统一由沙特中央银行负责，外汇收入主要来自石油出口，直接存入中央银行。<sup>①</sup>沙特中央银行对外汇市场的管理相对宽松，关于外汇管理，沙特没有的具体立法，仅仅偶尔出于维护汇率和金融稳定的目的进行干预。对于居民和非居民的资本收入和付款都没有外汇管制，但是禁止与以色列交易。

## 2 融资渠道及方式

随着“一带一路”建设的深入推进，中国企业对外投资步伐加快，融资需求日益增长，在境内外融资的渠道及方式也日趋丰富和多元化。

### 2.1 境内融资

企业在境内融资一般采用信贷融资、债券融资、股权融资等三大类方式。下面主要介绍与企业对外投资紧密相关的一些具体融资方式。

#### 信贷融资

国内政策性银行和商业性银行为“走出去”企业提供多种形式的贷款融资产品。

**政策性银行贷款。**国家开发银行（以下简称“国开行”）是全球最大的开发性金融机构，也是中国最大的中长期信贷银行和债券银行。近年来，国开行积极深化与各国政府、企业和金融机构的合作，推出多项国际业务产品，主要用于支持中国企业融资的是贷款融资类产品和自营投资类产品。

（1）贷款融资类产品：旨在解决中国企

<sup>①</sup> 沙特阿拉伯签证代办中心 . <https://sau.125visa.com>.



业在基础设施、装备制造、金融、农业、民生、能源等重点领域的资金困难问题，主要包括外汇中长期项目贷款、国际银团贷款等。

－ 外汇中长期贷款：期限在一年（不含）以上，以贷款形成资产的预期现金流作为偿还主要来源的贷款，主要用于基础设施、基础产业和战略新兴产业的基本建设及技术改造项目等领域。

－ 国际银团贷款：两家或两家以上金融机构向借款人发放的，贷款资金用于支持国际项目的银团业务。国际银团贷款的优势在于利用国际金融市场资源，贷款金额大、贷款主体多；有助于企业优化资产结构，降低贷款集中度。该产品适用于支持境外项目的国内外集团客户大型项目融资、贸易融资以及各种大额流动资金融资。

（2）自营投资类产品：作为中国银行业唯一具有人民币投资功能的专业投资机构，国开行依托自身资源优势和丰富的基金筹备设立经验，积极开展政策性基金业务，推动中国企业“走出去”。其中，典型的自营投资类产品是多双边合作基金，如丝路基金等。



#### 国家开发银行

网址	<a href="http://www.cdb.com.cn">http://www.cdb.com.cn</a>
电话	+86-10-68306688
传真	+86-10-68306699
邮箱	<a href="mailto:webmaster@cdb.cn">webmaster@cdb.cn</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 18 号

中国进出口银行<sup>①</sup>（以下简称“进出口银行”）是支持中国对外经济贸易投资发展与国际经济合作、具有独立法人地位的国有政策性银行。在实施“走出去”战略方面，进出口银行逐步加大对重点领域和薄弱环节的支持力度。中国企业可通过进出口银行的信贷业务进行融资，主要包括境外投资贷款、“两优”贷款、对外承包工程贷款、出口卖方信贷和出口买方信贷等。

－ 境外投资贷款：进出口银行对境内外中资企业的各类境外投资项目所需资金提供的本、外币贷款。该项业务适用于在中国工商行政部门登记注册，具有独立法人资格的境内中资企业，或在中国境外合法登记注册、具有独立法人资格的境外中资企业。

－ “两优”贷款：中国援外优惠贷款和优惠出口买方信贷的简称，是中国政府给予发展中国家政府的优惠性资金安排。进出口银行是中国政府指定的“两优”贷款业务唯一承办行。“两优”贷款的借款人一般为借款国政府主权机构。某些情况下可以为借款国政府指定并经中国进出口银行认可的金融机构或其他机构，但应由其政府主权机构提供担保。

－ 对外承包工程贷款：进出口银行对企业实施对外承包工程项目所需资金提供的本、外币贷款。该业务的支持对象包括中方借款人和外方借款人。

－ 出口卖方信贷：进出口银行对我国境内（不包括港澳台地区）企业出口特定产品和服务所需资金提供的本、外币贷款。

<sup>①</sup> 中国进出口银行官网 . <http://www.eximbank.gov.cn>.



- 出口买方信贷：进出口银行向境外借款人提供的促进中国产品、技术和服务出口的本、外币贷款。



### 中国进出口银行

网址	<a href="http://www.eximbank.gov.cn">http://www.eximbank.gov.cn</a>
电话	+86-10-83579988
传真	+86-10-66060636
地址	北京市西城区复兴门内大街 30 号

## 案例 1

### 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持

国开行提供外汇中长期贷款。2013 年 9 月，中石油与土库曼斯坦天然气康采恩签署了加尔金内什气田年 300 亿立方米商品气 EPC 合同和年增供 250 亿立方米天然气的购销协议，国开行与土库曼斯坦天然气康采恩签署了项目建设融资协议。

国开行提供国际银团贷款。2014 年 4 月，五矿资源有限公司、国新国际投资有限公司和中信金属有限公司组成的联合体以 58.5 亿美元收购嘉能可邦巴斯项目股权，国开行与花旗银行、工银国际等银行为其提供银团贷款融资支持。

中地海外集团承建喀麦隆项目获“两优”贷款支持。2009 年，进出口银行与喀麦隆经济计划与国土政治部签署融资贷款协议，为喀麦隆杜阿拉水厂项目提供援外优惠贷款。这是进出口银行投资建设的重要供水项目。该项目由中地海外水务有限公司承建。

中成套集团承建巴巴多斯项目获“两优”贷款支持。2015 年 11 月 23 日，中国成套设备进出口集团有限公司以 EPC 方式承建的巴巴多斯山姆罗德酒店项目正式奠基。该酒店项目合同总金额 2 亿美元，由进出口银行提供优惠买方信贷，是巴巴多斯政府使用进出口银行提供的优惠出口买方信贷的第一个项目。

## 特别提示

政策性银行以服务国家发展战略为宗旨，在支持企业“走出去”、国际产能合作、能源资源安全、区域互联互通等方面发挥了重要作用。企业应深入了解政策性资金的申请条件、特点，用好用足政策性资金，助力企业在国际市场上做大做强。

**跨境并购贷款。**跨境并购贷款业务是由银行向企业或其境外设立的实体提供贷款，用于其收购境外目标企业的股权、股份或资产。近年来，中国企业跨境并购交易活跃，国内商业银行充分发挥国际化、多元化优势，积极开展跨境并购贷款业务，重点支持有实力的国有大型企业或优质民营企业实施符合

自身产业和发展战略的境外收购兼并，以获取海外优质资源、关键技术、研发能力及分销渠道，提升核心竞争力。

跨境并购贷款的特点是，成本相对较低，产品相对成熟，审批流程较快，无资金募集环节。

## 案例 2

### 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务

洲际油气获跨境并购贷款收购哈萨克斯坦石油企业股权。2014 年，中国民营企业洲际油气股份有限公司（以下简称“洲际油气”）和哈萨克斯坦马腾石油股份有限公司签署收购协议，由洲际油气出资 5.25 亿美元收购马腾石油公司 95% 的股权。中国银行海南分行和中行的两家境外分行通过组织银团方式提供了 4.3 亿美元的跨境并购贷款。该笔跨境并购贷款为“一带一路”倡议下海南省企业获得的第一笔境外并购贷款。

长电科技利用跨境并购贷款等方式收购新加坡半导体企业。2015 年，江苏长电科技股份有限公司（以下简称“长电科技”）收购全球半导体行业排名第 4 的新加坡 STATS ChipPAC Ltd（以下简称“星科金朋”）。中国银行采用跨境并购贷款等方式，联合多家境内外金融机构为长电科技筹组了 1.2 亿美元贷款，成功支持该笔交易。并购后，长电科技跻身全球半导体封测行业前 3 位，成为全球半导体领军企业，同时提升了我国集成电路产业在全球的地位。

**内保外贷。**境外中资企业成立时间较短或不具备从境外银行获得融资的条件，通过内保外贷方式解决资金需求，是目前企业采用较多的一种融资方式。这种方式的通常做法是，由商业银行为境内企业提供信用担保，由银行的海外机构为企业在境外设立或参股的企业提供融资。

需要强调的是，在内保外贷业务中，境外企业必须有中资法人背景。企业申请内保

外贷需要证明其主体资格合法性、商业合理性、主债务资金用途、履约倾向性等方面的真实性、合规性和合理性。此外，贷款银行尤其关注境外企业的还款来源和履约倾向性。

在贷款额度内，境内银行开出保函或备用信用证为境外中资企业提供融资担保，无须逐笔审批，业务流程较短，融资成本较低。

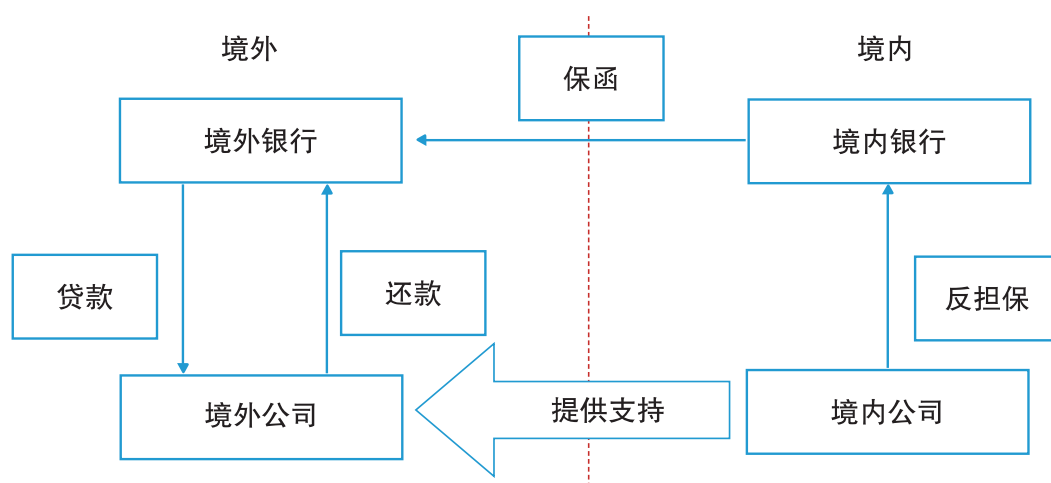


图 4-2 内保外贷结构示意图

### 案例 3

#### 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求

国内某油脂进口企业通过内保外贷解决境外子公司资金缺口。D 企业主要从事油脂类商品进口业务，企业法人在新加坡注册了公司 E，公司 E 流动资金紧张，由于刚刚在境外成立等因素，E 公司在新加坡直接融资困难较大。D 企业在天津银行有外汇业务授信额度，遂向天津银行申请开立融资性保函，受益人为公司 E，金额 1000 万美元。经审核后，天津银行向受益人公司 E 开具融资性保函 1000 万美元，通过境外代理行对公司 E 进行融资，额度为 1000 万美元。公司 E 获得了流动资金的支持。

国内某医药公司通过内保外贷实现跨境并购。<sup>①</sup>S 公司为国内医药上市公司，为整合资源，拓展海外市场，S 公司有意收购国外某农药医药化学品生产商 H 集团 100% 股权，收购对价 1.54 亿美元。S 公司为 A 银行的客户。考虑到 S 公司为外向型企业，海外销售主要面向欧美，且在境外有经营实体和经营现金流，在境内可提供现金存单等优质金融资产作为质押物；同时结合 S 公司自身资产状况和融资需求，以及考虑当时的经营环境，A 银行为 S 公司制定了内保外贷融资服务方案，较好地满足了跨境并购资金需求。最终，在 A 银行的大力支持下，S 公司成功完成了收购，有力推进了其拓展海外市场的发展战略，使其在通过打开发达国家市场增强自身实力的道路上又迈出了一大步。

① 《中国外汇》2018 年第 9 期。

## 特别提示

中信保跨境融资担保服务。中国出口信用保险公司（以下简称“中信保”）在助力企业开拓国际市场的过程中推出了多元化的产品及服务，主要包括：中长期出口信用保险、海外投资保险、短期出口信用保险、国内信用保险、与出口信用保险相关的信用担保和再保险、应收账款管理、商账追收、信息咨询等出口信用保险服务。企业可以通过选择合适的中信保产品及服务获得向多家银行融资的便利。

以对“走出去”中国企业的融资担保为例，中信保以跨境担保方式，向境外融资银行或其他债权人出具融资保函，承担特定境外借款人的还款风险，一般由境外借款人的国内母公司向中信保提供全额反担保。

## 案例 4

中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保。中国某对外承包工程企业 A，2013 年中标非洲某建筑项目。由于项目预付款无法覆盖前期支出，该企业需要垫付近 3 亿元人民币的款项，而其境外项目较多，大额垫款将导致流动资金紧张。为此，A 企业拟以其新加坡分公司作为融资平台，筹措项目建设期过桥资金。具体操作：由 A 企业向中信保申请内保外贷担保融资，中信保综合考察项目情况并评估授信，向注册在新加坡的一家外资银行提供跨境担保，该外资银行据此向 A 企业的新加坡分公司提供贷款，从而解决了项目建设期资金不足的问题。由于 A 企业在中国信保的评级较高，此次融资不需要其向中信保提供反担保，降低了融资成本。



### 中国出口信用保险公司

网址	<a href="http://www.sinosure.com.cn">http://www.sinosure.com.cn</a>
电话	+86-10-66582288 400-650-2860
地址	北京市西城区丰汇园 11 号丰汇时代大厦

## 债券融资

企业债券融资的常见方式是发行企业债券和公司债券。近年来，国家鼓励参与“一带一路”项目的企业通过发行“一带一路”公司债券进行融资，下面仅就这一具体方式简要介绍。

“一带一路”公司债券。项目要求：项目应经省级或以上发改部门或其他国家职能部门认定为“一带一路”项目，或为发行人与沿线国家（地区）政府职能部门或企业已



签订协议，且已获得有关监管机构必要批复、符合“一带一路”倡议的项目。在债券存续期内，发行人应当在定期报告中披露募集资金使用情况、“一带一路”建设项目进展情况等。

资金的使用要求：用于投资、建设或运营“一带一路”项目，偿还“一带一路”项目形成的专项有息债务或开展“一带一路”

沿线国家（地区）业务。为提升该类债券募集资金使用的灵活性，在满足上述前提下，允许使用不超过30%的募集资金补充流动资金、偿还银行借款。对于境外政府、金融机构和企业在国内发行的“一带一路”债券，在符合一定条件的情况下，可以将募集资金出境。

## 案例 5

红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目。<sup>①</sup>2018年1月19日，红狮控股集团有限公司“一带一路”建设公司债券在上交所成功发行，成为首家国内企业公开发行的“一带一路”建设公司债券。该债券由国泰君安证券股份有限公司承销，发行规模为3亿元，利率6.34%，全场认购倍数2.67倍，期限为3年，主体和债项评级均为AAA，募集资金将用于老挝万象红狮水泥项目的相关装备购置。项目建成后预计年产高标号水泥200万吨，既可满足老挝大型基础设施建设对高品质水泥的需求，也有利于输出国内先进的水泥工艺、技术和装备，提升老挝水泥工业的整体水平。

## 股权融资

股权融资方式包括在交易所首次公开发行股票（IPO）、向原股东配股、定向增发、私募发售和可转换公司债券等。下面主要介绍定向增发等3种方式。

**定向增发。**定向增发是被上市公司广泛采用的一种上市后再融资手段，由上市公司向符合条件的少数特定投资者非公开发行股份，募得资金一般用于补充资金、并购重组、引入战略投资者等。一般是面向公司股东进行增发，多数时候也会给基金、保险、社保、

券商、企业年金、信托等相关机构以及个人投资者配发一定比例的股票。根据《上市公司证券发行管理办法》（2020年修订），募集资金用途须符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律和行政法规的规定。

定向增发新股不需要经过烦琐的审批程序，对公司没有盈利要求，也不用漫长地等待，承销佣金仅为传统方式的一半左右。对于一些面临重大发展机遇的公司而言，定向增发是重要融资渠道之一。

<sup>①</sup> 上海证券交易所 . <http://www.sse.com.cn>.



## 案例 6

蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金。2018 年，山东蓝帆医疗股份有限公司（以下简称“蓝帆医疗”）耗资 58.95 亿元间接收购心脏支架制造商柏盛国际 93.37% 股份。此次交易涉及跨界 LBO（杠杆收购）、大股东过桥收购和 A 股并购三大环节。其中，A 股并购交易环节包括发行股份及支付现金购买资产和发行股份募集配套资金两部分。

该交易中的发行股份募集配套资金的发行方式为非公开发行，发行对象不超过 10 名特定投资者。2018 年 9 月，蓝帆医疗发布公告称，公司以 18.58 元/股的价格，成功发行 9887.1 万股，总共募集资金 18.37 亿元，所募资金将全部用于为收购柏盛国际需向淡马锡等境外股东支付的现金对价。此次并购交易帮助蓝帆医疗实现了向心脏支架等高值耗材业务的国际延伸和产业升级。

**私募发售。**私募发售近几年来比较活跃，成为中小民营企业重要的融资方式之一。这种方式的特点是，由企业自行选定投资人并吸引其增资入股。投资人类型主要有以下几种：个人投资者、风险投资机构、产业投资机构和上市公司。不同类型的投资人对企业的影响是不同的，企业可以根据自身业务特点或经营方向进行选择。

**可转换公司债券。**依据约定的条件，可转换公司债券（又称可转换债券、可转债）在一定期间内可以转换成股份。期限最短为 1 年，最长为 6 年。面值每张 100 元。公开发行可转换债券，应委托有资格的资信评级机构进行信用评级和跟踪评级。

## 案例 7

珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际。<sup>①</sup>2016 年 4 月 20 日，中国知名打印机耗材生产商珠海艾派克科技股份有限公司（以下简称“艾派克”）发布公告称，全资收购在美国纽约股票交易所挂牌的国际著名品牌打印机及软件公司利盟国际（Lexmark）。此次并购最终交易额为 39 亿美元（约合 260 亿人民币）。

在筹资过程中，艾派克采用多元化融资方案，即通过企业自有资金、大股东借款、私募股权投资、私募可转换债券以及银团贷款等方式筹措资金。最终，艾派克成功收购比自己大数倍不止的国际巨头。

<sup>①</sup> 赵晴等：我国企业海外并购融资方式创新——以艾派克并购利盟国际为例，财会月刊，2018。

### 特别提示

跨境并购多元化融资。企业在进行跨境并购时，应积极尝试运用多种方式和渠道进行融资，这样不仅能够为企业提供更多并购资金，还能够合理配置融资资源，降低融资风险，从而保障并购交易的顺利进行。

### 特别提示

汇率波动风险。<sup>①</sup>外汇风险管理是海外投资风险管理的重要领域。有效管理外汇风险可避免因汇率波动可能给企业造成的损失，还能够增加风险收益；反之，企业可能蒙受巨大损失。企业可以根据自身需求及外汇管理水平，结合专业的分析和建议，合理选择不同的金融工具，有效应对汇率波动带来的风险。

汇率波动风险主要包括：人民币汇率、投资项目所在地货币汇率以及国际通用货币汇率波动风险。

— 人民币汇率波动风险：人民币对外币汇率波动会给境外企业带来人民币升值、外币贬值的风险。

— 投资项目所在地货币汇率波动风险：项目所在地的政治、经济体制不同，可能会引起汇率大幅度波动，从而为在当地经营的中国企业带来一定的风险。

— 国际通用货币汇率波动风险：经济全球化发展下，影响可自由兑换货币汇率的政治、经济因素更加复杂，对汇率波动进行有效识别评估的难度不断加大，进一步增加了境外企业的汇率管理难度。

### 案例 8

海尔集团利用期权组合应对汇率风险。2016 年海尔收购 GE 旗下家电业务部门，收购资金由自有资金和并购贷款共同组成，金额高达 54 亿美元。其中，自有资金有一部分来源于人民币，预计在并购前后可能产生人民币与美元之间的汇率风险。海尔旗下的海云汇外汇资本市场（香港）有限公司利用期权组合，有效规避了并购面临的汇率风险，为本次并购节省了上亿元的财务费用，并实现了保证经营利润的目标。

<sup>①</sup> 尹伟林：《境外投资企业汇率风险及应对措施》。

## 2.2 在沙特融资

### 商业银行融资

商业银行融资是沙特最常见的融资形式。沙特银行可以向外国公司在沙特的分、子公司发放贷款。申请贷款通常需要提供以下文件：

（1）最近连续3年的年度财政报表；（2）现金流量预测；（3）贷款偿还来源说明；（4）项目可行性研究报告；（5）商业注册概要和税收评估；（6）贷款计划说明；等等。银行通常要求贷款人提供相应的担保，担保形式有：贷款人票据；银行承兑汇票；可交易证券（公债、股票和债券等）；银行和母公司担保等。

### 特别提示

沙特的商业银行遵照国际惯例开具或转开保函。若保函受益人为政府部门，要求采用沙特中央银行固定保函格式。

### 伊斯兰金融

伊斯兰金融是沙特独特的融资方式。是伊斯兰宗教教义与现代金融发展相结合的产物，遵循独特的六大原则：一是禁止利息；二是资金只有参与经营才能看作是资本；三是盈亏与共、共担风险的业务理念；四是合同神圣；五是教法至上；六是禁止投机。在沙特的伊斯兰金融体系中，发展较为成熟的金融工具有以成本加利润（Murabaha）为代表的银行类金融工具、伊斯兰债券（Sukuk）融资及租赁（Ijara）融资。

**成本加利润（Murabaha）。**该融资方式使用广泛，大概占伊斯兰银行类融资产品的70%，主要操作程序详见图4-3。

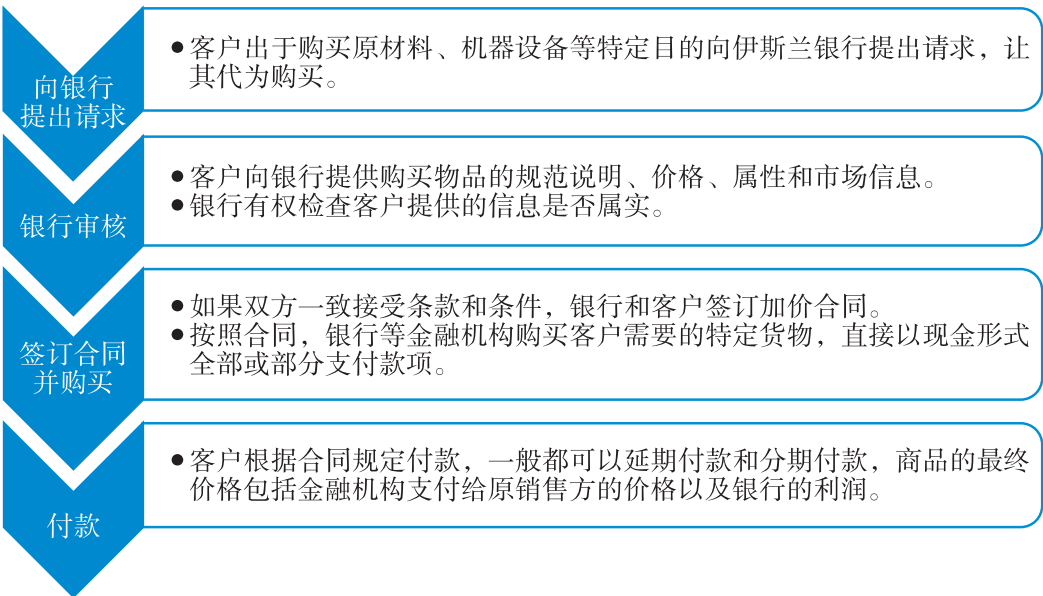


图 4-3 成本加利润融资方式操作流程

## 案例 9

中石化延布炼厂采用伊斯兰贷款融资。中国石化和沙特阿美在沙特境内的合资公司中国石化延布炼厂于 2016 年进行了 47 亿美元贷款的融资，该融资分为两部分，一是 31 亿美元的传统贷款融资；二是 60 亿沙特里亚尔（约合 16 亿美元）的伊斯兰贷款融资，该部分的融资即采用了成本加利润方式，出资方包括利雅得银行、沙英银行等 9 家伊斯兰银行，贷款期限为 7 年，其中包括 2 年宽限期，完全靠延布公司信用贷款，没有任何抵押和担保。

**伊斯兰债券（Sukuk）。**该融资是中国企业在沙特境内为项目筹集长周期、低成本资金时可以考虑的方式。伊斯兰债券具有多样化的结构安排，强调风险共担、收益共享的特殊属性，发行方多为沙特境内电力、交通、石化能源等基础设施企业。债券期限较长，一般在 10 年以上，目前市场上也逐渐出现了 3 年期、5 年期和 7 年期的债券品种。发行价格多采用浮动价格，并且只有 1/3 左右的债券在沙特证券交易所上市交易。

由于沙特境内资金充裕、投资者众多，与在国际市场发行必须要有信用评级不同，沙特境内的债券发行不必进行信用评级。

**租赁（Ijara）。**租赁（Ijara）融资在沙特也是一种流行的融资工具，一般分为两种模式：Ijara 模式和 Ijara wa-iktina 模式。Ijara 模式下，伊斯兰金融机构会根据客户的需要购买某种资产（如飞机、机械设备等），在约定时间内交给承租人使用，并收取固定金额的租赁费，类似于传统金融下的经营租赁。Ijara Wa-iktina 模式下，租赁标的与租期规定与 Ijara 模式相同，不同的是租期结束后，出租人可以将租赁物的所有权转移给承租人，类似于传统金融背景下的融资租赁，

但和融资租赁不同的是，租赁物的保险、维修等费用是由出租人来承担。

### 合伙（Musharaka）

合伙（Musharaka）融资是伊斯兰融资方式中最为传统的形式。该方式下，银行和投资者按约定的比例投资一个项目，各合资方以约定的比例共享利润。通常而言，投资者作为项目的管理人，应负责项目的运营及盈利，银行所获得的利润为其最初的投资和约定的利润。该方式一般用于基础设施建设投资等长期投资，银行以资金出资，投资者以特定资产如不动产出资并作为管理人。

### 政府基金贷款

政府基金贷款是中资企业在沙特境内获得长期稳定资金的保障。该融资方式具有融资成本低、融资期限长等优点。沙特政府为促进国内经济发展，专门设立了专业信贷机构，向国民经济的特定部门提供金融服务、发放贷款。这些机构主要有：沙特农业发展银行、公共投资基金（PIF）、沙特工业发展基金（SIDF）等。这些机构具有政府背景，类似于中国国内的政策性银行。



### 2.3 国际市场融资

企业国际市场融资，可多关注权威国际金融机构提供的融资支持，同时用好在国际资本市场发行债券、上市等融资方式。

#### 国际金融机构融资

亚洲基础设施投资银行、欧洲复兴开发银行、国际金融公司等国际多边金融机构，在其业务涵盖的地区和领域往往具有明显优势和先进经验。对于符合其融资条件的项目和企业，这些机构以贷款、股权投资等方式提供融资支持，具有融资期限较长、利率相对较低、性价比较高的特点。

**亚洲基础设施投资银行。**亚洲基础设施投资银行（Asian Infrastructure Investment Bank, AIIB，简称“亚投行”）是一个政府间性质的亚洲区域多边开发机构，重点支持亚太地区国家基础设施建设。亚投行是首个由中国倡议设立的多边金融机构，总部设立于北京，法定资本为 1000 亿美元，2016 年 1 月开始运营后，目前已在全球范围内拥有 103 个成员。亚投行利用贷款、股权投资及提供担保等融资方式支持亚洲各国交通、能源、电信、农业和城市发展等多方面的基础设施建设，促进亚洲区域的建设互联互通化和经济一体化进程，加强中国及其他亚洲国家和地区的合作。

截至 2020 年 5 月，亚投行共批准 71 个项目，总投资 142.7 亿美元，投资项目分布

于东亚、东南亚、南亚、中亚、西亚、非洲 6 个地区的 21 个国家，覆盖交通、能源、电信、城市发展等多个领域。



#### 亚洲基础设施投资银行

网址	<a href="http://www.aiib.org">http://www.aiib.org</a>
电话	+86-10-83580000
传真	+86-10-83580000
邮箱	<a href="mailto:information@aiib.org">information@aiib.org</a>
地址	北京市朝阳区天辰东路 1 号亚洲金融中心 A 座

**欧洲复兴开发银行。**<sup>①</sup>欧洲复兴开发银行（European Bank for Reconstruction and Development, EBRD）成立于 1991 年，总部设在伦敦，是欧洲地区最重要的开发性金融机构之一。目前业务范围已覆盖中东欧、地中海东部和南部及中亚等地区，为这些地区的经济转型与发展提供投融资支持。欧洲复兴开发银行可依据特定项目需求弹性地设计各种融资工具，包括贷款、股本投资及担保，提供的贷款额度从 300 万欧元到 2.5 亿欧元不等，平均金额为 2500 万欧元。

2016 年 1 月，中国正式成为欧洲复兴开发银行的第 67 位股东。截至 2018 年 12 月，中国对欧洲复兴开发银行的投资为 19.2 亿欧

① 欧洲复兴开发银行官网 . <http://www.ebrd.com>.

元。欧洲复兴开发银行覆盖中东欧、中亚、中东等地区，与“一带一路”经济带范围高度契合。中资企业可在上述地区与欧洲复兴开发银行开展项目和融资合作。



欧洲复兴开发银行

网址	<a href="http://www.ebrd.com">http://www.ebrd.com</a>
电话	+44-20-73386000
地址	One Exchange Square, London EC2A 2JN, United Kingdom

案例 10

安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款。安琪酵母公司成立于 1986 年，是亚洲第一、全球第三大酵母公司，产品出口到 150 多个国家和地区，占全球市场份额达到 12%。安琪酵母公司设在埃及的工厂，获得了欧洲复兴开发银行发放的 5200 万美元贷款，用于建设新的酵母抽提物生产线和更先进的污水处理系统。这是欧洲复兴开发银行第一次向中国企业提供贷款支持。

**国际金融公司。**国际金融公司（International Finance Corporation, IFC）是世界银行集团成员，也是专注于发展中国家私营部门发展的全球最大发展机构，重视那些既有助于发展中国家发展经济，又能帮助当地人民脱贫致富的行业的投融资，例如金融、基础设施、信息技术、卫生、教育以及中小企业等，但对环境保护与社会责任等标准要求较高。IFC 资助的项目需符合以下标准：

- （1）位于 IFC 成员国的发展中国家；
- （2）来自私营企业；
- （3）技术上有合理性；
- （4）有良好的盈利前景；
- （5）能使当地经济受益；

（6）能做到对环境和社会无害，满足 IFC 以及所在国家的环境和社会标准。

自 1985 年首次投资以来，IFC 已筹集并投资超过 125 亿美元，支持了 30 个地区的 370 多个项目。IFC 独特的融资和咨询产品将全球专业知识与本地知识相结合，从而最大程度地提高投资回报和社会效益。<sup>①</sup>



国际金融公司

网址	<a href="https://www.ifc.org">https://www.ifc.org</a>
电话	+1-202-4731000
地址	2121 Pennsylvania Avenue, NW Washington, DC 20433 USA

① 国际金融公司官网 . <https://www.ifc.org>.



案例 11

国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款。2015 年 6 月，新希望集团的子公司新希望新加坡私人有限公司（以下简称“新加坡新希望”）与国际金融公司（IFC）签署融资协议，由 IFC 向新加坡新希望提供为期 7 年的 6000 万美元优惠贷款，主要用于其在亚洲尤其是东南亚市场的农牧业与食品领域的投资和运营。IFC 的资金支持不仅为新希望集团加速国际化进程，提升其饲料等农产品市场占有率提供了助力，同时也通过新希望集团的业务拓展为孟加拉国、柬埔寨、印度、越南等地创造了新的就业机会，提高了当地农户的生产效率和农牧业发展水平。

境外发债

近年来，境外发债逐渐成为中资企业重要融资方式之一，其优点在于境外债券在产品结构上有足够的空间利用利率、汇率等方法降低融资成本。中国企业发行较多的是中资美元债。

或其控制的境外企业或分支机构）在离岸债券市场发行的、向境外举借的、以美元计价、按约定还本付息的债券。

发行方式按照美元债现行监管规定，一级市场主要有 RegS 规则、144A 规则及 SEC 注册 3 种发行方式（详见表 4-7）。

中资美元债。中资企业（包括境内企业

表 4-7 美元债 3 种发行方式对比

名称	RegS	144A	SEC
投资者	美国本土以外的机构投资者	欧洲及亚洲机构投资者、美国和各机构投资者	全球机构投资者、美国个人投资者
审批	无需审批	无需审批	无需审批
适用	通常应用于中小国美元发行	全球发行	全球发行
期限	3~10 年	5~30 年	5~30 年
发行规模	2 亿 ~10 亿美元	5 亿 ~30 亿美元	5 亿 ~60 亿美元
发行利率	最高	中间	最低
发行周期	约 6 周	约 8 周	约 8 周
会计报表要求	不需使用美国会计制度；不需要列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异	不需使用美国会计制度；必须列出本地准则和美国准则的重大差异

续 表

名称	RegS	144A	SEC
披露义务	较少的披露义务；较简化的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查	严格的披露义务；严格的尽职调查
评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级	一般需要两家评级机构的评级

对于中资企业来说，由于 RegS 规则项下的披露标准宽松，可大大简化发行流程和降低发行成本，因此目前中资企业大都采用 RegS 规则的发行方式。但由于其发行对象的范围受限，故发行规模较其他两种发行方式要小得多，通常在 10 亿美元以下。

中资企业通常采用的发行模式有直接发行或间接发行。

（1）直接发行。境内企业直接在境外离岸市场发行中资美元债。

（2）间接发行。境内企业通过其境外子公司发行美元债，主要包括担保发行和维好协议发行两种架构。担保发行由境外子公司发行美元债，而境内母公司担任发行主体担保人。维好协议发行是境内母公司与境外子公司签订维好协议，母公司为境外子公司提供支持，以保证发行主体保持适当的流动资金等，保障能够偿还债务。但维好协议实际并无法律效力。

境外上市

近年来，中国企业在境外上市的队伍越来越庞大，其中不乏一些知名央企和互联网科技公司等。境外上市具有门槛低、筹备上市时间短、条件明确、易于操作等特点。企

业可以根据自身情况，选择在境外上市，充分利用境外资本市场，筹集企业发展所需资金，不断提高企业的国际竞争力。

就上市地点而言，企业还需根据自身发展战略和市场定位以及不同证券交易所的上市要求和比较优势进行准确评估，选择适合的上市地点。下面简要介绍在中国香港、新加坡和美国上市的情况。

**中国香港上市。**香港作为全球金融中心之一，拥有成熟的金融市场体系。2019 年，香港主板 IPO 项目数量合计为 148 家，香港主板 IPO 募资总额合计为 3102 亿港元。消费行业及制造行业仍为香港主板 IPO 项目的主要来源。如今，港交所拥有稳健的二级市场、完善的监管机制、透明的程序、健全的法制、高标准的国际企业管治水平，已经成为中国企业在国际市场融资的首选伙伴。港交所对赴港上市企业主体的注册地、财务指标、公司治理结构等有严格要求。

**新加坡上市。**新加坡是全球最成熟的金融市场之一。新加坡股票市场具有 5 大优势吸引中企纷纷前往新加坡寻求上市：一是制造业公司在新加坡股市占比大，约为 38%；二是外国企业在新加坡股市占比较高，约为 20%；三是相对流通性（交易值与市值之比）

较大，特别是 100 多家具有中资背景的股票流动性更佳，上市挂牌的中国企业股票换手率更高；四是新加坡聚集了大量世界一流的专家和投资专家；五是新加坡金融市场有成熟和活跃的二级市场提供增发融资。新加坡交易所对上市企业注册地并没有严格要求，但对财务指标有着十分明确的要求。

**美国上市。**美国证券市场的规模是世界

其他任何一个金融市场所不能比拟的，全方位的多层次资本市场以及多种上市标准（纳斯达克有 3 种标准），能满足各类企业不同的资本运作需要。在美国最主要的证券市场有纳斯达克（NASDAQ）、纽约股票交易市场（NYSE）、美国股票交易市场（AMEX）。公司只有在满足各市场的要求后，其股票或者证券才能在市场上发行交易。

### 特别提示

充分利用国际金融中心的专业优势。中国香港、新加坡、纽约、伦敦等国际金融中心聚集了数量众多的大型金融机构、专业服务机构以及优秀的人才队伍，能为企业提供各类资金支持和金融服务。其中香港已成为中国内地企业最重要的境外上市目的地及全球主要的离岸人民币业务中心。

中国企业既可以利用在这些国际金融中心的资本市场上获得资金，还可以利用国际金融中心提供的专业服务，更好地开拓海外市场。

### 特别提示

中概股回归香港上市值得关注。2018 年，港交所对上市规则进行了一系列的重大修订，其中包括允许同股不同权股权结构的企业在港上市以及允许符合条件的企业在港作第二上市。在美股市场的政策不稳定性日益加剧，以及中概股企业受美国市场监管日益严格的背景下，为避免由于单一资本市场带来的融资风险，在港作第二上市也成为中概股企业打造多元融资渠道、分散风险的一个较好途径。

## 2.4 多双边合作基金

为推进“一带一路”建设、企业“走出去”和国际产能合作，中国发起设立了一支多双边合作基金，如丝路基金、中国—东盟

投资合作基金、中国—中东欧投资合作基金、中国—欧亚经济合作基金、中非发展基金、中非产能合作基金、中拉合作基金等。

多双边合作基金主要以股权类投资为主，可在不增加企业债务负担的情况下，为项目建设提供长期、可靠的资金支持，契合大型项目建设周期长、资金需求量大的特点，是对信贷融资、债券融资等融资方式的有益补充。中国企业可根据项目特点及所在地区，多与对应的多双边合作基金进行对接，获得融资支持。

丝路基金

丝路基金于2014年12月29日在北京注册成立，资金规模为400亿美元和1000亿元人民币，由中国外汇储备、中国投资有限责任公司、国家开发银行、中国进出口银行共同出资，出资比例分别为65%、15%、5%、15%。丝路基金致力于为“一带一路”框架内的经贸合作和双边多边互联互通提供投融资支持。

从业务模式上看，丝路基金可以运用股权、债权、基金、贷款等方式提供投融资服务，也可与国际开发机构、境内外金融机构等发起设立共同投资基金，进行资产受托管理、对外委托投资等；从业务范围上看，丝路基金投资主要支持“一带一路”框架下的合作项目，支持各类优质产能“走出去”和技术合作；从资金投向上看，丝路基金重点支持实体经济发展，支持投资所在国工业化、城镇化进程和提升经济可持续发展能力。

截至2019年11月，丝路基金通过股权、债权等多元化投融资方式，已签约投资项目34个，承诺投资金额约123亿美元。投资覆

盖俄蒙中亚、南亚、东南亚、西亚北非及欧洲等地区的基础设施、资源开发、产业合作、金融合作等领域。

丝路基金

网址	http://www.silkroadfund.com.cn
电话	+86-10-63886800 +86-10-63886850
传真	+86-10-63886830
邮箱	public@silkroadfund.com.cn

中国—东盟投资合作基金（CAF）

中国—东盟投资合作基金（以下简称“东盟基金”）是经国务院批准、国家发改委核准的离岸美元股权投资基金，由中国进出口银行连同国内外多家投资机构共同出资成立。

东盟基金主要投资于基础设施、能源和自然资源等领域，为中国及东盟地区的优秀企业提供资本支持。东盟基金资金募集的目标总规模为100亿美元。

中国—东盟投资合作基金

网址	http://china-asean-fund.com
电话	+852-31251800
传真	+852-31251700
邮箱	information@china-asean-fund.com
地址	香港中环街八号国际金融中心二期 6713-6716室

东盟基金投资的主要项目包括：入股柬埔寨光纤通信网络公司帮助其发展全国性光纤网络及数字电视业务；收购位于泰国最大的深水港林查班港一码头资产组合的少数股东权益；入股菲律宾第二大航运公司 Negros

Navigation，并以其为主体，全面收购菲另一航运公司，合并后的公司成为菲国内客货航运的领军企业；入股亚洲钾肥集团，对其老挝钾盐矿项目进行开发建设等。

### 案例 12

东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目。2013 年，东盟基金与上海鼎信投资集团有限公司和印尼八星投资公司合作在印尼开发大型镍铁冶炼项目。该项目位于印尼苏拉威西岛中国—印尼经济合作区青山园区，建成后年产 30 万吨镍铁以供出口。该项目是东盟基金在印尼的第一个投资项目，也是其在东盟地区的第 9 个投资项目。

### 中国—中东欧投资合作基金<sup>①</sup>

2012 年 4 月，时任中国国务院总理温家宝在波兰出席首次中国—中东欧国家领导人会晤时正式提出，中国政府将发起设立中国—中东欧投资合作基金（一期），指定中国进出口银行作为基金承办单位。中东欧基金（一期）封闭金额 4.35 亿美元，于 2014 年年初正式运营。基金二期于 2017 年设立并投入运营，规模为 10 亿美元。

基金采用有限合伙制形式在卢森堡注册成立，在波兰（华沙）、匈牙利（布达佩斯）、罗马尼亚（布加勒斯特）和克罗地亚（萨格勒布）均有办公室。

中东欧基金重点支持中东欧国家基础设施、电信、能源、制造、教育及医疗等领域发展，积极寻找盈利能力、风险管控能力强的企业和项目，投资模式采取股权投资，夹

层债务或混合金融产品等多元化模式，单笔投资规模 1000 万~7000 万美元之间。目前，该基金已实施波兰地平线（Skyline）能源、格勒诺布尔（Grenoble）风电等多个重点项目，为中国—中东欧国家投资合作贡献了一份力量。

#### 中国—中东欧投资合作基金

网址	<a href="http://www.china-ceefund.com">http://www.china-ceefund.com</a>
电话	+48-669-898887
邮箱	<a href="mailto:office@china-ceefund.com">office@china-ceefund.com</a>
地址	68-70, Boulevard de la Petrusse, L-2320, Luxembourg 卢森堡 L-2320 大道，佩特鲁斯大道 68-70 号

<sup>①</sup> 中国—中东欧投资合作基金 . <http://www.china-ceefund.com>.



中国—欧亚经济合作基金

中国—欧亚经济合作基金（以下简称“欧亚基金”）由习近平主席于 2014 年 9 月在上合组织杜尚别元首峰会期间宣布成立，是促进“一带一路”沿线国家发展合作的重要股权投资平台。欧亚基金主要投资于上海合作组织成员国、观察员国和对话伙伴国，未来将逐步扩展到丝绸之路经济带域内国家。基金首期规模为 10 亿美元，总规模为 50 亿美元，主要投资于能源资源及其加工、农业开发、物流、基础设施建设、信息技术、制造业等欧亚地区优先发展产业。



中国—欧亚经济合作基金

网址	<a href="http://www.china- Eurasian-fund.com">http://www.china- Eurasian-fund.com</a>
电话	+86-10-56792900
传真	+86-10-56792960
邮箱	<a href="mailto:info@china- Eurasian-fund.com">info@china- Eurasian-fund.com</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F3 层 E304-305

案例 13

欧亚基金投资巴基斯坦能源项目。欧亚基金联合中国机械设备工程股份有限公司、巴基斯坦安格鲁集团等投资建设了巴基斯坦塔尔煤田第一座坑口电站。该项目总装机 2×330MW，被列入“中巴经济走廊”首批优先实施项目清单。项目建成运营后将有效提高巴基斯坦供电能力，改善供电短缺局面。

中非发展基金

中非发展基金于 2007 年 6 月正式开业运营，由国家开发银行承办，旨在引导和鼓励中国企业对非投资，并在不增加非洲债务负担的情况下，通过投入资本金，以市场化方式增加非洲自身发展能力。总部设在北京，在南非、埃塞俄比亚、赞比亚、加纳及肯尼亚分别设有 5 家代表处。2015 年 12 月，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布为基金增资 50 亿美元，基金总规模达到 100 亿美元。



中非发展基金

网址	<a href="https://www.cadfund.com">https://www.cadfund.com</a>
电话	+86-10-59892900，59892800
传真	+86-10-59566969
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号 凯晨世贸中心东座 F10、F11

中非发展基金按照国际股权投资基金的操作模式，结合中国、非洲经济发展和产业结构调整方向，通过投资和咨询服务等方式引导和支持中国企业在非洲开展直接投资，帮助对非投资企业解决融资问题，寻找好的项目

和合作伙伴。基金覆盖基础设施、产能合作、农业民生、矿业等领域，主要项目包括：招商局尼日利亚 TICT 港口项目、海信南非家电园项目、一汽南非汽车组装厂、武汉人福制药马里糖浆和大输液现代化药厂项目等。<sup>①</sup>

### 案例 14

中非发展基金投资中非棉业项目。中非发展基金与中国青岛瑞昌、青岛汇富共同出资设立中非棉业发展有限公司，在马拉维、莫桑比克、赞比亚及津巴布韦等国家开展棉花种植、加工和销售业务。项目以“公司+农户”方式运作，充分调动了棉农的积极性，不仅带动了非洲各国棉花产业的发展，也给当地人民提供了充足的就业机会，带动了当地的经济发展。项目直接雇用当地员工 3300 余人，间接带动农户种植棉花 4 万~5 万户，惠及当地农户 20 余万户。

### 中非产能合作基金

2015 年 12 月 4 日，习近平主席在中非合作论坛约翰内斯堡峰会上宣布设立首批资金 100 亿美元的中非产能合作基金。2015 年末，中非产能合作基金在北京注册，由中国国家外汇储备持股 80%，中国进出口银行持股 20%。

中非产能合作基金是中长期开发投资基金，秉承“合作共赢，共同发展”的理念，通过与境内外企业和金融机构合作，以股权、债权等投资方式，坚持市场化、专业化和国际化运作，促进非洲“三网一化”建设和中非产能合作，覆盖制造业、高新技术、农业、能源、矿产、基础设施和金融合作等各个领域，促进中国与非洲共同发展、共享繁荣。

基金投资的主要项目包括：深圳传音控股

公司股权投资项目、中国有色集团刚果（金）DEZIWA 铜钴矿项目、洛阳钼业收购 Tenke 铜钴矿股权项目、中信建设安哥拉铝合金型材厂项目、白银有色集团认购南非斯班一黄金有限公司增发股份等。



#### 中非产能合作基金

网址	<a href="http://cafic.com.cn">http://cafic.com.cn</a>
电话	+86-10-66151699
传真	+86-10-66151727
邮箱	<a href="mailto:cafic@cafic.com.cn">cafic@cafic.com.cn</a>
地址	北京市西城区金融大街 9 号北楼 8 层

<sup>①</sup> 中非发展基金 . <https://www.cadfund.com>.

案例 15

中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目。中非产能合作基金参与投资的保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提石油天然气项目，总投资 36.8 亿美元，被国家发改委列入“一带一路”项目储备库，同时被国家能源局列为“一带一路”重大能源项目。

2018 年 6 月，保利协鑫埃塞俄比亚—吉布提项目第一桶试采原油顺利产出。2019 年 1 月，中交产投与保利协鑫天然气集团就埃塞俄比亚—吉布提天然气项目正式签署《核心投资条款》，协议明确了中交产投将入股“埃塞俄比亚—吉布提天然气”项目上游，控股中下游。这是埃塞俄比亚首个生产天然气和原油并对外创汇的项目，也是“一带一路”非洲沿线最大能源项目。

中拉合作基金

2014 年 7 月，习近平主席在巴西访问期间正式宣布启动中拉合作基金。2015 年 4 月，国务院研究决定规模扩大为 100 亿美元，由中国进出口银行具体筹建，于 2016 年 1 月正式投入运营。

中拉合作基金致力于服务中拉全面合作伙伴关系，支持中国企业投资拉美地区，并通过股权、债权等方式投资于拉美及加勒比地区能源资源、基础设施建设、农业、制造业、科技创新、信息技术和产能合作等领域。



中拉合作基金	
网址	<a href="http://www.clacfund.com.cn">http://www.clacfund.com.cn</a>
电话	+86-10-57902500
传真	+86-10-59566211
邮箱	<a href="mailto:investment@clacfund.com.cn">investment@clacfund.com.cn</a>
地址	北京市西城区复兴门内大街 28 号凯晨世贸中心东座 5 层 E506-507





## 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决



## 1 境内合规

近年来，我国政府相关部门简政放权，推进境外投资便利化，同时也加强了对企业境外投资的合规管理，引导企业合理有序开展境外投资活动，防范和应对各类风险。对外投资企业要密切关注国内政策法规，准确把握政策导向，依法依规履行境外投资国内申报程序，以避免出现在境外工作完成后，因境内合规问题导致投资失败的风险。

### 1.1 相关政策法规

企业境外投资需要遵守的国内相关政策法规主要包括国家发展改革委、商务部、国资委、国家外汇管理局等部门制定的相关政策法规等。详见表 5-1。

表 5-1 企业境外投资需遵守的部分国内政策法规

序号	文件名称	发布机构	发布时间
1	《境内机构境外直接投资外汇管理规定》	国家外汇管理局	2009
2	《关于进一步改进和调整资本项目外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2014
3	《关于境内居民通过特殊目的公司境外投融资及返程投资外汇管理有关问题的通知》	国家外汇管理局	2014
4	《境外投资管理办法》	商务部	2014
5	《关于进一步简化和改进直接投资外汇管理政策的通知》	国家外汇管理局	2015
6	《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》	国家外汇管理局	2017
7	《中央企业境外投资监督管理办法》	国资委	2017
8	《关于进一步引导和规范境外投资方向的指导意见》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部	2017
9	《企业境外投资管理办法》	国家发展改革委	2017
10	《民营企业境外投资经营行为规范》	国家发展改革委、商务部、人民银行、外交部、全国工商联	2017

续 表

序号	文件名称	发布机构	发布时间
11	《对外投资备案（核准）报告暂行办法》	商务部、人民银行、国资委、银监会、证监会、保监会、外汇局	2018
12	《境外投资敏感行业目录（2018）》	国家发展改革委	2018
13	《关于做好国内企业在境外投资开办企业（金融企业除外）核准初审取消后相关工作的通知》	商务部办公厅	2018
14	《企业境外经营合规管理指引》	国家发展改革委、外交部、商务部、人民银行、国资委、国家外汇管理局、全国工商联	2018
15	《对外投资备案（核准）报告实施规程》	商务部办公厅	2019

1.2 境外投资核准或备案

企业在开展境外投资前，应按照相关规定，主动向境外投资主管部门申请核准或备案。

**国家发展改革委。**根据国家发展改革委发布的《企业境外投资管理办法》（国家发展改革委 2017 年第 11 号令），对敏感类项目实行核准管理，对非敏感类项目实行备案管理。敏感类项目包括涉及敏感国家和地区的项目和涉及敏感行业的项目。

**敏感国家和地区：**与我国未建交的国家 and 地区；发生战争、内乱的国家 and 地区；根据我国缔结或参加的国际条约、协定等，需要限制企业对其投资的国家 and 地区；其他敏感国家和地区。

**敏感行业：**参见国家发展改革委 2018 年 1 月发布的《境外投资敏感行业目录（2018）》，包括武器装备的研制生产维修、

跨境水资源开发利用、新闻传媒，以及《关于进一步引导和规范境外投资方向指导意见的通知》中限制企业境外投资的行业，例如房地产、酒店、影城、娱乐业、体育俱乐部、在境外设立无具体实业项目的股权投资基金或投资平台，详见表 5-2。

**商务部。**根据商务部发布的《境外投资管理办法》（商务部 2014 年第 3 号令），企业境外投资涉及敏感国家和地区、敏感行业的，实行核准管理；企业其他情形的境外投资，实行备案管理。实行核准管理的国家主要是与我国未建交的国家、受联合国制裁的国家。必要时，商务部可另行公布其他实行核准管理的国家和地区的名单。实行核准管理的行业主要是涉及出口我国限制出口的产品和技术的行业、影响一国（地区）以上利益的行业。

表 5-2 国家发展改革委相关规定

项目分类	境内企业直接开展投资	境内企业通过其控制的境外企业开展投资	具体内容
敏感类项目	核准（国家发展改革委）	核准（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行核准管理的，投资主体向核准机关提交项目申请报告并附具有关文件，项目申请报告应当包括以下内容： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 投资主体情况；</li> <li>● 项目情况，包括项目名称、投资目的地、主要内容和规模、中方投资额等；</li> <li>● 项目对我国国家利益和国家安全的影响分析；</li> <li>● 投资主体关于项目真实性的声明。</li> </ul> </li> <li>2. 核准机关应当在收到项目申请报告之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。核准机关应当在受理项目申请报告后 20 个工作日内作出是否予以核准的决定。项目情况复杂或需要征求有关单位意见的，经核准机关负责人批准，可以延长核准时限，但延长的核准时限不得超过 10 个工作日，并应当将延长时限的理由告知投资主体。符合核准条件的项目，核准机关应当予以核准，并向投资主体出具书面核准文件。</li> </ol>
非敏感类项目	央企、大额：备案（国家发展改革委）	央企、大额：报告（国家发展改革委）	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 实行备案管理的，投资主体通过网络系统向备案机关提交项目申请报告并附具有关文件。项目备案表或附件不齐全、项目备案表或附件不符合法定形式、项目不属于备案管理范围、项目不属于备案机关管理权限的，备案机关应当在收到项目备案表之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体。备案机关在受理项目备案表之日起 7 个工作日内向投资主体出具备案通知书。</li> <li>2. 投资主体通过其控制的境外企业开展大额非敏感类项目的，投资主体应当在项目实施前通过网络系统提交大额非敏感类项目情况报告表，将有关信息告知国家发展改革委。投资主体提交的大额非敏感类项目情况报告表内容不完整的，国家发展改革委应当在收到之日起 5 个工作日内一次性告知投资主体需要补正的内容。</li> </ol>
	央企、非大额：备案（国家发展改革委）	央企、非大额：无需履行手续	
	非央企、大额：备案（国家发展改革委） 非央企、非大额：备案（省级发改委）	非央企、大额：报告（国家发展改革委） 非央企、非大额：无需履行手续	

注：“大额”指中方投资额在 3 亿美元及以上。

2018 年 1 月，商务部等有关部门共同发布《对外投资备案（核准）报告暂行办法》（商合发〔2018〕24 号），加强对外投资信息统一汇总和事中事后监管。2019 年 5 月，商务部制定《对外投资备案（核准）报告实施规程》，明确了相关工作细则，要求投资主体按照“凡备案（核准）必报告”的原则履行对外投资报告义务，包括定期报告境外企业合规建设、基本经营状况、投资障碍等情况。

1.3 境外直接投资外汇管理

根据国家外汇管理局相关规定，企业境外直接投资获得境外投资主管部门核准或备

案后，由银行按照《直接投资外汇业务操作指引》直接审核办理外汇登记，国家外汇管理局及其分支机构通过银行对外汇登记实施间接监管。2017 年 1 月，国家外汇管理局发布《关于进一步推进外汇管理改革完善真实合规性审核的通知》（汇发〔2017〕3 号），要求境内机构在办理境外直接投资登记和资金汇出手续时，除按规定向银行提交相关审核材料外，还应说明投资资金来源与资金用途（使用计划）情况，提供董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料，从而进一步加强对境外直接投资真实性、合规性的审核，详见表 5-3。

表 5-3 国家外汇管理局相关规定

银行直接办理的事项	境外直接投资前期费用登记	<div>1. 境内机构（含境内企业、银行及非银行金融机构，下同）汇出境外的前期费用，累计汇出额原则上不超过 300 万美元且不超过中方投资总额的 15%。</div> <div>2. 境内机构汇出境外的前期费用，应列入其境外直接投资总额。</div> <div>3. 银行通过资本项目信息系统为境内机构办理前期费用登记手续后，境内机构凭《业务登记凭证》直接到银行办理后续资金购付汇手续。</div> <div>申请材料：</div> <div>1. 境外直接投资外汇登记业务申请表。</div> <div>2. 营业执照（尚未办理“五证合一”的企业，还需提供组织机构代码证）。</div> <div>3. 境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。</div>
		<div>注意：</div> <div>境内机构为其境外分支、代表机构等非独立核算机构购买境外办公用房的，需提交以下材料：</div> <div>1. 《境外直接投资外汇登记业务申请表》。</div> <div>2. 境外设立分支、代表机构等非独立核算机构的批准 / 备案文件或注册证明文件。</div> <div>3. 境外购买办公用房合同或协议。</div> <div>4. 其他真实性证明材料。</div>

续 表

银行直接办理 的事项	境内机构境外直接投资 外汇登记	银行要求的审核材料主要有： 1.《境外直接投资外汇登记业务申请表》。 2.营业执照或注册登记证明及组织机构代码证（多个境内机构共同实施一项境外直接投资的，应提交各境内机构的营业执照或注册登记证明及组织机构代码证）。 3.非金融企业境外投资提供商务主管部门颁发的《企业境外投资证书》；金融机构境外投资提供相关金融主管部门对该项投资的批准文件或无异议函。 4.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。 5.外国投资者以境外股权并购境内公司导致境内公司或其股东持有境外公司股权的，另需提供加注的外商投资企业批准证书和加注的外商投资企业营业执照。 6.其他真实性证明材料。
	境内机构境外直接投资 资金汇出	银行要求的审核材料主要有： 1.业务登记凭证。 2.资本项目信息系统银行端中打印的对外义务出资额度控制信息表。 3.境外投资资金来源证明、资金使用计划和董事会决议（或合伙人决议）、合同或其他真实性证明材料。

特别提示

企业在开展境外投资前，应针对具体投资项目向相关部门确认具体流程及要求，特别是要及时了解国家关于企业境外投资的政策变化。此外，企业在核准或备案、信息报告、外汇登记等环节提供的材料，应确保其真实性、合法性和完整性，对于瞒报、漏报甚至提供虚假材料的，有关部门将视情节采取相应惩戒措施或依法追究法律责任。

## 2 在沙特合规运营

### 2.1 劳工雇佣

#### 《劳动法》相关规定<sup>①</sup>

《劳动法》（*Saudi Labour Law*）是沙特劳工雇佣领域最重要的法律，主要包括：就业类型、劳动合同及合同的终止、外国人就业、残疾人雇佣、女性就业、工作时间、劳务终了奖金、加班、假期等方面。

**就业类型。**除正式工外，沙特劳动法规定了临时工、附带工、季节工、兼职工 4 种就业类型。临时工指在特定时间内完成雇主部分工作，工作完成随即结束工作的雇佣形式。临时工工作时间一般不超过 90 天；附带工工作内容一般不属于雇主日常活动的工作，一般工作时间不超过 90 天；季节工指在周期性季节中进行的工作。兼职工指非全日制工作，月工作时间少于公司一般工作时间的一半。

**劳动合同。**沙特《劳动法》规定，劳动合同应为纸质合同，一式两份。若员工能通过任何方式证明劳动关系存在，即使没有纸质合同，也认定合同关系存在。双方在劳动关系存续期间任何时候均可提出签订纸质版合同。

劳动合同的主要内容应包含用人单位名称、工作地点、劳动者姓名、国籍、身份证件信息、工资、工作种类、工作地点、受聘日期、约定的合同期限及其他适用的合同规定。

劳动合同有试用期的，应在合同中明确

规定，试用期不得超过 90 天。其间，除非合同明确规定，否则任何一方都有权终止合同。同一用人单位对劳动者的试用期不得超过一次。如经双方协商同意，劳动者可再接受不超过 90 天的试用期，试用期内终止合同的，劳动双方均无权获得补偿。

**劳动合同的终止。**终止劳动合同有以下几种情形：一是双方同意终止合同，且得到雇员的书面同意；二是合同约定的期限届满，除非依照《劳动法》规定明确续约；三是在不确定期限的合同中，任何一方决定终止合同；四是劳动者达到法定退休年龄（男性满 60 岁，女性满 55 岁），除非双方约定在该年龄后继续工作；五是不可抗力。

如合同为无固定期限。职工为月薪制且每月工作不少于 15 天的，任何一方可书面通知另一方终止合同，书面通知中应指明有效理由，且应提前至少 30 天通知另一方。因无效原因终止合同的，则因终止合同受到损害的一方有权获得赔偿，由劳动仲裁委员会评估解决劳动纠纷。劳动者无正当理由被解雇的，可要求复职。

**外国人就业。**在未经劳工部允许，任何自然人或法人不得直接从事海外劳工招聘工作。沙特负责海外劳工招聘管理的部门为民间海外招聘办公室（Private Offices for Recruitment from Abroad）。由民间海外招

① 沙特《劳动法》. <https://www.boe.gov.sa>.



聘办公室提供的沙特工人和国外招聘的工人可与用人单位直接签订劳动合同。非沙特籍工人入职应当签订书面工作合同，合同应注明特定期限。合同未规定期限的，以工作许可期限为合同期限。

**残疾人雇佣。**沙特《劳动法》规定，公司雇佣工人总数超过 25 人且其单位性质允许雇佣残疾人的，应当雇佣不少于总工作人数 4% 的残疾劳动者，雇佣方式可选择单位提名或其他方式，单位需将残疾人的工作岗位和工资情况报送劳动部备案。

劳动者因工负伤，丧失正常工作能力，但不妨碍其从事其他工作的，用人单位应当将其安排到与其能力相适应的工作岗位，并支付其与工作相适应的工资。

**女性就业。**根据沙特《劳动法》，禁止雇佣妇女从事危险工作；劳工部部长有权决定哪些职业和工作被视为危险工作；禁止妇女从事工作时间超过 11 小时的夜间工作。

女性职工有权在预产期之前的 4 周和生育后的 6 周内休产假。可能的分娩日期应由公司医生或根据医疗报告确定。在产假期间，女职工服务满一年以上的，雇主应支付其工资的一半；服务满 3 年的，自产假开始之日起支付全额工资。女职工在正常年休假期间享受全薪产假的，不支付工资。女职工休完产假重返工作时，除享受全体职工的休息时间外，还享受一天不超过一小时的哺乳时间。该期间应作为实际工作时间的一部分计算，不得扣减工资。在女职工休产假期间，用人单位不得终止或者警告其终止聘用。

**工作时间。**沙特《劳动法》规定工作时

间评判标准有两类，分别是日工作时间和周工作时间。用人单位如实施日工作标准，则工作时间不得超过 8 小时 / 天；如实行周工作标准，则工作时间不得超过 48 小时 / 周。斋月期间，穆斯林员工的实际工作时间应减少到 6 小时 / 天或 36 小时 / 周。特定行业的劳动者可将工作时间提高到 9 小时 / 天。部分从事高危行业或有害行业工作的工人，可将工作时间缩短到 7 小时 / 天。

应合理安排雇员的工作时间和休息时间，以保证不得连续工作 5 小时，每次休息进行祈祷和进食的时间不得少于 30 分钟，工人日工作时间最长不得超过 11 小时。

沙特《劳工法》规定，周五是法定休息日。经劳动主管部门同意后，雇主可将该日期改为一周中的任何其他日期，雇主应当允许劳动者履行宗教义务，休息日不得以现金补偿。

**加班。**如公司经营遵照每周标准工作时间，则超过每周工作时间即视为加班。所有节假日和假期期间的工作时间均应视为加班。加班期间用人单位应按每小时工作量加基本工资的 50% 作为最终加班工资。

**劳务終了奖金。**劳动者按其工作时间比例应享有劳务終了奖金。该奖金以退休时最近一次工资为基数进行计算。退休后前 5 年雇主应每年向员工支付半个月工资的奖金，接下来的每一年应向员工支付一个月工资的奖金。

因辞职而终止劳动关系的，在连续工作 2 年以上 5 年以下的，有权获得奖金的 1/3；连续服务 5 年以上不满 10 年的，有权获得奖金

的 2/3；工作 10 年以上的，可获得全额奖金。

社会保险<sup>①</sup>

沙特《社会保险条例》要求用人单位每月按雇员工资的一定比例，代为向社会保险总局（GOSI）缴纳社保金。

沙特社保包括养老金、失业保险金、意外保险费、职业补偿费。其中，针对沙特籍雇员征收占工资总额的 18% 作为养老金，针对所有雇员征收占工资的 2% 作为失业保险金，这两项费用均由雇主和相关雇员按照 1：1 比例分担。此外，雇主要为所有雇员支付意外保险费，费率为雇员工资的 2%；为外籍雇员支付工资总额 2% 的职业补偿费，包括：医疗保险、高级员工接送或交通补贴、回国返程票及服务年限奖金等。用人单位还应为

外籍雇员及家人在沙特生活期间购买医疗保险（通常费用由用人单位承担）。

2.2 财务及税务

财务会计制度

为了全面执行国际财务报告准则，2017 年起沙特财税管理体系由沙特注册会计师组织（SOCPA）提供的会计标准更改为国际财务报告准则（IFRs）。沙特境内所有上市公司需按照 IFRs 编制财务报告，非上市公司从 2018 年起按 IFRs 要求编制财务报告。

税务<sup>②</sup>

纳税流程。包括税务登记、纳税申报、缴纳税款和多缴退税 4 个步骤。

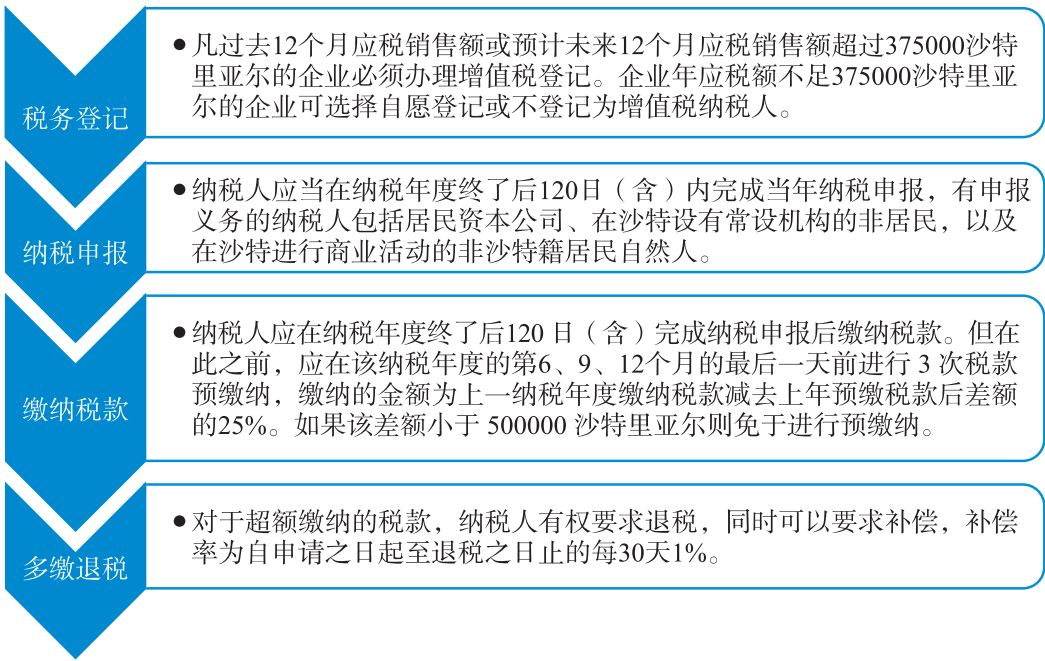


图 5-1 沙特纳税流程

① 《沙特社会保险法》. <https://www.gosi.com.sa>.  
② 国家税务总局. 中国居民赴沙特阿拉伯投资税收指南。

## 特别提示

2016年2月1日起，沙特税务机关开始使用新的电子申报系统（ERAD）。所得税、预提所得税、扎卡特税以及需要同时申报所得税和扎卡特税的纳税实体都需要在 ERAD 上进行申报。所有数据必须录入新的 ERAD 系统，税务机关不再接受打印版申报表。

## 税务评估与稽查

天课、税务和海关管理局（Zakat, Tax and Customs Authority, ZTCA）负责沙特税务评估与稽查，该部门于2021年5月经沙特部长理事会批准由天课总局和税收总局合并成立。根据税法规定，税务机关在合理告知的前提下，有权在纳税申报截止后5年内对申报信息进行纳税评估，如果纳税人出于避税目的未提交申报或申报信息不完整不真实，纳税评估可延长至10年。纳税人有权在纳税申报截止后5年内对当年多缴税款提出退税申请。

沙特没有专门的税务审计流程。税务机关选取公司进行税务审计最常见的方式是审查公司规模、公司股东国籍（外商独资或外国公司的分支结构）以及进行风险评估。

## 不履行纳税义务处罚

纳税人未按照所得税法要求进行纳税申报的，将会以所得总额的1%作为罚款，罚款额最高不超过20000沙特里亚尔。但是，如果因未及时申报造成税款延期的，在所得总额的1%与税款的一定比例中选择较高者缴纳

罚款。其中，税款延期30日以内的，罚款为未缴纳税款的5%；税款延期超过30日未超过90日的，罚款为未缴纳税款的10%；税款延期超过90日而未超过365日的，罚款为未缴纳税款的20%；税款延期超过365日的罚款，为未缴税款的25%。

## 2.3 知识产权保护

### 沙特知识产权法律体系

沙特现行知识产权法律包括：《专利、集成电路布图设计、植物新品种和工业外观设计保护法（2004）》《著作权法（2003）》《商标法（2002）》。

沙特政府重视知识产权的保护，于1982年加入世界知识产权组织（World Intellectual Property Organization, WIPO），当前世界知识产权组织制定的大部分条约对沙特有效。此外，沙特参加了绝大部分重要的知识产权国际协定，其知识产权保护立法能够与国际保护知识产权保护标准相衔接。（见表5-4）

表 5-4 WIPO 管理下对沙特生效的条约<sup>①</sup>

序号	条约 / 协定	生效时间
1	《专利法条约》	2020 年 12 月 3 日
2	《建立商标图形要素国际分类维也纳协定》	2020 年 12 月 3 日
3	《建立工业品外观设计国际分类洛迦诺协定》	2020 年 12 月 3 日
4	《国际承认用于专利程序的微生物保存布达佩斯条约》	2021 年 1 月 16 日
5	《商标注册用商品和服务国际分类尼斯协定》	2021 年 7 月 22 日
6	《专利合作条约（PCT）》	2013 年 8 月 3 日
7	《保护文学和艺术作品伯尔尼公约》	2004 年 3 月 11 日
8	《保护工业产权巴黎公约》	2004 年 3 月 11 日

表 5-5 沙特加入的知识产权国际协定

序号	条约 / 协定	生效时间
1	《保护非物质文化遗产公约》	2008 年 4 月 10 日
2	《粮食和农业植物遗传资源国际条约》	2006 年 1 月 15 日
3	WTO 及 TRIPs 协议	2005 年 12 月 11 日
4	《国际植物保护公约》	2005 年 10 月 2 日
5	《生物多样性公约》	2002 年 1 月 1 日
6	《保护世界文化和自然遗产公约》	1978 年 11 月 7 日

在区域合作方面，沙特作为海合会的成员国，与其他成员国经济和知识产权方面的合作密切而广泛。涉及的条约有《海湾合作委员会成员国统一经济协定》（1981 年 11 月 11 日议定）和《海湾合作委员会成员国经济协定》（2003 年 1 月 1 日生效）。

2018 年，沙特成立知识产权局（Saudi Authority for Intellectual Property, SAIP），旨在整合原由沙特文化与信息部、商业投资部、阿卜杜勒阿齐兹国王科技城承

担的知识产权事宜管理职权，推动知识产权保护。

沙特成立知识产权局

网址

https://www.saip.gov.sa/en

地址

Riyadh 13321, As Sahafah Olaya St 6531,3059, Saudi Authority for Intellectual Property

邮箱

saip@saip.gov.sa

电话

+92-0021421

① 世界知识产权组织.《沙特阿拉伯大力发展知识产权》. <https://www.wipo.int>.

专利申请

沙特现行的专利保护法为 2004 年 9 月 5 日生效的《专利、集成电路布图设计、植物品种和工业品外观设计法》（以下简称《专利法》）。<sup>①</sup>沙特的专利主要分为四类：发明专利（保护期为 20 年）、集成电路布图设计专利（保护期为 10 年）、植物新品种专利（一般为保护期为 20 年，树木品种为 25 年）和工业品外观设计专利（保护期为 10 年）。

沙特《专利法》规定，发明专利应当具有新颖性、创造性和工业实用性。新颖性即在提交专利申请之前未通过任何方式向公众披露该专利，优先权期间内披露的，不影响其新颖性。创造性是指该发明应当明显不同于现有技术；工业实用性则指专利能够进行

工业应用。集成电路布图设计的新颖性要求未经商业使用或虽经商业使用但未超过 2 年。

植物新品种判断除新颖性外，还应该具有独特性、一致性和稳定性，详见表 5-6。

表 5-6 植物新品种判定依据

特点	定义
独特性	指该品种明显区别于同类的其他任何品种。
一致性	指该品种基本特征统一。
稳定性	指经周期性的种植和培育，该品种基本特征仍能保持不变。

沙特专利申请流程详见图 5-2。

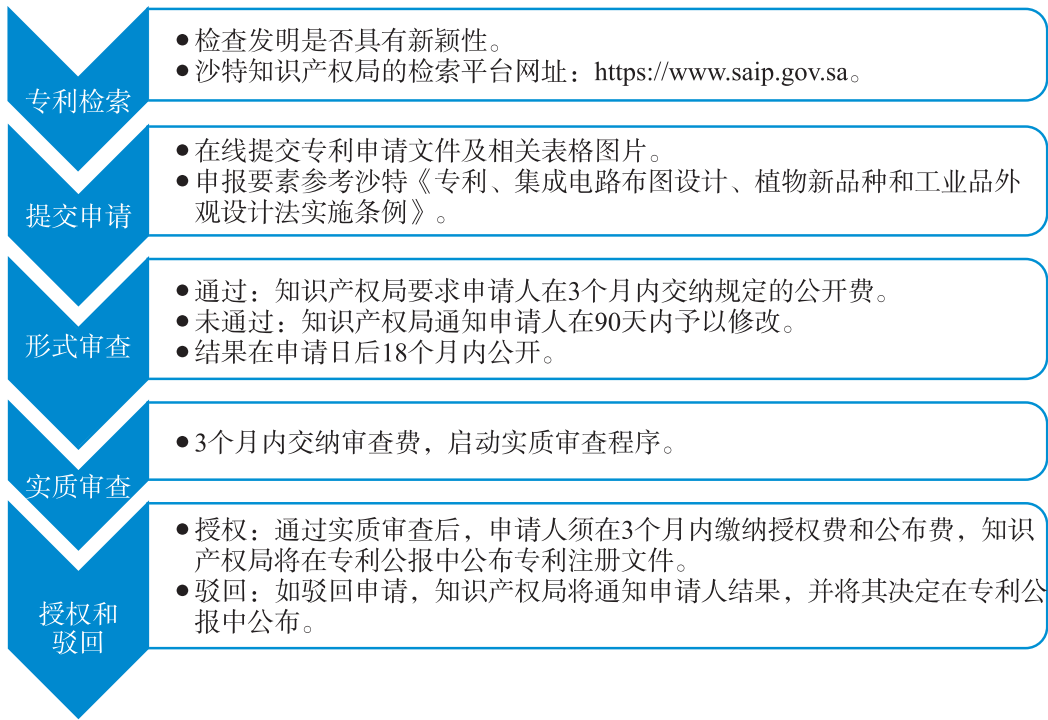


图 5-2 沙特专利申请流程

① 沙特知识产权局 . <https://www.saip.gov.sa>.



### 特别提示

1. 如果专利申请人在沙特没有住所或营业所，应委托代理人代为办理。
2. 如果申请人为《保护工业产权巴黎公约》成员方的国民或居民，且已在该公约的一个成员方境内提交了相同的专利申请，则可以依据公约享有 12 个月的优先权。在申请表中应填写首次提交专利申请的国家/地区名称、专利申请号、申请日。如果已获得专利，还应填写专利号及注册日期。首次申请的相关官方文件副本及译文，应在 3 个月内提交。
3. 如果形式审查通过，但申请人未在规定时间内提交公开费，申请将被驳回，并记录在注册簿中，在专利公报（Patent Official Gazette）上公布。如果申请人在上述期限截止之前撤回申请，则不会被公布。
4. 知识产权局会根据对实质审查所需费用的评估结果，要求申请人交纳实质审查费。申请人须在收到通知后 3 个月内交纳该费用，否则将丧失该专利申请，被记录在注册簿中并在专利公报上公布。
5. 根据《专利实施条例》第 36 条，知识产权局应对专利申请进行实质审查，以确保申请符合法律规定的条件，包括：
  - （1）研究权利要求、说明书和附图，以确定发明的基本组成部分；
  - （2）根据国际专利分类对申请进行分类；
  - （3）通过检索数据库或任何其他方式确定与该发明有关的文件；
  - （4）将上述文件与发明进行比较，识别最接近该发明的文件；
  - （5）将发明与最接近的文件进行比较，评估其新颖性；
  - （6）使用从相关文件中得出的该领域一般技术人员的知识，评估该发明的创造性；
  - （7）评估发明的工业实用性。

### 商标注册<sup>①</sup>

沙特现行商标法为 2016 年 9 月 27 日起实行的《海湾合作委员会商标法》及其实施细则。该法沿用商标注册国际分类，允许商品商标、服务商标、系列商标和集体商标的注册。除本国商标法外，沙特也是《保护工

业产权巴黎公约》和《商标注册用商品与服务国际分类尼斯协定》成员国，遵守相关协定或公约对于商标领域的规定。

中资企业在沙特遭遇商标注册侵权案时可寻求沙特知识产权局与沙特商务部下属反

<sup>①</sup> 根据沙特商标法与商标法实施条例整理。中东有关国家知识产权环境研究报告 . <http://freereport.cnipa.gov.cn>.



欺诈局（General Directorate for Combating Commercial Fraud）的帮助，知识产权局是沙特商标管理机构，反欺诈局对商标保护的执法效率较高。另外，向海关申请注

册商标保护，可提前获知侵权商标 / 近似商标的产品即将进入沙特，以启动商标保护。

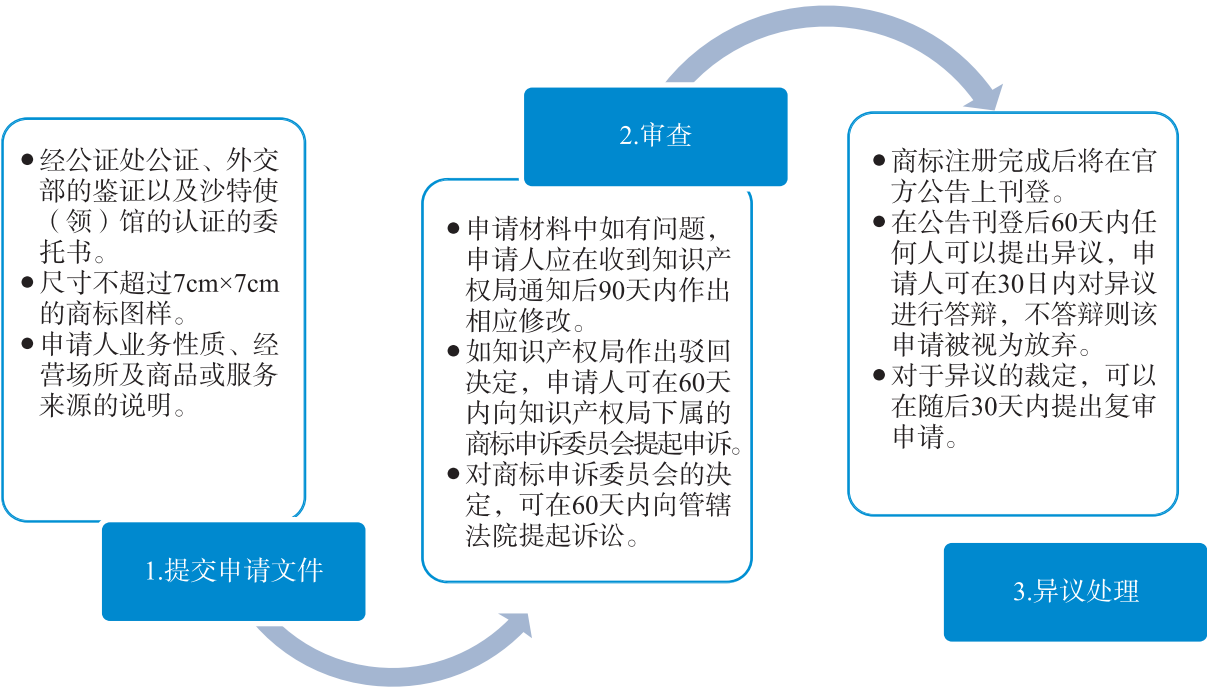


图 5-3 沙特商标注册申请流程

### 特别提示

1. 商标申请程序提供的文件必须使用阿拉伯文，如非阿拉伯文，须提供其相应英文文本，然后在沙特当地翻译为阿拉伯文。
2. 商标申请有效期和续展商标注册有效期为伊斯兰教年 10 年，从申请日起算，并可不限次数地进行续展。续展申请必须在注册到期前 1 年内提出，并且没有宽限期。

**商标权的转让。**转让商标权可以单独转让，或连同企业一起转让。转让必须在知识产权局登记，以保证其对第三方的约束效力。转让商标权所需文件包括：（1）委托书（须经公证、外交部的鉴证以及沙特领事馆的认证，但若在注册申请时已提交则可以免去；

（2）转让协议或本国转让证书，须经认证并附有英文翻译；（3）沙特注册证原件。在注册有效期内可以通过协议许可他人使用商标。许可须经官方备案才能对第三方有效。许可所需文件与转让要求相同。

著作权

沙特现行著作权法为 2003 年 8 月 30 日通过的《著作权法》，2004 年 5 月 29 日文化信息部部长根据部长会议决定第 1688/1 号颁布《著作权法实施细则》。

**著作权保护对象。**沙特的著作权法保护

科学、文学、艺术作品，对著作权的保护无关作品的形式、重要性、表达方式或创作目的。沙特公民和外国人的作品自首次在沙特发表、表演或播出放映后都将受到沙特《著作权法》的保护。

特别提示

- 具体来说，著作权的保护对象包括：
- (1) 文字作品，口述作品（演讲、授课、诗歌朗诵等）；
  - (2) 广播作品，戏剧演出等包含动作或声音或二者兼具的作品；
  - (3) 美术和建筑作品；
  - (4) 录音或音像作品；
  - (5) 摄影作品；
  - (6) 有关地理、地形、建筑和科学的说明、地图、设计图、规划图、草图和模型等；
  - (7) 申请注册的实用艺术作品（无论是手工或生产的）；
  - (8) 有关地理、地形、建筑或科学的三维作品；
  - (9) 计算机程序等。

**著作权保护期。**一般情况下保护期为作者生前 50 年到死后 50 年；视听作品、摄影作品和实用艺术作品的保护期为发表后的 25 年；计算机程序保护期为发表后的 50 年。

**著作权内容。**沙特对著作权实行绝对保护，无需注册，也无需续期。法律赋予著作权人经济权利和精神权利。精神权利是永久的，且只能由作者本人行使，作者去世后其著作权精神权利归沙特文化信息部所有（即

归国家所有）。精神权利包括：将作品归于自己、用笔名或匿名出版发行的权利，保护作品完整权，对自己作品的删改权，从发行市场中收回自己作品的权利。经济权利包括：发表、出版发行的权利，翻译成其他语言的权利，向公众传播作品的权利，对利用作品的行为收取报酬的权利。

**著作权侵权行为认定。**根据沙特著作权法，下列行为被认为是侵权行为：

表 5-7 著作权侵权行为认定

侵犯著作权人知情权	1. 任何人包括出版商、经销商、发行商未经作者知晓和事先书面同意，对作品的内容、主题和题目做修改的。
	2. 生产商、发行商或再版商未经著作权人事先书面同意或同等效力的授权，重印或再版其作品的。
	3. 未经著作权人同意而以营利为目的的生产或进口旨在非法获得或利用他人作品的工具。
	4. 未获著作权人书面同意或有权机关的授权，复制或影印一部作品或作品的任何部分。
擅自卸载或删除信息	1. 删除任何书面或电子信息，可能导致著作权人丧失著作权的。
	2. 删除和卸载任何旨在保证对原始复制品使用的任何保护性电子数据，例如利用激光或其他手段存储的代码或数据。
采用欺诈手段或假冒作品	1. 未经著作权人允许，通过欺诈手段对其作品进行商业使用，例如通过非法手段复制软件产品和截取加密广播节目信号。
	2. 进口假冒、仿制的或非法复制的作品复制件的。
	3. 违反著作权法、侵犯著作权法所保护的权利的行为。

知识产权侵权的相关处罚规定

根据沙特知识产权法，侵权行为分为三类，详见表 5-8。  
类，分别为专利侵权、商标侵权与著作权侵

表 5-8 知识产权三类侵权行为处罚规定

专利侵权	<ul style="list-style-type: none"><li>● 专利委员会可以对侵权人作出不超过 10 万沙特里亚尔（Riyal）的罚款，累犯的处罚数额加倍。</li><li>● 如果委员会认为侵权行为已经触犯刑法，应将案件转交申诉委员会以启动刑事诉讼，侵权人可能面临监禁。</li><li>● 沙特对累犯的惩罚尤其严重，累犯将受到加倍罚款。</li><li>● 如果对专利委员会的裁决不服，可在收到裁决之日起 60 日内向申诉委员会申诉。</li></ul>
商标侵权	<ul style="list-style-type: none"><li>● 对伪造、模仿注册商标等违法行为，可处 3 年以下监禁或 100 万沙特里亚尔以下的罚款。</li><li>● 被扣押货物的价值可从罚款中扣除，以补偿商标权利人遭受的损失。</li><li>● 沙特对商标侵权的累犯规定了更加严厉的处罚措施，包括加倍罚款和监禁、暂停营业并公开判决书等。</li><li>● 商标权利人可通过诉讼请求商标侵权损害赔偿，但面临较重的举证责任，而且赔偿额通常也较小。</li></ul>

续 表

著作权侵权	<p>沙特著作权法相关规定包括：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 对侵权行为的处罚措施包括警告、最高25万沙特里亚尔的罚款、最长2个月的停业、没收侵权复制品及材料、最长6个月的监禁，累犯可加倍处罚。</li><li>• 侵权损害赔偿额应当与侵权规模和由此造成的损失相适应。</li><li>• 如果侵权发生在商业活动中，主管委员会可临时禁止侵权人参加相关商业活动、展览等，但禁令期不应超过2年。</li><li>• 主管委员会可针对侵权品的制作、出版、发行和复制等行为发出禁令，针对作品的复制品、材料或图片采取保护性扣押措施，在最终裁决前采取任何它认为必要的临时措施以保护著作权。</li></ul>
-------	--

案例 1

沙特知识产权局没收、销毁数百万件违规产品。<sup>①</sup>据沙特英文媒体“ArabNews”2021年3月4日报道，沙特知识产权局（SAIP）宣布在2020年没收并销毁了超过550万件违反该国知识产权法规的物品。

被没收、销毁的物品包括盗版DVD、CD和书籍，以及非法的台式计算机、笔记本电脑、硬盘、内存芯片、电视卫星盒和CD复制设备。沙特知识产权局与沙特海关合作，查获并销毁了超过200万件带有国际知名品牌商标的假冒产品，包括鞋子、衣服、手机配件、卫生洁具和汽车过滤器等。

沙特知识产权局最新发布的2020年度报告显示，61%的知识产权侵权案件发生在沙特首都利雅得，24%的案件发生在麦加，14%的案件发生在东部省。大多数案件与艺术有关，涉及侵犯照片、音频、视频和设计的知识产权。文学类案件和研究类案件占案件总数的25%，而软件侵权案件则达到12%。

2.4 数据及隐私保护

有关法律法规

沙特数据及隐私保护方面的立法机构为沙特通信与信息技术委员会（Communications and Information Technology Commission, CITC），该委员会于2020年6月颁布《个人

数据隐私管理规定》（*The General Rules for Maintaining the Privacy of Users' Personal Data*，以下简称《规定》）和《发布个人数据相关产品和服务的程序性要求》（*Procedures for Launching Services or*

① 阿拉伯新闻网 . <https://www.arabnews.com>.

*Products Relying on Users' Personal Data or Personal Data Sharing*，以下简称《要求》），对通信、IT 或邮政服务的供应商提出要求以保护自然人用户的数据隐私。

### 数据保护原则

根据《规定》和《要求》的规定，沙特供应商处理个人数据与隐私的过程必须合规、透明；处理结果不得对个人利益产生非法的负面影响；处理个人数据的目的必须清晰、明确，且应当遵循最少数量原则、最短期限原则和必要保护原则。最少数量原则指通过收集尽可能少量的数据，实现处理数据的目的，禁止过度收集和处理个人数据。最短期限原则指对于能够识别个人身份的数据，应当以满足目的为前提设计最短的保存期限，目的实现后不得继续保存。必要保护原则指应当采取必要措施，避免非法接入、泄露、篡改、滥用个人数据与隐私。

### 隐私影响评估

根据《要求》，在发布或修改一项与个人数据相关的产品或服务前，供应商应当评估新产品或服务可能对现有和未来用户的隐私带来的影响，隐私影响评估应当包括以下内容：

- （1）识别相关信息类型；
- （2）说明处理数据的目的；
- （3）识别处理数据的范围和方式；
- （4）数据处理活动给个人数据与隐私带来的潜在风险，以及供应商的预防措施；
- （5）例外规定：在供应商自有系统内部处理先前已经合法获取的个人数据，不需要

做隐私影响分析。

### 供应商的义务

根据《要求》，通信、IT 或邮政服务的供应商负有以下义务：

**制定管理措施并严格落实，确保其处理的个人数据与隐私得到充分保护。**具体管理措施包括：相关措施应当通过公司高层或授权人审批；经内部审批通过后提交 CITC 批准，CITC 在批准前后有权单方面要求公司修改管理措施；供应商应指定独立的业务单元负责落实保护个人数据与隐私的义务，确保实施相关合规要求不会与该部门自身利益发生冲突；定期审查合作方的合规遵从情况，确保相关合规要求得到充分执行；定期向 CITC 汇报实施情况。

**制定并公布管理个人数据与隐私的政策。**政策应当包括：处理数据的类型、处理数据的目的、数据是否会分享给第三方、数据的处理发生在沙特境内还是境外、保存数据的期限、保护个人数据与隐私的相关措施、用户的权利清单，以及行使这些权利的方法。

**在沙特境内处理个人数据，不得在境外处理个人数据，**除非事先获得沙特通信与信息技术委员会的书面同意。

**在事先预定好的目的和期限范围内处理个人数据。**

**发生个人数据泄露时，**供应商应当立即向沙特通信与信息技术委员会汇报，汇报的机制和流程应当事先经过沙特通信与信息技术委员会审批。

**其他法律、法规有更高要求的，以更高**



要求为准，供应商不得以本规定为由降低自己的合规遵从义务。

数据主体的权利

根据《要求》，自然人用户享有数据处理知情权、复印权和要求供应商整改的权利。具体来说有如下内容：

- （1）供应商在处理用户的个人数据前，应当获得用户的明确同意，用户有权随时撤回先前做出的同意；
- （2）用户在同意供应商处理其个人数据前，有权获知供应商的相关管理政策和个人数据保护措施；
- （3）用户有权随时接入供应商处理的与其有关的个人数据，如果发现存在错误或不完整的地方，可以要求供应商改正；
- （4）用户有权获得其个人数据的电子复制文件。

违规处罚

根据《要求》第 3.3 条规定，对于违反

个人数据保护规定的服务提供商，沙特通信与信息技术委员会可以禁止其开展相关业务。此外，沙特通信与信息技术委员会的处罚措施不能抵消违规的服务提供商向其合作方承担相应的违约责任。

2.5 贸易管制

贸易主管部门

沙特贸易主管部门包括：沙特商务部（Ministry of Commerce and Investment, MCI）、沙特海关（Saudi Customs Authorities, SADC）、沙特标准、计量与质量组织（Saudi Standards, Metrology and Quality Organization, SASO）、沙特环境水资源与农业部（Ministry of Environment Water and Agriculture）、沙特食药监局（Saudi Food and Drug Authority）、沙特商工理事会（Council of Saudi Chambers）。其各自与贸易相关的职能见表 5-9。

表 5-9 沙特贸易主管部门及各自职能

政府部门	与贸易有关职能
沙特商务部	负责贸易政策的制定实施、企业注册、与其他国家和国际经济贸易组织进行多双边磋商等
沙特海关	进出口商品通关管理
沙特标准、计量与质量组织	制定产品标准、进口商品认证等
沙特环境水资源与农业部	农产品进口管理、进口许可证审批等
沙特食药监局	食品、药品、化妆品等的进口许可审批等
沙特商工理事会	管理服务沙特私有企业，代表私营部门



贸易法规体系

沙特贸易管制相对严格。针对所有农业和非农业产品均征收具有约束力的关税，关税税率在 2020 年以前呈现降低态势。1993 年沙特申请加入《关贸总协定》时，大约 75% 的商品适用 12% 的关税，2005 年沙特加入世贸组织时，80% 商品适用 5% 的关税。2008 年，沙特平均关税降至 3.5%。在金融危机期间，

沙特自愿降低了 180 件货品的关税，相关税率于 2008 年 1 月 4 日由 25%、20%、15%、12% 降至 5%。

**适用法规。**沙特在贸易领域适用法规较多，涵盖领域较广泛，涉及商业注册与代理、知识产权保护、进出口管理、外商投资、资本市场管理等诸多方面。详见表 5-10。

表 5-10 沙特贸易领域主要法规

《商业注册法》 《关于执行商业注册法的实施细则》 《商业秘密保护条例》 《商业代理法》 《商业代理规定及实施细则》 《关于执行商标法的实施细则》 《商业名称法》 《关于执行商标名称法的实施细则》 《著作权法》 《关于执行著作权法的实施细则》 《专利、集成电路设计图案、植物种类和工业模型法》 《商业竞争法》 《保护商标权和著作权的边境措施规定》 《海合会国家统一海关法》 《进口许可原则》 《进口许可获取程序》	《沙特动植物卫生检疫规定》 《海关估价程序》 《合作保险公司管理法》 《政府招标与采购法》 《外国投资法》 《外国投资法实行条例》 《公司法》 《反包庇法》 《反商业欺诈法》 《资本市场法》 《商业法院法》 《反洗钱法》 《仲裁法》 《经营所得税法》 《关于合作保险公司管理法执行的规定》 《关于保护商业信息机密的规定》
--	---

关税措施

沙特实施的关税措施主要包括提高进出口商品税率和服务的增值税税率。此外，沙特无关税配额、关税上限等措施。2020 年 6 月 10 日起，沙特政府提高了约 3000 种商品的关税，包括活体动物、肉类、海产、乳制品、蔬菜、水果、大米、糖和果汁等多种食品，

还有矿产品（如煤和石灰）、化学品、纺织品和服装、贱金属（如钢、铁、铜、镍和铝）、塑料和橡胶制品，以及皮革制品和鞋类等。<sup>①</sup> 关税税率增幅由 3% 提高到 25%。7 月 1 日起，将商品和服务的增值税率由 5% 提高到 15%。

① 中国香港贸易发展局 . <https://research.hktdc.com>.

非关税措施

沙特实施的非关税措施包括反倾销、反补贴、保障措施、强制认证及进出口禁令等。

沙特海关视情况实施反补贴反倾销及保障措施。根据《海湾合作委员会关于反倾销、反补贴的习惯法和保障措施》规定，<sup>①</sup>可实施反补贴反倾销及保障措施的情况有两种，一是出口到沙特的商品被认定为倾销或受益于特定补贴，对国内行业造成实质性损害或威胁；二是被调查产品以快速增长的数量出口到沙特，如认定存在倾销和补贴，沙特海关可采取四类措施：（1）不超过倾销幅度或最终补贴数额的关税措施或价格承诺。（2）临时反倾销反补贴措施。即对特定商品收取不超过临

时估计的倾销幅度或补贴金额的保证金或采用保函形式。（3）为防止进口数量明显增加，可采取限制数量、增加关税等与世贸组织相一致的方式。（4）针对临时保障措施提高关税。

出口沙特部分商品需接受强制认证。沙特要求关系到公共安全的产品必须接受强制认证后才能进入沙特市场，这些商品共分5类，包括玩具、电器和电子设备、汽车、化学药品及其他一些商品。

**禁止出口的商品。**沙特政府出于资源短缺、政治安全、保护环境及民族文化遗产等原因，禁止15类商品出口，具体商品名单见表5-11。

表 5-11 沙特 15 类禁止出口商品清单

序号	产品名称	原因	管理部门
1	Zamzam 水（Zamzam 为沙特圣井）	资源稀缺	沙特环境水资源与农业部
2	未包装的水和冰	水资源短缺	沙特环境水资源与农业部
3	各种动物的绿色饲料	水资源短缺	沙特环境水资源与农业部
4	在开阔地种植的蔬菜（土豆、洋葱、西瓜和南瓜）及其加工产品	水资源短缺	沙特环境水资源与农业部
5	小麦、大麦、玉米和其他谷物	水资源短缺	沙特环境水资源与农业部
6	小麦面粉	粮食安全 + 补贴	沙特环境水资源与农业部
7	木柴和木炭	稀缺、养护和环境原因	沙特环境水资源与农业部
8	冶炼废铁产生的废铁和铁块	对当地工业的投入和出口时的低附加值	工业和矿产资源部
9	碎砂石	环境原因	工业和矿产资源部
10	文化和考古财产	保护文化和民族遗产	文化部、 旅游和国家遗产总局

① WTO 法律法规通知 . <https://docs.wto.org>.

续 表

序号	产品名称	原因	管理部门
11	国家天然气工业公司（GASCO）的充气和空气瓶	仅供本公司使用	国家天然气和工业化公司
12	包含教科书、政府事务和会计报表的废纸	安全和政治原因	多个政府机构
13	与能量疗法（灵气）实践相关的书籍和视听材料	这项活动为一种无用的巫术，在王国内未经授权	技术和职业培训总组织
14	用于安装炸药的化学品（也门和叙利亚）	安全和政治原因	内政部
15	雅马哈船用发动机	安全和社会原因	内政部

**禁止进口的商品。**沙特禁止进口的商品 类。详见表 5-12。  
主要包括酒精类饮料、毒品及宗教管制的肉

表 5-12 沙特禁止进口商品清单

猪肉及其制品，狗和青蛙肉等 麻醉品 天然有机肥料（由动物或植物制成） 可乐果 含酒精饮料 在加工过程中使用了动物血液的食品 动物干尸 带有 Zamzam 井（沙特的圣井）描述的饮料 菱叶 鼻烟 香烟宣传品 石棉及制品 沙林毒气 工业废品及有害垃圾 供儿童用的焰火制品 遥控飞机及部件 两轮、三轮及四轮儿童用摩托车等机动车；产生噪音的玩具枪或形似真枪的玩具枪	古兰经 沙特邮票 带有电路（有音乐或灯饰）的贺卡 Hadi 纸券（带有祭祀用的牺牲动物，如羊、骆驼、牛等的纸品） 外国企业的空白发票 能产生警车或动物鸣叫声音的警报器 针对警车的雷达探测器 卫星互联网接收器 各种赌具 科威特及伊拉克战争遗留的机械设备 受辐射或核污染的产品 旧轮胎或再生轮胎 废车及右舵车 带有电路的、可发射红光的望远镜 制作成移动电话、打火机、寻呼机、笔及其他形状的枪支
--	--

进出口商品检验检疫

根据沙特国家标准局和沙特商业部（Ministry of Commerce and Industry, MOCI）规定，大部分出口到沙特的商品需强制进行商品认证。沙特商业投资部、食药监局、海关、国家标准局及相关实验室依法对

进出口商品实施检验检疫。检验程序为沙特海关当局实施的一项名为“到达前文件核实”的程序，经该程序授予符合性证明（CoC）方可进入市场。<sup>①</sup>



图 5-4 沙特检验检疫符合性认证程序

**动植物检疫。**沙特现行动植物检疫领域的法律为《食品卫生和动植物检验检疫统一程序》，该法律在沙特原有的《农产品检疫条例》和《动物产品检疫法令》基础上合并而来。新法规承诺采用与 WTO 协议相一致的食品安全和动植物检验检疫措施，<sup>②</sup>规定以国际通用的科学标准和操作方法作为此法的执行依据，当其他 WTO 成员国建议的方法与沙特本国实行的方法等效时，接受并执行其他成员国建议的方法。

（The Saudi Wildlife Authority）。

**沙特环境、水利和农业部。**该部门下设环境署、水利署和农业署，环境署负责制定环境保护相关的政策、战略和法律法规，开展环境保护研究，开展区域和国际合作，保护沙特生态环境与生物多样性。水利署负责保护和管理常规水资源（不可再生地下水、可再生地下水和地表水）和非常规水资源（再生水和处理废水）。农业署负责农业推广和植物保护。提高农业部门员工职业资格水平，鼓励使用现代技术来增加产量和降低成本，以此增加农民收入，改善农民生活。

2.6 环境保护

环保监管部门

沙特的环保监管部门包括环境、水利和农业部（Ministry of Environment Water & Agriculture）、气象和环境保护总局（General Authority of Meteorology and Environmental Protection, MEPA）以及沙特野生动物管理局

**沙特气象和环境保护总局。**该局下设两个中心，通过污染监测、环境评估加强环境保护和监管。

（1）国家环境合规控制中心（National Center for Environmental Compliance），网址：<https://ncec.gov.sa>。

（2）国家气象中心（National Center for

① 德国莱茵《沙特阿拉伯出口认证》报告 . <https://www.tuv.com>.

② 沙特阿拉伯贸易壁垒 . <http://images.mofcom.gov.cn>.

Meteorology），网址：<https://ncm.gov.sa>。

**沙特野生动物管理局。**负责颁布野生动物保护相关的法规条例，建立野生动物保护区，支持开展生物学领域的相关研究，与有关部门或国家机构开展合作，促进沙特野生动物保护。

### 主要法律法规

沙特现行《环境法》于2020年7月10日颁布。除有关废弃物的条例外，2001年3月26日颁布的原《通用环境法》及《通用环境保护法实施条例》<sup>①</sup>已废除。

现行沙特《环境法》内容主要包括：总环境与水资源保护、植被保护、海洋环境与沿海环境保护、自然保护区、突发事件与环境灾害、违规行为与处罚办法等。

根据《环境法》规定，污染环境的行为将受到严厉惩罚，处罚措施包括清理污染物、没收致污财产、罚款、停业整顿、吊销营业执照、判处有期徒刑等。

### 水资源

沙特水资源质量由沙特国家环境合规控制中心（National Center for Environmental Compliance）依法监测，并在其官方网站或通过其他途径公布水资源指标。

沙特《环境法》中对水资源的规定有：

（1）禁止有关机构、公司和个人从事污染水资源或影响水资源利用的活动；（2）禁止向水体、河谷通道、含水层、处理厂倾倒、排

放及处置污水、工业、农业废水或者其他液体成分，符合《环境法》规定的特殊环境或标准的情况除外；（3）禁止以任何理由向地下水井倾倒、排放、处置或注入污水，工业、农业废水或其他液体成分，符合《环境法》规定的特殊环境或标准的情况除外；（4）禁止将处理后的废水倾倒、排放或者注入地下水井，符合《环境法》规定的特殊环境或标准的情况除外；（5）禁止使用或者处置污泥。

### 大气

与水资源相同，沙特大气污染情况同样由沙特国家环境合规控制中心依法监测，并在其官方网站或通过其他途径公布水资源指标。

沙特《环境法》第十九条规定：（1）禁止有关机构、公司和个人从事任何污染、危害空气质量或者对空气质量产生不利影响的行为；（2）有关机构、公司应当遵守《环境法》有关条例关于最大限度不排放或泄漏大气污染物的规定；（3）禁止一切机构、公司和个人进口、出口、再出口、交易、制造或使用被列入沙特国家环境合规控制中心名单的臭氧消耗物质；（4）禁止进口、出口、再出口、制造或使用含有列入沙特国家环境合规控制中心名单的消耗臭氧层物质的新、旧或回收器械、设备或产品。

### 土地土壤

沙特《环境法》规定，有关机构应采取

<sup>①</sup> 沙特国家气象中心报告。<https://ncm.gov.sa>。





土地可持续发展的原则，鼓励合理利用土地资源。《环境法》禁止以下行为：（1）禁止有关机构、公司和个人从事危害、退化、侵蚀、污染陆地环境和土壤或者对其利用产生不利影响的行为。（2）除符合《环境法》规定的特殊环境或标准的情况外，禁止有关机构、公司和个人向土壤倾倒、排放或处置生活污水、工业农业废水。

### 废物处理

沙特《环境法》对本国有关废物处理的管理措施做了详细规定。在沙特境内从事废物处理、生产、包装、再利用、回收、运输、出口、储存、处理或处置的所有相关机构、公司或个人均应遵守《环境法》有关条例以及沙特国家废物处理中心的有关规定。沙特《环境法》规定：（1）除获沙特国家废物处理中心根据有关条例的许可外，禁止开展任何以处理、收集、运输、分类、回收、再利用、处理、储存或处置废物为目的的项目。（2）废物处理或处置须在沙特国家环境合规控制中心批准的指定区域内进行。有关机构、公司和个人须根据《环境法》规定及沙特国

家环境合规控制中心的要求建立处理自身活动产生的废物的装置。（3）除获得国家主管中心许可的情况外，任何有关机构、公司或个人不得向沙特进口、输入或出口危险废物，或将其运输至沙特（海陆空）边境外。（4）与废物处理、收集、运输、分类、回收、再利用、储存有关的人员和机构，应建立废物处理数据库和相关记录，并向沙特国家环境合规控制中心和国家废物处理中心提供相关数据和记录，以及《环境法》相关条例规定的其他必要信息。

### 环保评估的相关规定

沙特气象与环境保护总局负责环保评估。自 2011 年起，该部门停止受理企业直接提交的环评申请，要求企业通过有资质的代理公司提出申请。目前，沙特无公开的环境评估标准。

沙特政府在对参与项目投标的企业进行资格预审时，要求企业提供符合 HSSE（Health、Safety、Security、Environmental）体系标准的相关证明材料。

## 案例 2

沙特阿拉伯延布炼油厂。<sup>①</sup>延布炼油厂是中国石化第一个海外炼油化工投资项目。2012 年 1 月，中国石化与沙特阿美公司签订协议，成立延布中石化阿美炼油有限公司（Yanbu Aramco Sinopec Refining Company Ltd，简称延布合资炼厂，YasRef），共同出资 86 亿美元建设和运营一座原油加工能力为 40 万桶/天（2000 万吨/天）的燃料型炼油厂。2016 年 1 月，习近平总书记和沙特萨拉曼国王共同出席了项目投产启动仪式。延布炼厂以沙特重油作为原料，主要装置单系列规模居世界前列。全厂技术先进、工

① “一带一路”生态环保大数据 . <http://greenbr.org.cn>.



艺合理、自动化程度高，实现原料全转化，可生产硫含量低于 10ppm 的超低硫汽油及柴油，产量分别为 400 万吨/年及 1200 万吨/年，同时还生产 12 万吨/年纯度大于 99.9% 的化工原料苯。主要产品的质量达到世界先进水平，通过海路直接销往西北欧、亚洲、地中海和北美等地区。

项目建设前，中国石化按要求对当地环境影响进行了严格的评估。沙特阿美委托独立咨询公司 CH2M HILL 编制了项目环境影响评估报告（EIA），环评报告对大气等污染物排放进行了评价，主要结论：大气  $\text{NO}_x$  及  $\text{SO}_2$  排放均可满足沙特的环保指标；项目产生的无害固废（150m<sup>3</sup>/年）和有害固废（600m<sup>3</sup>/年）全部送到当地一家固废处理填埋厂进行处理；废水预处理后送出厂区由工业污水处理场进行集中处理。2009 年 11 月，延布皇家委员会代表沙特政府批准了该项目的环评报告。

项目实施过程中坚持绿色发展理念，严格遵守沙特当地环境相关法律法规，严格执行业主的环保要求；建立健全环境保护管理体系，严格执行环境许可要求，建立环境要素清单，履行环保职责。

与此同时，项目还组织员工开展环境保护知识培训，环保知识答题竞赛，利用营地广播开展环保宣讲，在工区显要区域竖立环保标牌、标语，张贴宣传材料，利用休整时间组织观看环保短片；编写英文、阿拉伯文环保小册子；通过多渠道宣传教育让环保责任理念深入员工内心。

项目通过改进生产工艺、流程，采用节能减排技术，有效控制污染物排放，对不宜回收的“三废”进行无害化处理，努力把对环境的不利影响降到最低。

为避免土壤污染，中国石化在泥浆坑内铺设专用防渗布，在钻井现场安装污水处理装置，将生产污水处理达标后，通过密封管线排到泥浆坑，不让一滴油污接触土壤，并定时清理泥浆罐和管线，避免发生泥浆泄漏。固体废物的处置力度也得到加强，所有垃圾和固体废物均由具有资质的公司进行处理。同时，严格管控施工现场的临时设施，所有临时设施的建造均获得业主的审批，使用完成后全部拆除，避免产生新的污染。

为保护周边环境，中国石化对工业和生活垃圾进行严格分类，仅有害垃圾就设有 6 个不同颜色的垃圾箱。定期请专业公司前来回收，平均每年投入 300 多万元来处理各类垃圾。公司规定所有生活污水必须排入污水集中处理罐，投入专业的污水处理装置处理营地的生活污水，经过处理的污水可达标直排，也可用于浇灌营地的花草树木，实现水资源的循环利用。

此外，在炼厂的能量消耗中，燃料占 56.1%、电力占 34.5%、蒸汽占 9.5%。在用水方面，根据沙特当地情况，延布炼油厂按照节水型炼厂设计，采用密闭循环水系统、海水循环冷却的方案。

2.7 反垄断及不正当竞争、反洗钱及反恐怖融资

反垄断及不正当竞争

沙特现行反垄断法为 2019 年 9 月 24 日生效的《竞争法》，该法于 2004 年颁布，2019 年 3 月 6 日修订。旨在保护和鼓励公平竞争，打击影响合法竞争的垄断行为。

法律的进步性主要体现在对公共机构和国企的权利做出进一步限制。新法生效前，

政府全资拥有的公共机构和公司享有广泛的豁免权。根据新法规定，这一豁免只适用于法定获得排他性的公共机构或国有独资企业。

《竞争法》对以下 3 种典型的不正当竞争行为进行认定和监管：签订限制竞争协议、滥用市场支配地位和经济集中。

表 5-13 沙特《竞争法》规制的不正当竞争行为及主要内容

不正当竞争行为	主要内容
签订限制竞争协议	<ul style="list-style-type: none"><li>● 禁止签订具有排除、限制或者其他任何损害相关市场竞争目的或效果的协议。</li><li>● 典型的限制竞争行为包括：固定价格、提供建议价格、附加交易条件、限制产量或重量、分割市场、联合抵制和串通招投标等。</li></ul>
滥用市场支配地位	<ul style="list-style-type: none"><li>● 禁止一个企业或多个企业在相关市场中滥用市场支配地位。在执法实践中一般推定市场份额超过 40% 的企业具有市场支配地位。</li><li>● 典型的滥用市场支配地位行为包括：限制商品或服务在市场自由流动、控制生产、开发、经销或对其他投资方式进行控制、不公平价格、强卖强售、歧视交易等。</li></ul>
经济集中	<ul style="list-style-type: none"><li>● 经济集中指通过合并、接管或收购，或者两名以上管理人员合并为联合管理人员，将一个企业的资产、权利、股份、股份或义务的所有权全部或部分转移给另一企业的行为。</li><li>● 若参与经济集中的实体的年销售总额超过 1 亿港元，它们可能须在完成交易前至少 90 天提交合并前申请。在提交完整的申请文件之前，可先与竞争总局接洽，请求指导文件对特定交易是否有必要提交。</li></ul>

反洗钱及反恐怖融资<sup>①</sup>

沙特负责监管反洗钱和恐怖融资活动的政府机构是由沙特央行主持设立的反洗钱常设委员会（Anti-Money Laundering Per-

manent CommitteeA, MLPC），相关法律为《反洗钱法》。

沙特对于洗钱和恐怖融资行为将严肃处

① 沙特反洗钱常设委员会 . <http://www.aml.gov.sa>.

理。针对隐瞒资金来源或通过非法途径使获取资金合法化的行为，如非法贩卖毒品、武器、伪造货币等犯罪行为，罪名一旦成立，违法者将面临高达 700 万沙特里亚尔的罚款或 15 年监禁，或二者皆有。同时，犯罪者将被禁止出国。非沙特人被判洗钱罪，将在执行刑罚后被驱逐出境，不得再次入境。

2.8 社会责任

中资企业赴沙特投资，应切实履行当地社会责任，遵守当地法律法规，秉持合法合规经营原则。严格遵守投资有关规定，投资项目要符合当地发展规划、环保要求，按规定履行有关投资程序和手续，不规避政府管理和有关规定。同时也应积极支持当地公益事业发展，塑造良好企业形象。



图 5-5 负责任的企业行为

案例 3

华为沙特分公司为朝觐者提供通信保障。2004 年，华为沙特分公司首次与沙特电信公司（STC）合作，为每年百万朝觐者提供通信保障，截至 2017 年，该公司已连续 13 年与 STC 合作，累计服务超过 2500 万朝觐者，累计保障语音通话超过 10 亿分钟，累计完成超过 3.5 万次网络巡查，累计完成超过 2.5 万公里网络质量路测，累计完成 1.5 万次网络设备优化。13 年间华为投入逾 2000 人次的保障支撑团队及逾 850 人次的专家团队，为沙特朝觐和通信事业的发展做出了杰出贡献。

#### 案例 4

中石油项目部协助沙特警方销毁未爆炸物。2016 年 12 月，中石油东方物探沙特项目部 S77 项目在某区块发现疑似未爆炸物，经判断将对附近牧民的安全造成较大威胁，该项目部及时向当地警方进行汇报，后迅速派车接送拆弹专家处理销毁未爆炸物。

#### 案例 5

中石油项目部协助沙特警方搜救失踪渔民。2017 年 12 月，塔布克省海岸警卫队通知当时正在红海施工作业的 S78 项目部，称有数名当地渔民出海多日尚未返回，请其安排船只协助搜救，该项目部高度重视，当即组织各类船只进行搜救，得到了当地相关部门的一致赞扬。

### 3 经贸纠纷解决

#### 3.1 诉讼

##### 诉前法律防范

根据沙特《诉讼法》，在商业案件中，索赔人通常须在起诉前 15 天通知被告，缺少证据将不能在网上提交。因此，提起上诉前，应注意保留相关证据材料。

自 2020 年开始，沙特所有诉讼行动都必须在网上提交一份简短的索赔声明及作为证明的关键文件，必要时可提交更详细的意见书。在诉讼过程中，双方都可以在一定程度上改变他们的论点。

原告应提交索赔备忘录。诉讼原告通过索赔备忘录进行索赔，应向法院提供索赔备忘录原件，以及尽可能多的副本。索赔备忘

录的内容应包括：原告及被告的全名、职业或工作、居住地点，以及其代表的全名、职业或工作、居住地点；提交索赔备忘录的日期、提起诉讼的法院等。

##### 诉讼渠道

中资企业在沙特诉讼渠道主要有两种，一是咨询中国国内或沙特当地律师事务所进行诉讼；二是采取法律手段，向当地商业法庭起诉，通过诉讼解决商务纠纷。

##### 诉讼程序

依据沙特于 2000 年 8 月颁布的《程序法》（*Law of Procedure before Sharia Courts*），沙特诉讼程序见图 5-6。<sup>①</sup>

① 沙特法庭程序法 . <http://hrlibrary.umn.edu>.





图 5-6 沙特诉讼程序

3.2 仲裁及其他争议解决方式

沙特仲裁方式主要有两种，一是与当地有关部门沟通并寻求介入，必要时可请求中国驻沙特大使馆经济商务处协调；二是根据仲裁协议向约定的仲裁机构提请仲裁。

仲裁

**仲裁法律。**沙特现行仲裁法为2012年6月9日生效的《仲裁法》，<sup>①</sup>该法参照《联合国贸易法委员会国际商事仲裁示范法》制定。

① 沙特内阁专家委员会网站 . <https://laws.boe.gov.sa>.



**适用范围。**《仲裁法》适用于在沙特进行的仲裁案件或者在沙特之外进行但当事人选择适用该法的国际商事仲裁案件。根据《仲裁法》规定，该法在不损害伊斯兰教法和沙特参加的国际条约的前提下，适用于在沙特进行的一切仲裁，不论该争议性质如何。对于在沙特境外进行的国际商事仲裁，如果当事人约定适用该仲裁法，则该仲裁法应当得以应用。

**仲裁协议。**仲裁协议指双方当事人自愿将他们之间已经发生或者可能发生的可仲裁事项提交仲裁裁决的书面协议。根据沙特《仲裁法》规定，仲裁协议可以采用单独仲裁协议或在合同中插入仲裁条款的形式，在纠纷发生前或发生后均可签署。沙特新《仲裁法》明确规定，在存在仲裁协议的情况下，如果一方当事人到法院提起诉讼，而另一方当事人对法院的管辖权提出异议，那么法院应当驳回起诉。

**仲裁规则。**沙特仲裁规则较为灵活。根据新《仲裁法》规定，当事人在不违背伊斯兰教法的前提下，可自行约定仲裁程序规则，且不限于沙特的规则，可采用境外的仲裁机构或仲裁中心的仲裁规则。如果当事人没有选择，那么仲裁庭将在不违背伊斯兰教法和新《仲裁法》的前提下，选择它认为适当的仲裁规则予以适用。

**庭审方式。**根据沙特新《仲裁法》规定，仲裁庭在原则上应当开庭审理，让当事人有机会陈述意见。如果仲裁庭认为可以不开庭

审理，也可以进行书面审理。庭审结束后，仲裁庭应当书面总结庭审程序，并要求仲裁庭成员、证人、专家及出庭的当事人或其代理人在书面庭审记录上签字。除非当事人另有约定，否则庭审记录复印件应当送达各当事人。

**仲裁语言。**沙特《仲裁法》规定，在原则上仲裁应当使用阿拉伯语，除非当事人另有约定或仲裁庭认为使用其他语言更合适。仲裁庭在考虑是否使用其他语言时，往往会考虑如下因素，如主合同的语言、仲裁地的语言、合同签订地或履行地的语言等。

**仲裁地。**根据《仲裁法》规定，当事人可以将仲裁地约定在沙特境内，也可以约定在沙特境外，如果当事人未作约定，则由仲裁庭根据案件的具体情况确定仲裁地。

**缺席审理。**《仲裁法》规定，如果一方当事人在收到开庭通知后没有按照通知出庭的，不影响仲裁庭继续审理案件。仲裁庭可以根据其掌握的证据材料做出裁决。

**仲裁执行。**根据2013年沙特颁布的《执行法》规定，将法院判决和仲裁裁决的执行权交由“执行法官”处理。执行法官负责在沙特执行除行政和刑事案件之外的所有案件的判决和裁定。执行法官在执行时，可以要求警察和相关部门协助，对被执行人处以旅行禁令，关押被执行人和扣押被执行财产。除了执行纠纷和破产程序的决定外，执行法官的所有决定不得上诉。

### 特别提示

根据沙特《仲裁法》，在一方当事人是公共机构或政府机构时，除非沙特其他法律另有规定，否则都必须履行特别审批手续。这限制了仲裁在外商投资领域项目合同争议中的适用，因为沙特大多数外商投资项目的业主均为沙特政府机构。

## 4 中国贸促会经贸纠纷解决特色服务

### 4.1 国际商事争端预防与解决组织

随着“一带一路”建设的逐渐深入，为响应国际社会呼声，在中国贸促会推动下，中国国际商会联合“一带一路”建设参与国相关工商会、法律服务机构等按照共商、共建、共享原则共同发起国际商事争端预防与解决组织。作为第二届“一带一路”国际合作高峰论坛重要成果，2020年10月15日，该国际组织正式成立。该国际组织为非政府间、非营利性国际社会团体，将为境内外企业提供包括宣传培训、对话磋商、合规建设、预警防范、标准合同制定、调解、仲裁等国际商事争端预防和解决多元化、“一站式”服务，依法保护企业合法权益，营造高效便捷、公平公正的营商环境。

### 4.2 商事仲裁

#### 一般商事仲裁

商事仲裁是中国贸促会最早开展的商事法律业务。1954年5月，中国贸促会经中央人民政府政务院批准，成立了中国第一家涉外仲裁机构—中国国际经济贸易仲裁委员会（以下简称“贸仲委”）。经过多年的发展，贸仲委已成为世界上最具影响力的常设商事仲裁机构之一，独立公正地解决国内外经济贸易争议及国际投资争端。贸仲委总部设在

北京，在加拿大、奥地利、中国香港、深圳、上海、天津、重庆、杭州、武汉、福州、西安、南京、成都、济南均设有分支机构。除传统商事仲裁服务外，还为当事人提供网站域名、网上仲裁、调解、投资争端解决等多元化争议解决服务，以及粮食、工程建设、金融等行业争议解决服务等。

#### 海事仲裁

1959年1月，中国贸促会经国务院批准，成立了中国海事仲裁委员会（以下简称“海仲委”），海仲委是目前中国最有影响力、最具权威的涉外海事仲裁机构。中外企业在航运金融、航运保险、物流、航空、涉海（水）上工程、海洋资源开发等海事领域的争议均可向海仲委申请仲裁。海仲委总部设在北京，在上海、天津、重庆、深圳、香港、福建设有分会，在浙江等地设有自贸区仲裁中心，在大连、天津、青岛、宁波、广州、舟山等城市设有办事处。

### 4.3 知识产权保护

中国贸促会自1957年起开展知识产权服务，是中国最早开展涉外知识产权服务的机构，为中外企业在专利、商标、著作权域名、商业秘密、商业外观、不正当竞争等知识产权相关领域提供咨询、申请、调解、行政保



护和诉讼服务。中国贸促会下设中国贸促会专利商标事务所、中国专利代理（香港）有限公司、中国贸促会知识产权服务中心等三家知识产权代理和维权机构，在北京、纽约、东京、慕尼黑、日内瓦、马德里、中国香港、上海、广州、深圳设有分支机构。



### 专利服务

- 现有技术检索及可专利性分析
- 准备和办理专利申请
- 发明、实用新型、外观设计
- 专利复审与无效事务
- 专利侵权纠纷的司法诉讼、行政解决以及海关保护措施
- 专利海关备案
- 专利检索、监视、侵权分析、企业并购中的尽职调查等
- 专利许可与技术转让



### 商标服务

- 商标事务性咨询
- 商标申请前查询及提供可注册性分析
- 商标查询、监视及广告
- 商标注册申请与续展
- 商标异议、评审和行政诉讼
- 商标许可与转让
- 商标侵权司法诉讼、行政查处及相关法律事务
- 商标海关备案
- 商标、品牌战略设计



### 其他知识产权相关服务

- 办理著作权和计算机软件登记
- 代理著作权许可或转让合同谈判和签约
- 办理著作权侵权诉讼及相关法律事务
- 代理著作权海关备案
- 提供与反不正当竞争和商业秘密保护有关的法律咨询服务
- 提起侵权诉讼及处理相关的法律事务
- 为技术贸易提供技术、法律、贸易方面的咨询服务
- 代理技术贸易合同谈判和签约
- 域名注册与争议
- 集成电路布图设计登记

## 4.4 “两反一保”服务

随着中国“一带一路”建设和企业“走出去”深入推进，企业面临的反倾销、反补贴、保障措施（“两反一保”）等案件日益增多，中国贸促会为企业提供“整链条、全覆盖”的经贸摩擦应对服务。在立案前，代表企业与国外商协会开展产业对话，消除分歧；在案件应对期间，组织行业企业积极开展游说应对工作；在中国企业受到国外“两反一保”措施后，帮助企业在外国法院提起司法救济诉讼，代表行业向外国政府反映情况。目前，中国贸促会已在全国设立 102 家贸易摩擦预警机构，建立起较为完整的经贸摩擦预警体系，不仅涵盖了大部分省市区，且覆盖了钢铁、重型机械、茶叶、平衡车行业、特种纸行业、电动工具行业、管道装备

行业、陶瓷行业等几十个经贸摩擦重点多发行业。中国贸促会商事法律服务中心负责“两反一保”相关业务。

#### 4.5 商事认证服务

中国贸促会的商事认证业务主要包括签发中国出口商品原产地证明书、出具商事证明书和人力不可抗力证明书、签发暂准进口货物通关（ATA）单证册以及代办涉外商事文件领事认证等内容。中国贸促会商事认证中心负责统筹协调全国贸促系统 300 多家商事认证签证机构开展相关业务，每年签发各类证书约 450 万份，每年为企业减免费用约 2 亿元，显著提升了贸易便利化水平。2019 年，中国贸促会商事认证中心还启动了企业信用服务平台，在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。

#### 4.6 商事调解服务

商事调解是一种非对抗的争议解决方式，主要解决中外当事人在经济、贸易、金融、投资、技术转让、承包工程、运输、保险以及其他商事、海事方面的争议。中国贸促会于 1987 年经国务院批准成立了中国贸促会 / 中国国际商会调解中心，可根据当事人之间的调解协议受理案件，如没有调解协议，经一方当事人申请在征得他方当事人同意后可受理。调解中心已在全国各地设立分会

调解中心近 50 家，还与部分国际调解机构成立了联合调解中心。

#### 4.7 合规建设服务

2018 年 1 月，中国贸促会设立全国企业合规委员会（以下简称“合规委员会”），具体业务由中国贸促会商事法律服务中心负责运作。这是迄今国内成立最早、服务企业合规建设最权威最全面并具有广泛代表性的专业合规组织机构。合规委员会特色服务包括企业合规体系建设、合规培训、合规风险管控方案设计、在线合规咨询、资信查询等信息服务。

#### 4.8 其他相关服务

##### 境外投资全流程“一站式”综合服务

通过在 130 个国家建立的 300 多个多双边合作机制搭建了全球综合服务网络，针对企业在境外投资中遇到的问题，为企业境外投资提供涵盖投资前期、中期、后期的全流程法律服务，并为企业的境外投资项目提供包括法律服务、海外项目对接、商务考察、税务咨询、融资方案等在内的“一站式”综合服务。

##### 企业信用公共服务

在国内外建立了广泛的企业信用调查渠道，建立了国际经贸领域失信企业数据库，为中外企业提供信用公共服务，帮助企业防范国际经贸领域的商业信用风险。



中国国际经济贸易仲裁委员会

电话 +86-10-82217788, 64646688  
传真 +86-10-82217766, 64643500  
邮箱 [info@cietac.org](mailto:info@cietac.org)  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 6 层  
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
中国国际商会调解中心

电话 +86-10-82217081  
传真 +86-10-82217052  
邮箱 [adr@ccpit.org](mailto:adr@ccpit.org)  
网址 <http://adr.ccpit.org/CH/Index/index.html>  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 4 层  
邮编 100035



中国海事仲裁委员会

电话 +86-10-82217900  
+86-10-82217767/7923/7735  
传真 +86-10-82217966  
邮箱 [cmac@cmac.org.cn](mailto:cmac@cmac.org.cn)  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 16 层  
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
知识产权服务中心

电话 +86-10-82217309  
传真 +86-10-82217304  
邮箱 [iprsc@ccpit.org](mailto:iprsc@ccpit.org)  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 14 层  
邮编 100035



中国国际贸易促进委员会  
专利商标事务所

电话 +86-10-66412345, 68516688  
传真 +86-10-66415678, 66413211  
邮箱 [mail@ccpit-patent.com.cn](mailto:mail@ccpit-patent.com.cn)  
地址 北京市复兴门内大街 158 号  
远洋大厦 10 层  
邮编 100031



中国国际贸易促进委员会  
商事法律服务中心

电话 +86-10-82217056/7055/7151  
传真 +86-10-82217055  
邮箱 [iprsc@ccpit.org](mailto:iprsc@ccpit.org)  
地址 北京市西城区桦皮厂胡同 2 号  
国际商会大厦 4 层  
邮编 100035





## 中国专利代理（香港）有限公司

电话 +852-28284688

传真 +852-28271018

邮箱 patent@cpahkltd.com

网址 <https://www.cpahkltd.com>

地址 香港湾仔港湾道 23 号  
鹰君中心 22 字楼

## 案例 6

商标侵权纠纷案。阿莱斯公司是依据德国法律成立的法人企业，专业从事生产设计、制造和销售各种隔热、绝热材料。阿莱斯公司申请注册了多项商标，是“福乐斯”“Armaflex”等商标的持有人。阿莱斯公司发现，杭州阿莱斯福乐斯公司在其保温绝缘材料上单独使用了“阿莱斯福乐斯”。同时，该公司的英文名称“Hangzhou Armace11 Armaflex Commerce Co., Ltd.”也使用了阿莱斯公司所拥有的“Armace11”和“Armaflex”商标。中国贸促会专利商标事务所接受阿莱斯公司的委托，向法院提起诉讼并胜诉，有效维护了阿莱斯公司的合法权益、形象及声誉。

## 案例 7

专利权权属纠纷案。此案涉案专利属发明专利，为胜德国际研发股份有限公司所有。北京突破电气公司认为该专利与两公司联合开发的某专利类似，权利应归属于突破电气公司。中国专利代理（香港）有限公司受胜德国际公司的委托，对专利的技术特征进行了深入分析，认为该专利并非联合开发专利的简单叠加，且与联合开发专利无直接关联。相关诉讼请求得到了法院支持，维护了委托人的合法权益。



### 案例 8

应对美国铁质机械传动部件“双反”案。2015年10月28日，美国TB Wood's Incorporated公司向美国商务部和美国国际贸易委员会提出申请，要求对进口自中国的部分铁制机械传动部件发起“双反”调查。中国贸促会企业权益保护中心认真分析案件特点，积极开展发动企业、法律抗辩、游说施压等相关工作。在各方共同努力下，美起诉方五次缩小涉案产品范围，涉案金额由近3亿美元缩减至约2000万美元，美国国际贸易委员会最终作出无损害裁决。我方应对工作取得完胜，维护了年均3亿美元的出口市场。

### 案例 9

通过调解—仲裁联合机制解决争议。某大型国有A公司与某民营B公司就海外工程项目款项发生争议，B公司多次向A公司提出补偿前期投入款项，但是由于当事双方之间就标的工程项目仅有口头上的约定，故A公司对前期B公司所投入的金额存在严重的分歧。B公司尝试了多种手段去追讨款项甚至包括上访，均无果。后B公司向中国贸促会调解中心提出调解申请，调解中心就此事联络A公司，向其普及了调解的作用和优势，A公司同意进入调解。通过调解中心与相关仲裁委员会建立的调解—仲裁联合机制，以和解协议为基础，由仲裁委员会制作了裁决书，为本次调解画上了圆满的句号。

### 案例 10

承运人无单放货案。河北某公司与巴西买方签订了买卖协议，约定支付方式是D/P，贸易术语FOB，承运人由巴西买家指定。货物从中国天津港海运发出后，河北公司随即将全套正本提单交付给托收行，委托其代收货款。货物到港后，巴西买家因经营不善，面临破产重组，不能及时付款赎单。河北公司得知这一消息后，立即告知承运人，提醒其妥善保管货物，可能需要运回。此时承运人告知该河北公司，货物已经被巴西买方凭副本提单提走。中国贸促会商事法律服务中心代理该河北公司向承运人提起索赔并胜诉，河北公司获全部货款及利息赔偿。

### 案例 11

敦促履约案。美国公司在收到陕西某公司发送的产品后，发函称产品存在质量问题。这批产品在量产之前经美国公司检测并出具了检测合格报告。陕西公司认为，美国公司此举为恶意拖欠货款。中国贸促会调解中心接到投诉后，迅速向美国公司发送敦促函，促使美方同意签署和解协议，帮助陕西公司减少了不必要的损失。





## 第六篇 在沙特工作生活基本信息

# 1 入境及居留

## 1.1 签证

办理政府签证、外交或公务签证、商务签证、旅游签证、工作签证和学生签证等。

### 签证种类

前往沙特的公民可根据赴沙特目的选择

表 6-1 签证类别及相关办理信息<sup>①</sup>

签证类别	签证费用 (以中国居民申请为例)	所需特别材料
政府签证	270 美元	● 由沙特外交部或其在吉达或达曼的分支机构签发的签证转介说明，注明签证编号和日期。
外交及公务签证		● 国务院或相关大使馆出具的证明，注明申请人的姓名、头衔、职位、旅行目的和行程，以及所要求的入境人数。 ● 沙特航班入境和出境行程的详细副本。
商务签证	834~2434 美元	● 沙特公司的电子邀请函。
旅游签证	202 美元	● 由于新冠肺炎疫情，目前沙特暂停使用线上申请电子旅游签证进入沙特，针对不同国家游客采取不同的旅游签证方式： 1. 美国、加拿大、中国、马来西亚、新加坡、日本、韩国、澳大利亚及欧洲大部分国家居民可在到达沙特阿拉伯王国的任何入境港口时获得电子签证。 2. 其余国家需提供如下材料：申请表格；有效期至少有 6 个月的护照；从沙特购买的健康保险；申请人在沙特逗留期间的住宿证明，签证费（300 沙特里亚尔）和保险费（140 沙特里亚尔）。 ● 签证有效期最长为 1 年，一次最多停留 90 天，可多次入境。
工作签证	320 美元	● 由沙特外交部发放的沙特雇主数字授权委托书。 ● 由沙特外交部或其在吉达或达曼的分支机构签发的签证转介说明，注明签证编号和日期。 ● 由申请人和保证人签署并经沙特商会和外交部认证的雇佣合同复印件。 ● 学位证书必须由沙特阿拉伯驻各国领事馆公证。 ● 公证费为每页 8 美元，应支付给“沙特阿拉伯大使馆”，不接受现金和个人支票。

① 中国驻沙特大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.sa>.



续 表

签证类别	签证费用 (以中国居民申请为例)	所需特别材料
学生签证	—	<ul style="list-style-type: none"><li>一式三份医学报告及所有化验结果, 以及 3 张护照大小的白底彩色照片。必须有执业医师出具的医疗报告, 证明申请人没有传染性疾病。医生必须在每份医疗报告上签字, 注明其执照号码和地址。医疗证明签发日期不得超过 3 个月。</li><li>在申请日期前 6 个月内发出的警方报告, 并载有申请人的详细犯罪记录(如有)。</li></ul>

签证申请

申请人可通过两种方式申请沙特签证：申请人可自行选择在方便的使领馆办理签证。  
在沙特驻华使领馆申请。沙特在北京设有驻华大使馆，在广州及香港设有总领馆，通过沙特线上申请网站申请签证。

表 6-2 沙特驻华使领馆联系方式

使领馆名称	地址	电话 / 邮箱
沙特驻华大使馆	北京市三里屯北小街 1 号	cnemb@mofa.gov.sa
沙特驻广州总领馆	广东省广州市天河区体育西路 191 号中石化大厦 B 塔 1819	+86-20-36697666
沙特驻香港总领馆	Suite 6401, Central Plaza 18 Harbour Rd. Wan Chai, HK Hong Kong	cncon@mofa.gov.sa

可查阅以下唯一官方网站 <https://enjazit.com.sa> 申请沙特签证。

签证申请所需材料

办理签证所需各种材料详见表 6-3。

表 6-3 申请沙特签证所需材料

所需材料	具体要求
签证申请表	<ul style="list-style-type: none"><li>完整填写及签署的申请表。</li></ul>
护照原件	<ul style="list-style-type: none"><li>护照必须在目的地国家的预定出发日期之后至少 6 个月有效, 并且至少有 2 张空白签证页。</li></ul>

续 表

所需材料	具体要求
护照副本（适用于旅游签）	● 清晰扫描有效的、签名的护照的信息页。
护照近照	● 1 张照片，照片中的申请者不可戴眼镜。
商务邀请（适用于政府签证与商务签证）	● 外交部签证批准通知书或沙特公司电子邀请函须由公司签字盖章，并由沙特商会盖章。
商业信函（适用于政府签证与商务签证）	● 发送公司商业信函的原件或复印件。 ● 信件应打印在公司抬头信纸上，地址为“沙特阿拉伯领事馆，签证科”，并由一名高级经理签名。 ● 商业信函必须遵循以下准则：简要介绍申请人（请注明申请人在本公司的工作状态 / 职位）。说明要进行的业务的性质（即合同的性质等），以及要在沙特阿拉伯联系的公司的名称和地址。 ● 指定签证的类型和期望的有效期。
合同（适用于工作签证）	● 雇佣合同的副本，由沙特雇主和申请人签署。
委托书（适用于工作签证）	● 提交签证申请必须提供电子授权书。这份授权书必须包含与提交代理有关的名称和信息。

沙特签证申请流程相对简便，只需在线上申请，并邮寄相关材料，即可收到签证。

签证办理时间

沙特签证种类众多，不同签证办理时长不同。其中，办理时间最短的是电子旅游签证，一般 2~3 个工作日即可出签。外交签证、政府签证、商务签证及学生签证一般需要 5~10 个工作日；工作签证需要时间最长，一般需要 15~30 个工作日方能办理完成。

签证有效期

沙特签证有效期最长为 1 年。一般来说，沙特使领馆会根据申请者签证类型来确定签证有效期，多数情况下申请者只能获得单次入境的签证，单次签证有效期为 90 天。

1.2 居留证

沙特居留证分为两种：一般居留证和高级居留证。通常外籍人士在得到沙特雇主的担保前提下可获得一般居留证，用于在沙特生活和工作，出入境均需签证。2019 年，沙特启动了一项“高级居住项目”，该项目是《2030 愿景》的一部分。根据沙特签证服务平台公开信息，与一般居留签证申请条件相比，申请高级居留签证只需额外满足不小于 21 周岁，并可以提供足够的财务偿付能力证明等条件，具体申请结果由沙特工作人员决定。具有高级居留证的外籍人士可自由出入境而无需签证，并可享受麦加和麦地那地区的购房资格。详见表 6-4。

表 6-4 一般居留证与高级居留证所需签证申请材料比较

所需材料	一般居留证	高级居留证
签证申请表	√	√
护照原件	√	√
财务偿付能力证明	×	√
医疗保险	√	√
近亲关系证明（出生证明、申请人结婚证原件、东道国护照信息页复印件）	√	√
推荐信（由沙特外交部提供、商会认证）	√	×
委托书（提交签证申请提供的电子授权书）	√	×
沙特外交部邀请函（MOFA）	×	√
照片	√	√
健康状况证明	×	√
标准犯罪记录证明	√	√
E-Number 申请表	×	√

1.3 注意事项

出入境携带物品要求

沙特对于出入境管理较为严格。前往沙特需注意避免携带违禁物品。如需携带中成药或较大剂量个人用药入境，建议提供医生处方。切勿携带含酒精饮品或猪肉入境，一经发现将被没收销毁，同时携带者将遭拘捕、高额罚款、鞭刑等重罚。切勿携带含有暴露和淫秽内容的音像制品（如光盘、移动硬盘等）及印刷品入境，一经发现将依照沙特法律给予严惩。根据沙特海关公布的不准入境物品清单，无人机及相关零件、电子烟产品

（包括零件和配件）为禁止入境物品，个人携带香烟不得超过 200 支或 500 克。护照上盖有以色列签证的人员需换发护照，否则将被禁止入境。

外国人携带贵金属、珠宝、宝石及现金出入境的总限额为 16000 美元或等值货币，超额部分需申报。

出入境要求<sup>①</sup>

入境沙特相关规定自 2021 年起开始放宽。外籍人员入境须持赴沙特有效签证或沙

① 中国驻吉达总领事馆 . <http://jeddah.chineseconsulate.org>.

特居留证，否则将被原机遣返。2021 年 3 月正式废除“保人”制度后，持工作签证等长期居留类签证入境沙特的申请人，无需由沙方雇主作为担保人在沙特申办居留证，一定程度上享有入境自由。但是，每年伊斯兰教朝觐期间，持非朝觐类沙特签证的外国旅客仅可在利雅得、达曼入境，不能在吉达、麦地那和塔伊夫入境沙特。

出境限制。尽管沙特于 2021 年 3 月正式废除了“保人”制度，允许外籍雇员在提出申请后不经雇主同意即可离开沙特外出旅行，但仍要以电子方式通知雇主。该政策出台不久，实施效果仍有待确认，因此建议非沙特籍员工出境时及时通知雇主，以免受到不必要的出境限制。

## 2 租房

根据《非沙特籍人士房产所有与投资法》，非沙特籍居民投资者有权获取或租用必要的、用于从事获准业务的房地产，并可能经批准将其用作自身与员工的住宅用房。自 2018 年 1 月 1 日起，沙特开始对商业和住宅房产转让实行 5% 增值税率，但出租及出售存量商业建筑免征增值税。

与其他海湾国家相比，在沙特租房价格相对便宜。外籍人士通常选择在达曼、吉达或利雅得这三座城市租房。房租中一般包含水电费和维修费。

### 2.1 租用办公用房

#### 城市办公用房

根据知名全球房地产咨询公司莱坊（KnightFrank）2021 年第一季度的《沙特阿拉伯房地产市场报告》（以下称《报告》），截至 2021 年第一季度，沙特主要城市办公用房的租金见表 6-5。

表 6-5 沙特主要城市不同级别写字楼租金及可租赁面积

城市	A 级写字楼平均租金 (沙特里亚尔/平方米/年)	B 级写字楼平均租金 (沙特里亚尔/平方米/年)	可租赁面积总量 (万平方米)
利雅得	1465	746	421
吉达	1008	678	126
达曼	901	600	123

由于需求低迷，除利雅得的 A 级写字楼外，沙特办公用房的平均租金整体呈下降趋势。此外，吉达和达曼的办公用房空置率较高。截至 2021 年第一季度，吉达 A 级写字楼的空置率为 15%，B 级写字楼空置率则高达 30%；同期，达曼 A 级写字楼空置率为 27%，B 级写字楼空置率则高达 38%。《报告》预计到 2023 年底，利雅得和吉达的办公用房可租赁面积总量将分别达到 530 万平方米和 180 万平方米。

工业城办公用房

沙特工业城内土地租金价格较低，平均为 1~5 沙特里亚尔 / 平方米 / 年。利雅得、

吉达等地租金为 4~5 沙特里亚尔 / 平方米 / 年，而塔布克、吉赞、巴哈等城市工业用地租金可低至 1 沙特里亚尔 / 平方米 / 年。

沙特工业城市和技术区管理局（Modon）可提供工业城内用地租赁的电子服务。<sup>①</sup>工业用地租赁申请见图 6-1。

○

沙特工业城市和技术区管理局

网址	https://e.modon.gov.sa
电话	920000425-0592000425-1920
传真	+966-11-8749019
邮箱	info@modon.gov.sa
工作时间	7:30—15:30



图 6-1 工业用地租赁申请程序

2.2 租用住宿用房

沙特的住房建筑通常在四层至八层之间，一些较旧的低层建筑没有电梯。租房时可选择带家具、半带家具或不带家具的住宅。半带家具指房屋内具备地毯、窗帘等基本家

具以及冰箱、洗衣机和洗碗机等白色家电。沙特住宿用房租赁市场经常波动，根据《全球生活城市质量调查报告》内容显示，沙特住宅的平均租价见表 6-6。

表 6-6 沙特住宅平均租价（2021 年 8 月）<sup>②</sup> 单位：沙特里亚尔 / 月

地段	房型	平均租价	租价范围
市中心	一居室	1436.14	1000.00~3000.00

① 沙特国家一体化电子政务平台 . <https://www.my.gov.sa>.  
② 《全球生活城市质量调查报告》. <https://www.numbeo.com>.



续 表

地段	房型	平均租价	租价范围
市中心以外	一居室	1005.05	700.00~1800.00
市中心	三居室	2545.33	1500.00~5000.00
市中心以外	三居室	1866.63	1300.00~3000.00

在利雅得，靠近市中心的一居室公寓的月租金约为 2500 沙特里亚尔，三居室公寓约为 4000 沙特里亚尔。吉达和达曼等城市的租房成本大致相同或略低。房产中介通常收取相当于年租金价值 2.5% 的费用作为佣金。

2.3 主要租房中介机构

Ejar 平台为沙特的主要租房平台，该平台为沙特的房产中介、房东和租客（包括外

籍人士）提供租赁合同电子化服务。租客可通过 Ejar 平台与房产中介签订经司法部门批准的电子租赁合同，同时可核实房产是否在房东名下、房产中介是否经正式授权、房产中介是否有资格从事房地产出租等。租客也可通过平台举报违规行为。

除 Ejar 外，沙特主要租房平台还有 Bayut、Property Finder、Opensooq、Aqar、Instant oftices。各自信息及优势详见表 6-7。

表 6-7 沙特主要租房中介平台

平台名称	平台介绍	优势	网址
Ejar	为沙特的房产中介、房东和租客（包括外籍人士）提供租赁合同电子化服务。租客可通过 Ejar 平台与房产中介签订经司法部门批准的电子租赁合同，同时可核实房产是否在房东名下、房产中介是否经正式授权、房产中介是否有资格从事房地产出租等。	<ul style="list-style-type: none"><li>● 第三方租赁平台，可提供电子租赁合同，操作方便。</li><li>● 可通过平台举报违规行为。</li></ul>	<a href="https://www.ejar.sa">https://www.ejar.sa</a>
Bayut	通过视频、图片、数据、文字等多方位展示住宅或商用房地产出租或出售的房源信息。	<ul style="list-style-type: none"><li>● 网站为资源整合类平台，不向租客、房东或中介公司收取中介费用。</li></ul>	<a href="https://www.bayut.sa">https://www.bayut.sa</a>



续 表

平台名称	平台介绍	优势	网址
Property Finder	通过图片、数据、文字等多方位展示住宅或商用房地产出租或出售的房源信息。	● 房产中介发布信息较多。	<a href="https://www.propertyfinder.sa">https://www.propertyfinder.sa</a>
Opensooq	通过图片、数据、文字等多方位展示住宅或商用房地产出租或出售的房源信息。	● 分类广告平台，可与信息发布源在线交流，房东个人发布信息较多。	<a href="https://sa.opensooq.com">https://sa.opensooq.com</a>
Aqar	通过图片、数据、文字等多方位展示住宅或商用房地产出租或出售的房源信息。	● 有手机 App，查找信息方便。	<a href="https://sa.aqar.fm">https://sa.aqar.fm</a>
Instant Offices	覆盖全球的商业地产代理，通过图片、数据、文字等多方位展示商用房地产出租的房源信息。	● 专注商业办公用房。	<a href="https://www.instantoffices.com">https://www.instantoffices.com</a>

2.4 租房注意事项

中资企业前往沙特租房需注意以下几点：

（1）沙特房屋租赁长期合同期限通常为一年，短期合同的租期为一个月及以上。房屋租赁通常需要预付款。

（2）非沙特籍人士在沙特租房需持有有效居住证（IQAMA）。

（3）尽管沙特已废除“保人”制度，但非沙特籍劳工租房仍需要提供雇主信函，由雇主充当担保人，确认其工资和劳动合同期限。非沙特籍劳工租房的一般做法是由雇主预先支付租金，然后从雇员的工资中扣除每月房租金额。

（4）非沙特籍人士对在麦加和麦地那地区内的房产不具有所有权、使用权和收益权（拥有高级居留证的外籍人士除外）。非沙特籍穆斯林可以在麦加和麦地那地区内租用房屋，每次租期不超过两年，允许续租。根据伊斯兰教法规定，向特定的沙特机构捐出原有房产的，再次获取房产所有权不受此限制。

（5）多数房产中介或房东可以使用英语沟通，但沙特大多数合同文件使用阿拉伯语。因此，建议非沙特籍人士在沙特租用房产时向房产经纪或房地产律师寻求帮助。

## 3 医疗及保险

### 3.1 医疗概览

沙特医疗保障体系相对健全、医疗系统相对完善，对本国公民实行免费医疗制度，外籍人士需要到私立医院就诊。目前沙特约有 450 家医疗机构，其中公共医疗机构占比 58%，私人医疗机构占比 33%，军事医疗机构占比 9%。沙特政府为其民众提供大量免费的卫生保健服务，卫生部通过遍布沙特的 1925 个中心提供初级卫生保健服务，沙特现有专科医院 220 家。此外，私营部门在医疗卫生领域的作用在逐步增强。自 1990 年起，沙特政府开始鼓励卫生保健机构私有化，截至 2019 年已有私人卫生保健机构 163 个，这些机构通过遍布全国的医院、药房和理疗中心为沙特国民提供保健服务。

卫生保健行业也是沙特《2030 愿景》中确定的优先发展事项之一。《2030 愿景》内容显示，截至 2020 年，沙特医疗卫生领域共吸引投资额约 1000 亿美元，沙特将继续大幅增加医疗保险市场中的外商投资。政府积极建设“医疗城市”（Medical Cities），提供专业的医疗服务，原计划投资 43 亿美元，到 2020 年底共建成 264 家医院，包括 70694 张病床、2750 个初级医疗中心、27 个专科医疗

中心。但由于新冠肺炎疫情，沙特经济下滑，这一计划被暂时搁置。

### 3.2 医疗保险

为满足沙特日益增长的人口及其对医疗保险服务的需求，沙特政府于 1999 年成立了合作健康保险理事会（Council of Cooperative Health Insurance, CCHI），该理事会主要功能在于制定沙特医疗保险规范，管理监督沙特医疗保险行业。

沙特的私人医疗保险项目分 3 阶段推行。第一，医疗保险仅适用于非沙特公民及私营部门的沙特公民，上述公民的雇主需为其支付医疗保险费用。第二，医疗保险覆盖范围扩大到在政府部门工作的沙特与非沙特公民。政府将为此类员工支付健康保险费用。<sup>①</sup>第三，适用范围扩大到朝圣者等其他团体公民。

#### 公共医疗保险

所有沙特公民都享有免费公共医疗保险。公共医疗保险使沙特居民可获得综合护理，包括医院、诊所和门诊牙科、药房和康复中心的服务，但外籍人士无法获得这些服务。

<sup>①</sup> 由于沙特外籍人口不享有公共医疗保险，因此首先强制非沙特公民参与私人医疗保险项目。进而扩大私营部门的沙特籍公民与政府部门的沙特籍公民。资料来源：沙特 CCHI 的《合作医疗保险法》，<https://www.cchi.gov.sa>。

目前沙特共有 26 家保险公司提供医疗保险服务，平均保费为 1759 沙特里亚尔。<sup>①</sup>

### 私人医疗保险

前往沙特工作或生活的外籍人士必须有私人医疗保险。通常情况下，雇主应为沙特外籍员工注册私人医疗保险，注册所需材料包括：护照或具有照片的身份证明材料、居住证或签证、住址证明等。注册完成后，雇员将得到一张医疗保险卡，可使用该保险卡前往医院就医。但是雇主提供的医疗保险采用的是共同支付体系。这意味着即使有保险，也需要支付治疗或护理费用。

### 3.3 就医与买药

沙特的专业医生资源丰富。1000 个居民中约有 2.4 个医生，包括专科医师。中国赴沙特公民可通过合作健康保险理事会官网或者办理医疗保险的机构联系所需的医生。此外，还可在沙特国家门户网站获得各种不同有关保健治疗的信息。网址：<https://www.my.gov.sa>。

外籍人员在沙特就医建议前往私人医院。目前沙特私立医院有 158 家，约是全部医院数量的 1/3。尽管私人医院价格较高，但与公共医疗机构相比，私人医院具有等待时间短、可享受英语沟通服务、获得在公立医院无法获得的治疗等优点。

在沙特购买药品相对便捷。一般药物无需处方即可买到，包括在大多数西方国家需要处方的药物，如抗生素等。普通药品如止痛药、止咳药和眼药水等在超市和大型商店即可购买。但是，部分药物（包括在其他国家无需处方的药品）在沙特需要处方才能购买，因此，在不确定时应咨询药剂师后再行购买。

一般来说，药店营业时间为周六至周四的 9:30—13:00、16:30—22:30。部分医院 24 小时营业，药店可购买处方或非处方药，大部分地区需要用现金支付药费。

沙特的紧急电话号码为 999 和 991，如需叫救护车，可拨打 997，但救护车响应时间有所不同，因此建议有紧急医疗需求时，直接开车去最近的医院就医。<sup>②</sup>

### 特别提示

沙特禁止药物进出口。尽管沙特并未确切公布管制药物清单，但是大部分药物均被沙特禁止携带入境，如有某种药物依赖需随时携带，需确保同时携带医生处方。

① 沙特医疗体系指南：<https://www.expatica.com>。

② 同①。

## 4 开设银行账户

在沙特开设银行账户可选择下列银行，见表 6-8。

表 6-8 沙特当地常用银行及网址

银行名称	网址
沙特开发银行（Alinma Bank）	<a href="https://www.alinma.com">https://www.alinma.com</a>
拉杰赫银行（Al-Rajhi Bank）	<a href="https://www.alrajhibank.com.sa">https://www.alrajhibank.com.sa</a>
阿拉伯国家银行（Arab National Bank）	<a href="https://onlinebanking.anb.com.sa">https://onlinebanking.anb.com.sa</a>
沙特国家银行（Al-Bilad Bank）	<a href="https://www.bankalbilad.com">https://www.bankalbilad.com</a>
沙特法兰西银行（Banque Saudi Fransi Bank）	<a href="https://www.alfransi.com.sa">https://www.alfransi.com.sa</a>
沙特国家商业银行（National Commercial Bank）	<a href="https://www.alahli.com">https://www.alahli.com</a>
沙特英国银行（The Saudi British Bank）	<a href="https://www.sabb.com">https://www.sabb.com</a>
沙特荷兰银行（Saudi Hollandi Bank）	<a href="https://web.archive.org">https://web.archive.org</a>

### 4.1 开设个人账户

非沙特籍人士开设个人账户需持有有效居住证。开户手续需本人办理，填写银行指定的申请表，并携带：（1）雇主推荐信（“无异议证明”NOC）；（2）护照与居住证原件及复印件；（3）在沙居住地址证明（租房合同等）。不同银行对办理开户手续所需文件要求不同，可登录各大银行网站查询。

### 4.2 开设公司账户

在沙特开设公司账户可选择单币种账户

或多币种账户。沙特当地通行币种为沙特里亚尔，国际金融常用外币主要有美元、欧元、日元、英镑等。

沙特银行在取得下列文件后，可为法人开设沙特币和外币银行账户：

- （1）商业登记副本和营业执照副本。
- （2）公司章程及其附录（如有）的副本。
- （3）持牌商业和服务实体所有人的身份证副本。
- （4）企业实体所有者名单及其身份证副本。



## 5 交通出行

沙特是一个车轮上的国家。由于国民收入高，能源供应充足，油价低廉，绝大多数家庭都有私家车，也因此沙特的很多城市均无公交系统。公共交通主要由出租车来承担。近年来，为缓解地面交通日益拥堵的状况，利雅得、吉达等主要城市开始陆续上马地铁、地面公交等公共交通体系建设项目。<sup>①</sup>

### 5.1 驾照办理流程

外国人临时访问沙特，自入境之日起3个月内，可用外国驾照驾车，之后需办理沙特驾照。<sup>②</sup>

#### 已持有中国驾照

中国驾照不能在沙特长期使用，需经国内公证处公证，在沙特驻华使领馆认证后，就近选择驾校报名、交费、按要求提交材料、完成体检和驾照考试之后方能获得沙特驾照。

但持中国护照的非沙特籍居民可在沙特短期用车，如外籍人员持访问签证短期在沙特驾车出行，则可选择在国内将中国驾照转成国际驾照，国际驾照可在沙特通用。

**中国驾照 + 国际驾照翻译认证件。**国际驾照翻译认证件，是境外自驾游互联网平台租租车推出的由NAATI（澳大利亚翻译资格认

可局）、NZTA（新西兰交通部）、德国高级法院、法国上诉法院、西班牙外交部联合翻译认证。依据《联合国道路交通公约》并严格按照国际标准将中国驾照翻译成9国语言的标准驾照翻译文件，可使中国驾照被更广泛的国外机构和租车公司认可接受。

沙特能用“中国驾照 + 国际驾照翻译认证件”开车的城市有：吉达、利雅得、达曼、阿可贺巴、梅地那、麦地那、麦加、艾卜哈、奈季兰、拉比格、泰布克、塔伊夫、胡拜尔、海尔季绿洲、海米斯穆谢特、Al-Ahsa、布赖代、哈伊勒、Hofuf Drive、吉赞、朱拜勒、延布。

**中国驾照 + 车行翻译件。**车行翻译件是指遵照租车公司提供的翻译驾照模板，对中国内地驾照内容进行英语翻译并打印出来的纸质文件，车行翻译件主要用于帮助沙特租车公司工作人员了解租车人信息和驾驶资格，顺利取车，以及遇到沙特警察查车的时候，租车人可出示该车行翻译件表明驾驶的合法性。

车行翻译件仅适用于短期在沙特旅游租车的中国公民，长时间寄居沙特的居民如华侨、留学生等不适用。

**中国驾照 + 驾照公证件。**驾照公证件是沙特承认的，由中国公证处出具的驾照翻译公证证明，是中国驾照在境外的一种辅助证明，并不具有普遍的法律效力。

① 中国驻沙特大使馆 . 中国公民赴沙特阿拉伯王国须知。

② 中国驻沙特大使馆 . <http://www.chinaembassy.org.sa>。

驾照公证件可在中国驾照签发地或户籍所在地的公证处办理。驾照公证件一般需英语翻译，并加盖公证处的公章。如有特殊需求（比如要在非英语国家使用），可要求公证处多做一份使用该国语言的翻译公证件，一般非英语的驾照公证件翻译费要比英语公证件翻译费贵。翻译和公证的费用大概200~300元，详情可咨询当地公证处。在不同地方完成办理该业务所需的时间不同，快则2~3个工作日，慢则5~10个工作日。

办理时需携带本人中国驾照原件及复印件、户口本原件及复印件、中国居民身份证原件及复印件，如委托别人代为办理，还需带上“授权委托书”及代理人的居民身份证。

未持有中国驾照<sup>①</sup>

未持有驾照的成年人（18岁以上）必须参加驾照考试。申请驾照须首先就近选择驾校报名，详见图6-2。

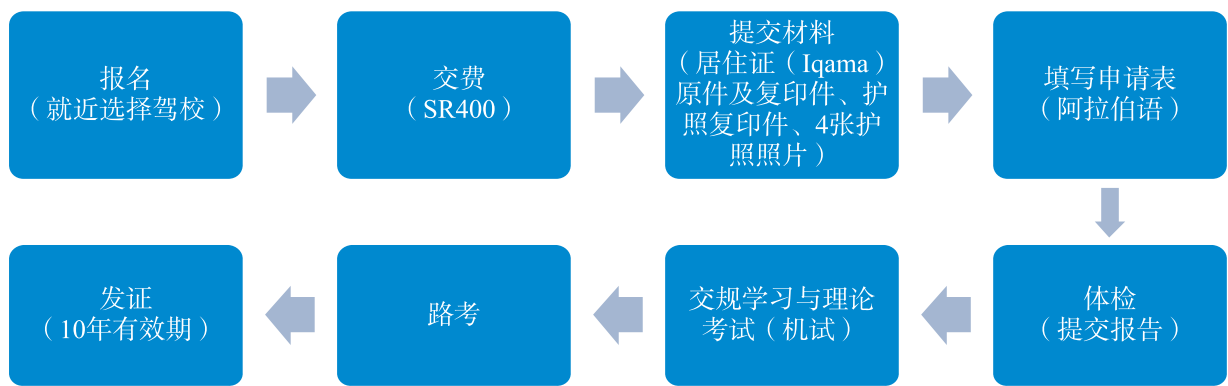


图 6-2 沙特申请驾照流程

5.2 购车

购车流程

沙特交通部规定，持有有效居住证的非沙特籍人士在沙特名下只能有不超过2辆7座以下的汽车。

建议选择从经销商处购买新车或二手车，经销商通常会处理所有注册登记手续

（Istimara）。Istimara 须每3年更新一次，费用为300沙特里亚尔，更新手续可通过电子政务应用程序Absher在线完成；用户还可在Absher应用程序中更改车辆所有权。沙特车辆牌照通常采用阿拉伯语和英语标注。

① 沙特政府网 . <https://www.my.gov.sa>.

表 6-9 沙特主要汽车交易平台

平台名称	平台介绍	优势	网址
Motory	为个人和经销商购买、销售各大品牌的新车和二手车提供在线汽车交易平台。	综合汽车销售信息平台，新车、二手车、优惠信息、车站信息丰富。	<a href="https://ksa.motory.com">https://ksa.motory.com</a>
Haraj	生活服务及分类信息网站，二手车交易平台。	有手机 App，仅收取 1% 的佣金。	<a href="https://haraj.com.sa">https://haraj.com.sa</a>
AutoBeeb	汽车出售、租赁信息整合平台。	可根据车型分类浏览信息，包括汽车、卡车、拖车、货车、重型汽车等。	<a href="https://autobeeb.com">https://autobeeb.com</a>

汽车燃料及维护

在沙特驾车的燃料成本较低，汽油价格约为全球平均水平的一半。沙特全境没有道路税或过路费，只有连接东部省和巴林岛的堤道需要交纳单程 25 沙特里亚尔的费用。

沙特气候炎热，汽车维护成本较大。建议每 5000 公里或每 3 个月对汽车进行一次保养。沙特的原装汽车备件价格较为昂贵，但维修人工费用不高。基本服务（换油和过滤器）参考价格为 200 沙特里亚尔以内。根据保修条款，新车保修期内经销商将对汽车进行一段时间的保养。

沙特每辆汽车都必须通过年度机动车辆定期检查测试。车主出售或改变汽车的所有权时需要出示年检证书，检验费为 73 沙特里亚尔。

5.3 租车

沙特租车服务十分发达，各大城市机场、市中心均有租车公司设点。也可自驾出行，但需随身携带旅行证件，熟悉当地情况，注意交通安全。在沙特租车须年满 25 岁，并持有沙特或特定国家的驾照、护照或居住证。

沙特租车费用普通车型每天约 30 美元，豪华车型每天可达 200 美元，也可以租用 SUV 如 Toyota Fortuner，价格为每天 150 美元。沙特主要租车平台详见表 6-10。

表 6-10 沙特主要租车平台

平台名称	平台介绍	优势	网址
Budget Saudi	总部位于吉达的汽车租赁公司。	拥有 101 多家网点，超过 24000 辆汽车。	<a href="https://www.budgetsaudi.com">https://www.budgetsaudi.com</a>
Avis	为个人和企业提供汽车租赁服务。	提供带司机的汽车租赁服务，在三大国际机场设有网点。	<a href="https://www.avis.com.sa">https://www.avis.com.sa</a>

## 5.4 驾车须知

### 驾驶规则

沙特车辆为左舵靠右行驶。驾驶员和前排乘客必须系安全带，10岁以下的儿童必须坐儿童汽车座椅。沙特的街道交通标识清晰，多数情况下是双语（阿拉伯语和英语）的。

驾驶员须随身携带驾驶执照、注册文件、保险详细信息和居住证副本。无证驾驶将处以罚款，罚款金额根据驾驶员从未持有驾照或驾照被吊销等情况有所不同。

### 限速

超速是沙特发生交通事故的主要原因。沙特道路限速从主成区的50公里/小时到城市高速公路的70公里/小时和国道的120公里/小时不等。超过限速25公里/小时以上，将被处以最低90沙特里亚尔的罚款并记6分。沙特的主要道路上都设有测速摄像头。行驶中必须靠左超车。如道路中间有两条实线，则禁止超车。

### 违规处罚

沙特对违反交通法规实行记分处罚制，如驾驶员累积被罚24分，则该驾照将被吊销。一般扣分规则：酒驾记24分，闯红灯记12分，逆向行驶记12分，不遵守交警命令记8分，驾驶没有刹车或车灯的车辆记8分，在环形交叉路口不给车辆让路记6分，不系安全带记2分，驾驶时使用手机记2分。一年为一个记分周期。

沙特阿拉伯对酒精和毒品摄入采取零容忍政策。酒后驾驶或吸毒后驾驶，将被处以5000~10000沙特里亚尔的罚款以及监禁，严重者甚至要被驱逐出境。

## 5.5 其他交通方式

### 出租车

沙特公共交通主要由出租车承担。沙特交通运输部于2020年初修订了《出租车管理法规》，其内容包括出租车计价标准、出租车车龄，以及如何向非阿语乘客收费等。

规模最大、监管最严格的出租车市场位于首都利雅得，在这里打车一般根据计价器收费，但司机有时也会在出发前协商定价。利雅得出租车票价一般为5沙特里亚尔/公里，长途票价为2沙特里亚尔/公里。

优步（Uber）是沙特最大的打车软件。在利雅得、吉达、麦加、麦地那等城市可以使用。Careem也在沙特拥有一定市场，可在吉达、麦加和麦地那之间的城际交通上应用。

### 特别提示

沙特女性地位较低，一般男性单独乘坐出租车可坐在副驾驶，但是女性要坐在后座。

铁路

作为一个以石油为动力的国家，沙特的交通出行并不依赖铁路，尽管如此，沙特的铁路正缓慢但稳步地发展，目前有两家铁路公司，运营三条铁路线。

沙特铁路公司 (Saudi Railway Company) 运营一条客运线路，从利雅得开往古赖亚特 (Riyadh-Qurayyat)，在官网可查看运行时刻图与路线图。<sup>①</sup>官方网址：www.sar.com.sa。沙特客运组织 (Saudi Railways Organization) 运营两条客运线路，一条是

城际铁路，连接利雅得、胡富夫 (Hofuf)、艾卜盖格 (Abqaiq)、达曼 (Dammam)；另一条为高速列车，连接麦加 (Mecca)、吉达 (Jeddah)、拉比格 (Rabigh) 和麦地那 (Medina)。

不同铁路公司票价不同。沙特铁路公司根据距离定价，且车厢分为经济与商务舱两类，详见表 6-11。如婴儿不占座位可免费乘坐沙特铁路公司列车，如需占座，则应按照儿童标准买票。

表 6-11 沙特铁路公司各类票价一览表

类别	经济舱票价 (沙特里亚尔)	商务舱票价 (沙特里亚尔)
成人 (16+)	60~220	120~345
儿童 (2~15)	30~110	80~230
学生	40~145	—
残疾人	30~110	60~170

沙特铁路组织票价同样根据距离测算，公司网站或火车站的售票处购买车票。从利雅得到达曼票价详见表 6-12。可以通过

表 6-12 沙特铁路组织票价一览表

类别	一等座票价 (沙特里亚尔)	二等座票价 (沙特里亚尔)
成人 (16+)	13~75	25~130
儿童 (2~15)	7~33	13~65
婴儿	2~6	3~13

① Exptica 官网 . <https://www.exptica.com>.



## 巴士

目前沙特国有公交公司仅有一家——SAPTCO 公交公司，仅在吉达和利雅得有城市公交线路运营。乘客使用该公司特有的可充值智能卡片支付车费，智能卡片本身费用为

10 沙特里亚尔，乘坐巴士单程费用为 3 沙特里亚尔，可通过自动售卖机、SAPTCO 应用程序充值。

## 附录一

## 中国国际贸易促进委员会简介

中国国际贸易促进委员会（以下简称“中国贸促会”）成立于 1952 年，是中国对外开放领域重要的公共服务机构。经过 68 年的发展，中国贸促会已经成为党和政府联系经贸界人士、企业、团体的重要纽带，成为境内外工商界开展经贸交流合作的重要桥梁，并将致力于为全球工商界提供贸易投资促进服务和商事法律服务，代表中国工商界深度参与全球经济治理。

中国贸促会已在全球设立 30 个驻外代表处，与相关国家和地区的对口机构、国际组织建立了 300 多个多双边工商合作机制，初步形成辐射“一带一路”、面向全球的海外工作网络。在中国贸促会推动下，地方各级和行业贸促会数量已超过 1000 家。贸促会和贸促工作的有效覆盖面不断扩大。

站在新的历史起点上，中国贸促会将奋力推进新时代贸促事业高质量发展，着力打造具有中国特色的、充满活力的世界一流贸易投资促进机构，为推进国家治理体系和治理能力现代化、建设更高水平开放型经济新体制、推动构建人类命运共同体作出更大贡献。



中国贸促会网站

中国贸促会微信公众号  
“中国贸促”

中国国际商会网站

中国国际商会微信公众号  
“中国国际商会”

## 附录二

## 沙特主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	沙特央行（SAMA）	<a href="http://www.sama.gov.sa">www.sama.gov.sa</a>
2	沙特商务部（MOC）	<a href="http://www.moc.gov.sa">www.moc.gov.sa</a>
3	沙特经济城市管理局（Economic Cities Authority, ECA）	<a href="http://www.ecza.gov.sa">www.ecza.gov.sa</a>
4	沙特商务投资部（Ministry of Commerce and Investment, MCI）	<a href="http://www.mc.gov.sa">www.mc.gov.sa</a>
5	沙特人力资源与社会发展部（Ministry of Human Resource and Social Development）	<a href="http://www.hrsd.gov.sa">www.hrsd.gov.sa</a>
6	沙特民航总局（Saudi General Authority of Civil Aviation, GACA）	<a href="http://www.gaca.gov.sa">www.gaca.gov.sa</a>
7	沙特港务局（Saudi Ports Authority）	<a href="http://www.mawani.gov.sa">www.mawani.gov.sa</a>
8	沙特统计局（General Authority for Statistics）	<a href="http://www.stats.gov.sa">www.stats.gov.sa</a>
9	沙特劳工部（Ministry of Labor）	<a href="http://www.mol.gov.sa">www.mol.gov.sa</a>
10	沙特投资部（Ministry of Investment）	<a href="http://www.moi.gov.sa">www.moi.gov.sa</a>
11	资本市场管理局（Capital Market Authority, CMA）	<a href="http://www.cma.gov.sa">www.cma.gov.sa</a>
12	沙特竞争监管局（General Authority For Competition, GAC）	<a href="http://www.gac.gov.sa">www.gac.gov.sa</a>
13	沙特能源、工业和矿产资源部（Ministry of Energy）	<a href="http://www.moenergy.gov.sa">www.moenergy.gov.sa</a>
14	沙特财政部（Ministry of Finance, MOF）	<a href="http://www.mof.gov.sa">www.mof.gov.sa</a>
15	天课、税务和海关管理局（Zakat, Tax and Customs Authority, ZTCA）	<a href="http://www.zatca.gov.sa">www.zatca.gov.sa</a>
16	知识产权局（Saudi Authority for Intellectual Property, SAIP）	<a href="http://www.saip.gov.sa">www.saip.gov.sa</a>
17	沙特通信与信息技术委员会（Communications and Information Technology Commission, CITC）	<a href="http://www.citc.gov.sa">www.citc.gov.sa</a>
18	沙特海关当局（Saudi Customs Authorities, SADC）	<a href="http://www.customs.gov.sa">www.customs.gov.sa</a>
19	沙特标准、计量与质量组织（Saudi Standards, Metrology and Quality Organization, SASO）	<a href="http://www.saso.gov.sa">www.saso.gov.sa</a>



续 表

序号	机构名称	联系方式
20	沙特环境水资源与农业部 (Ministry of Environment Water and Agriculture )	www.moa.gov.sa
21	沙特食药监局 ( Saudi Food and Drug Authority )	www.sfda.gov.sa
22	沙特气象环保管理机构 ( Presidency of Meteorology and Environment, PME )	www.pme.gov.sa
23	沙特护照管理局 ( General Directorate of Passports )	www.gdp.gov.sa
24	沙特旅游总局 ( Ministry of Tourism, MT )	www.mt.gov.sa

附录三

中国驻沙特主要政府部门和相关机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	中国驻沙特大使馆经济商务处	网址：sa.mofcom.gov.cn 电话：+966-11-4612399 邮箱：sa@mofcom.gov.cn 地址：3578-3512 Tayma St, Al Safarat, Riyadh 12513
2	中国驻吉达总领馆经商处	网址：jedda.mofcom.gov.cn 电话：+966-12-2568299 +966-12-6827852 邮箱：jd@mofcom.gov.cn 地址：Villa 4, Amro Bin Ya'la Street, Al-Zahra 4 Dist, Jeddah



附录四

# 沙特主要商协会联系方式

序号	商协会名称	联系方式
1	沙特商会理事会 Council of Saudi Chambers	网址: <a href="https://fsc.org.sa">https://fsc.org.sa</a> 电话: +966-11-2182222 地址: King Fahad Branch Road , Al-Moatamarat District ( P.O.Box 16683 Riyadh 11474 )
2	利雅得工商会 Riyadh Chamber of Commerce and Industry	网址: <a href="https://www.chamber.sa/en">https://www.chamber.sa/en</a> 电话: +966-11-4040044 地址: Main Chamber Center – Prince Abdulaziz Ibn Musaid Ibn Jalawi Street, “Al Dhabab Formerly” –Al Murabba– 12626 Riyadh ( PO Box 596 Riyadh 11421 )
3	吉达工商会 Jeddah Chamber of Commerce and Industry	网址: <a href="https://www.jcci.org.sa/Arabic">https://www.jcci.org.sa/Arabic</a> 电话: +966-92-0024200 地址: P.O. Box 1264 Jeddah 21431 Kingdom of Saudi Arabia
4	麦加工商会 Makkah Chamber of Commerce and Industry	网址: <a href="https://makkahcci.org.sa">https://makkahcci.org.sa</a> 电话: +966-92-0011121 地址: Prince Mohammed bin Salman Road Makkah 24331
5	麦地那工商会 Madinah Chamber of Commerce and Industry	网址: <a href="https://www.mcci.org.sa">https://www.mcci.org.sa</a> 电话: +966-92-0028910 地址: Kingdom of Saudi Arabia–Medina–King Khalid Road
6	东部省工商会 Eastern Province Chamber of Commerce and Industry	网址: <a href="http://www.chamber-ep.org.sa">http://www.chamber-ep.org.sa</a> 电话: +966-92-0024555 地址: Khaldiah District, Khobar–Dammam Highway (P.O.Box 719 Dammam)
7	海湾合作委员会商会联合会 Federation of GCC Chambers	网址: <a href="http://www.fgccc.org">http://www.fgccc.org</a> 电话: +966-38-993749
8	阿拉伯商会联盟 the General Union of Chambers of Commerce, Industry & Agriculture of the Arab Countries	网址: <a href="http://uac-org.org/en">http://uac-org.org/en</a> 电话: +966-11-2182222 地址: Adnan Kassar Edifice for Arab Economy, Sports City Street, near Ogero Telecom–Beirut, Lebanon
9	美国—阿拉伯国家商会 The National U.S.–Arab Chamber of Commerce (NUSACC)	网址: <a href="http://www.nusacc.org">http://www.nusacc.org</a> 电话: +1-202-2895920 地址: 1201 15 th Street, N.W. Suite 200 Washington D.C. 20005– U.S.A

续 表

序号	商协会名称	联系方式
10	阿拉伯—英国商会 The Arab-British Chamber of Commerce (ABCC)	网址: <a href="https://www.abcc.org.uk">https://www.abcc.org.uk</a> 电话: +44-20-72354363 地址: 43 Upper Grosvenor Street, Mayfair, London, W1K 2NJ—England
11	亚洲—阿拉伯国家商会 The Asian Arab Chamber of Commerce (AACC)	网址: <a href="http://asianarabchamber.org/index.php">http://asianarabchamber.org/index.php</a> 电话: +91-77-60311905 (班加罗尔) +974-44123264 (卡塔尔) 地址: (班加罗尔) Asian-Arab Chamber of Commerce, # 3, Priyank Villas, New Airport Road, Bengaluru-560063. Karnataka, INDIA (卡塔尔) Asian-Arab Chamber of Commerce, #33, 5th Floor, Alnaser Building, Al Sadd, Doha, Qatar.
12	阿拉伯—瑞士工商会 The Arab-Swiss Chamber of Commerce and Industry (CASCI)	网址: <a href="https://www.casci.ch">https://www.casci.ch</a> 电话: +41-22-3473202 地址: Rue de Lausanne 63, 1202 Geneva – Switzerland
13	阿拉伯—巴西商会 The Arab-Brazilian Chamber of Commerce	网址: <a href="https://www.ccab.org.br">https://www.ccab.org.br</a> 电话: +55-11-31453223 +55-11-31453225 地址: Avenida Paulista, 283/287-10th Floor—Zip code 01310-902 São Paulo—Brazil
14	阿拉伯—阿根廷商会 Arab-Argentine Chamber of Commerce	网址: <a href="http://argentinearabchamber.com">http://argentinearabchamber.com</a> 电话: +54-11-43728167 地址: Montevideo 513 Piso 6, C1019ABK Buenos Aires
15	阿拉伯—澳大利亚商会 Austro-Arab Chamber of Commerce (AACC)	网址: <a href="https://aacc.at">https://aacc.at</a> 电话: +61-4-29959599 地址: Level 5, 121 Exhibition Street, Melbourne, VIC 3000 Australia
16	阿拉伯—比利时—卢森堡商会 Arab-Belgium-Luxembourg Chamber of Commerce (ABLCC)	网址: <a href="https://www.ablcc.org">https://www.ablcc.org</a> 电话: +32-2-3448204 地址: 60 Rue Mignot-Delstanche, 1050 Brussel – Belgium
17	阿拉伯—希腊商会 Arab-Hellenic Chamber of Commerce & Development	网址: <a href="https://www.arabhellenicchamber.gr">https://www.arabhellenicchamber.gr</a> 电话: +30-210-2886276 +30-210-6773428 地址: Address: 180-182, Kifissias Ave, 154 51 N. Psychico, Athens—Greece

续 表

序号	商协会名称	联系方式
18	阿拉伯—德国工商会 Ghorfa Arab-German Chamber of Commerce and Industry	网址: <a href="https://ghorfa.de/de">https://ghorfa.de/de</a> 电话: +49-30-27890713 地址: Garnisonskirchplatz 1, D 10178 Berlin – Federal Republic of Germany
19	阿拉伯—法国商会 La Chambre de Commerce Franco Arabe	网址: <a href="https://ccfranco-arabe.fr/ar">https://ccfranco-arabe.fr/ar</a> 电话: +33-1-45532012 地址: 250 bis, Boulevard Saint Germain, 75007 Paris-France
20	阿拉伯—意大利商会 Camera Di Commercio Italo-Araba	网址: <a href="http://www.cameraitaloaraba.org">http://www.cameraitaloaraba.org</a> 电话: +39-6-3226751 地址: Via dei Monti Parioli 48 00197 Rome
21	阿拉伯—马耳他商会 Maltese-Arab Chamber of Commerce	网址: <a href="https://www.yellow.com.mt">https://www.yellow.com.mt</a> 电话: +356-21-482750 地址: Auberge San Anton, Vjal De Paule, Balzan BZN 02-Malta
22	阿拉伯—葡萄牙商会 Câmara de Comércio e Indústria Árabe-Portuguesa	网址: <a href="http://www.cciap.pt">http://www.cciap.pt</a> 电话: +351-213-138100 /103 地址: Avenida Fontes Pereira de Melo 19-8/1050, 116 Lisboa-Portugal
23	土耳其—阿拉伯国家商业协会 Turkish-Arab Countries Business Association	网址: <a href="http://www.turap.org/turkarap/en">http://www.turap.org/turkarap/en</a> 电话: +90-232-4257770 地址: Megapol Çarşı Kule, Halkapınar Mah. 1203/11 SK. NO:5-7 K:7 D:76 -77, Konak/İzmir T ü rkiye
24	沙特中资企业协会 Chinese Companies in Saudi Arabia	网址: <a href="http://www.saudi-cocc.net">http://www.saudi-cocc.net</a> 邮箱: <a href="mailto:accsaudiarabia@163.com">accsaudiarabia@163.com</a>
25	沙特华商联合会 Chinese Business Club in Saudi	网址: <a href="http://www.saudichinese.org">http://www.saudichinese.org</a> 电话: +966-11-4915833 地址: 1st Floor Gate 1 Dalmon Offices Building, Al Barq Street, Al Rawabi District, Riyadh, KSA 11356
26	中国—阿拉伯经济文化联合会 Arab-China Commercial Associated & Cultural Exchange Council	网址: <a href="http://www.acc-cn.org">http://www.acc-cn.org</a> 电话: +86-755-33133667 地址: RM201,2/F, CHINESE OVERSEAS SCHOLARS VENTURE BUILDING,SOUTH DISTRICT, SHENZHEN HI-TECH INDUSTRIAL PARK, SHENZHEN, CHINA, 518057
27	沙特中资企业协会	网址: <a href="http://www.saudi-cocc.net">http://www.saudi-cocc.net</a> 邮箱: <a href="mailto:accsaudiarabia@163.com">accsaudiarabia@163.com</a>

## 附录五

## 沙特主要第三方服务机构联系方式

序号	机构名称	联系方式
1	Al Fozan & Al Sadhan 会计师事务所	网址: <a href="https://aviaanaccounting.com">https://aviaanaccounting.com</a> 电话: 阿联酋: +971-56-7952590 阿曼: +968-91399710 沙特: +966-54-3819283 地址: 阿联酋: Binary Tower, Marasi Drive, Business Bay, Dubai, UAE 阿曼: Bait Mahmiyat Building, Shati Al Qurum, Muscat, Oman 邮箱: <a href="mailto:info@aviaanaccounting.com">info@aviaanaccounting.com</a>
2	Deloitte & Touche Bakr Abulkhair & Co 会计师事务所	网址: <a href="https://home.kpmg">https://home.kpmg</a> 电话: +966-13-8162999 (胡巴尔) +966-12-2303000 (吉达) +966-11-8748500 (利雅得) 地址: 1st Floor, Battoyor Towers King Saud Road, Al Safa (胡拜尔) Zahran Business Center Prince Sultan Street (吉达) KPMG Tower Riyadh Front-Airport Road, P.O.Box 92876, (利雅得)
3	Ecovis 会计师事务所	网址: <a href="https://www.ecovis.com">https://www.ecovis.com</a> 电话: +966-50-3220002 地址: Global Building, 4th floor, King Saud St.P.O Box 9524 11423 Riyadh 邮箱: <a href="mailto:riyadh@ecovis.com">riyadh@ecovis.com</a>
4	Ernst & Young Al Khobar 会计师事务所	网址: <a href="https://www.ey.com">https://www.ey.com</a>
5	Grant Thornton-Aldar Audit Bureau-Riyadh 会计师事务所	网址: <a href="https://www.grantthornton.sa/en">https://www.grantthornton.sa/en</a> 电话: +966-11-4630680 地址: Grant Thornton Al Mousa Commercial Complex-7th Floor, Tower 4-Al Olaya Street-Riyadh-Saudi Arabia



续 表

序号	机构名称	联系方式
6	Al Kttbi 会计师事务所	网址: <a href="http://www.alkttbi.com">http://www.alkttbi.com</a> 电话: +971-4-3215355 地址: Star House Building—Office no: 11, 1st Floor, Sheikh Zayed Road 2nd
7	Al Bassam Chartered Accountants& Consultants 会计师事务所	网址: <a href="https://www.pkf.com">https://www.pkf.com</a> 电话: +966-12-6525333 地址: PKF Al Bassam & Co. Abdulmohsin Road Al Farsi Royal Madinah Saudi Arabia
8	Al Ghazawi Co. 会计师事务所	网址: <a href="https://www.ghazzawigroup.com">https://www.ghazzawigroup.com</a> 电话: +966-12-6531576 (吉达) +966-11-4632374 (利雅得) +966-13-8331611 (达曼) 地址: Jeddah Commercial Centre—3rd Floor, Al Maady Street—Corniche Al Hamra—P.O. Box 7346 (吉达) King Faisal Foundation—North Tower, 4th Floor, K. Fahd Road—P.O.Box 9029 (利雅得) Arabian Business Centre—Prince Muhammad Street—P.O.Box 381 (达曼)
9	Abuhimed Alsheikh Alhagbani 律所	网址: <a href="http://www.ashlawksa.com">http://www.ashlawksa.com</a> 电话: +966-11-4819700 地址: Abuhimed Alsheikh Alhagbani Law Firm—Building 15, The Business Gate—King Khaled International Airport Road—Cordoba District, Riyadh—Kingdom of Saudi Arabia
10	Mohamed Bin Afif 律所	网址: <a href="https://www.afiflaw.com">https://www.afiflaw.com</a> 电话: +966-5-60964345 (吉达) +966-5-60964345 (利雅得) +966-5-60964345 (胡拜尔) 地址: Head Office – Saudi Business Center (SBC)—5th Floor Al—Madinah Road P.O.Box (50837) (吉达) Al Aqaria Plaza Building – 6th Floor— Gate D—Olaya Street P.O. Box (86334) (利雅得) Al-Khobar Gate Tower—21th Floor—King Fahd Bin Abdulaziz Road P.O Box (32348) (胡拜尔)
11	Hammad & Al-Mehdar 律所	网址: <a href="http://www.hmco.com.sa">http://www.hmco.com.sa</a> 电话: +966-92-0004626 地址: King Road Tower, L 12, Office 1209 King Abdulaziz Road, Jeddah, Saudi Arabia

续 表

序号	机构名称	联系方式
12	Khoshaim & Associates 律所	网址: <a href="http://www.khoshaim.com">http://www.khoshaim.com</a> 电话: +966-11-4618700 地址: 17th Floor, Tower B, Olaya Towers, Olaya District Post Office Box 230667 Riyadh, Post Code 11321—Kingdom of Saudi Arabia
13	Omar Al-Rasheed & Partners 律所	网址: <a href="http://www.alrasheedlaw.com/lawfirm">http://www.alrasheedlaw.com/lawfirm</a> 电话: +966-12-6504475（吉达） +966-11-4169736（利雅得） 地址: Post Office Box 6387—Jeddah 21442—Saudi Arabia（吉达） Post Office Box 365531—Riyadh 11393—Saudi Arabia （利雅得）





## 附录六

## 在沙特主要中资企业一览表

序号	企业名称	联系方式
1	中国石化沙特代表处	地址：沙特利雅得法赫德国王路阿尔玛达中心四层 邮箱：sinopecksa@outlook.com 电话：+966-11-2175805
2	中国铁建股份有限公司沙特分公司	地址：沙特利雅得市迈勒咖区艾奈斯·本·马利克路 4450 号 16 号办公室 邮箱：zeng.tao@crcc.sa 电话：+966-11-4873114
3	沙特华为技术有限公司	地址：沙特利雅得 Tahalia 路 C-Center 邮箱：nizongtao@huawei.com 电话：+966-54-9439313
4	中国中材国际工程股份有限公司沙特分公司	地址：沙特利雅得市苏来曼尼亚区塔哈利亚街别墅 118 号 邮箱：996737837@qq.com 电话：+966-55-7088105
5	中国港湾沙特阿拉伯有限责任公司	地址：沙特东部省库巴市 SUMOU6 层 邮箱：yw@chec.bj.cn 电话：+966-50-9070371
6	中国工商银行利雅得分行	地址：沙特利雅得市菲莎莉亚大厦 4 层 邮箱：icbc@sa.icbc.com.cn 电话：+966-11-2899888
7	中兴（香港）沙特分公司	地址：沙特利雅得市郁金香大厦 9 层 邮箱：xie.shulin1@zte.com.cn; ma.jun189@zte.com.cn 电话：+966-56-0389888 +966-50-0865678
8	中铁十八局集团沙特工程公司	地址：沙特利雅得市纳勒吉斯区纳勒吉斯商务中心 2 层 邮箱：cr18g@cr18gksa.com 电话：+966-11-2886553
9	中工国际工程股份有限公司	地址：2nd House Khira Street Hattin District Riyadh. 邮箱：liuzhao@camce.com.cn 电话：沙特：+966-54-6953307 中国：+86-151-01164

续 表

序号	企业名称	联系方式
10	中国通信服务沙特公司	地址：沙特利雅得国王法赫德区，欧莱雅大街 554 号二层 20 号 邮箱：samed@ccssaudi.com 电话：+966-58-1442299
11	江苏邗建集团沙特分公司	地址：沙特雅得市阿齐克区伊玛目·沙特·本·费萨尔路 3561 号 邮箱：chinajhgc.ksa@gmail.com 电话：+966-50-9353895
12	中石化炼化工程（集团）沙特有限公司	地址：沙特库巴苏坦王子大街中石化（SEG）大楼 邮箱：zhaoyongfu@sinopec.com 电话：+966-13-8492830
13	中原阿拉伯钻井公司	地址：沙特东部省胡拜尔市 AR Rakah AL Janubiyah 大楼 邮箱：saudi@zpebint.com 电话：+966-13-8955985
14	BGP 阿拉伯有限责任公司	地址：沙特东部省宰赫兰市达纳沙麦利亚区 3932 号 邮箱：jiajibing@bgp.com.cn 电话：+966-13-8680519
15	中国电建集团核电工程有限公司	地址：沙特利雅得市哈武区穆罕默德·本·萨德·本·阿卜杜拉阿齐兹王子路 7592 号 邮箱：pcneksa@powerchina-ne.com 电话：+966-11-4855418 +966-50-258632
16	中国中铁九局集团有限公司沙特分公司	地址：沙特吉赞省吉赞市夏马斯中心 邮箱：yangchao@crc9.com 电话：+966-05-58012154
17	中国地质矿业有限公司沙特分公司	地址：Room No.1 of H&R Center Prince Sultan Road Jed 邮箱：xzkcgmksa@126.com 电话：+966-54-9141730
18	北京建工集团有限责任公司沙特分公司	地址：沙特东部省胡拜尔市欧洲村 6 号办公楼 邮箱：lxpbceg@gmail.com 电话：+966-13-8148061
19	大庆油田沙特公司	地址：沙特利雅得市利雅得大街 1 号 8010 号楼 邮箱：business.support@daqing-saudi.com 电话：+966-13-8022213
20	卡塔尼珠江钢管公司	地址：沙特达曼市 31462 号 邮箱：info@ahqpck.com 电话：+966-13-8261477



续 表

序号	企业名称	联系方式
21	哈尔滨电气国际工程有限公司沙特分公司	地址：沙特利雅得市欧莱雅区 Sada 商务中心 邮箱：gaofei@china-hei.com、chengluping@china-hei.com 电话：+966-53-2024765
22	湖州荣恒进出口贸易有限公司	地址：沙特达曼市费萨莉亚区阿布巴克尔塞迪克路苏莱曼大厦 1 楼 邮箱：liuyixin@ronghenggcc.com 电话：+966-56-02092548
23	惠生工程（中国）有限公司沙特分公司	地址：沙特库巴宰赫兰街 Jarbou 大厦 901 室 邮箱：zhangxiaotao@wison.com 电话：+966-13-8996812
24	龙信建设集团有限公司	地址：沙特东部省达曼市，Fakheriah 区 邮箱：bruceshen-123@163.com 电话：+966-5-07775618
25	精美工业有限公司	地址：沙特雅得省苏黛尔工业区 邮箱：494037640@qq.com 电话：+966-55-5068756
26	沙特竞行健有限公司	地址：沙特利雅得市东环城路拉瓦比区巴克街戴蒙写字楼一号门三楼 邮箱：victor@ccsc.sa 电话：+966-11-4915833 +966-54-0095558
27	中国电建集团山东电力建设有限公司	地址：沙特东部省达曼市，ALSAFA 邮箱：zhang.k@sepcos.net.cn 电话：+966-5-52550413
28	山东电力建设第三工程有限公司沙特分公司	地址：沙特延布市延布三期项目现场 邮箱：zhengjp@sepcos.com 电话：+966-5-95881669
29	山东科瑞石油装备有限公司	地址：中国山东省东营市南二路 233 号 邮箱：renyi@keruigroup.com 电话：+966-5-07432283
30	上海电气股份有限公司沙特分公司	地址：沙特利雅得机场辅路科尔多瓦单元 3 号 邮箱：wangmy3@shanghai-electric.com 电话：+86-151-21021175（中国）

续 表

序号	企业名称	联系方式
31	中国石油西部钻探沙特分公司	地址：沙特胡拜尔市苏尔坦王子路斯威凯特写字楼 邮箱：xdec_sa@cnpc.com.cn 电话：+966-55-3848643
32	徐工集团	地址：沙特利雅得市 Sulei 区东环路 17 号出口 邮箱：sunpf@xcmg.com 电话：+966-5-59576931
33	云南省建设投资控股集团有限公司	地址：沙特利雅得市雅斯敏区马立克·本·艾乃斯大街，春天商场 4 楼 28 室 电话：+966-5-48975931
34	中材节能股份有限公司	地址：沙特利雅得市阿给各区 - 艾米尔穆罕默德本目各雷尼 37423 号 邮箱：sinomaegy@gmail.com wangpin@sinoma-ec.cn 电话：+966-5-40471448
35	中钢设备沙特分公司	地址：沙特东部省库巴市双圣城路一号街巴比顿大楼 3 楼 305-306 邮箱：linyiyang@mecc.sinosteel.com bailong@mecc.sinost 电话：+966-5-48391386 +966-5-42493788
36	中国北方工业有限公司沙特分公司	地址：沙特利雅得法赫德国王大街 Grand Tower 一层 邮箱：qrh@norinco.cn/wxr@norinco.cn 电话：+966-5-37881999
37	中国地质工程集团公司	地址：沙特朱拜勒市特巴区伊曼布卡里街 16 号别墅 邮箱：cgc@cgcsaudi.com 电话：+966-13-3443260
38	中国葛洲坝集团股份有限公司沙特阿拉伯分公司	地址：沙特利雅得市欧莱雅街道阿卡瑞亚 428 号 邮箱：wuzhiqi@cggcintl.com 电话：+966-55-7341408
39	中国化学工程第七建设有限公司沙特公司	地址：沙特胡拜尔市苏尔坦王子街欧洲花园 邮箱：cc7ksa@cnce7.com 电话：+966-13-8479439 +966-97-14331777
40	中国化学工程沙特分公司	地址：沙特东部省胡拜尔苏丹王子大街欧洲花园写字楼 2 层 邮箱：ruianzhu@cncec.com.cn 电话：+966-38576082



续 表

序号	企业名称	联系方式
41	中国寰球工程公司沙特公司	地址：沙特达曼市法赫德国王路，Al-Shablan 大厦 4 楼 邮箱：dongbochun-hqc@cnpc.com.cn 电话：+966-13-8877530
42	中国石油管道局工程有限公司 沙特国家公司	地址：沙特胡拜尔市 Al Hugayet 大厦 20 层 邮箱：luobin@cppmde.com 电话：+966-13-8954923

## 附录七

## 沙特大型展览论坛简介

序号	展会名称	简介	基本信息
1	<p>FABEX SAUDI ARABIA 沙特 FABEX 钢铁及金属加工国际展览会</p> 	<p>沙特 FABEX 钢铁及金属加工国际展览会成立于 2012 年，是钢铁产业链中制造商、供应商、机械公司、顾问、工程师、代理商、贸易商、分销商和专家与金属加工行业专业人士的交流平台。参展商和参观者的人数逐年增加。</p>	<p>举办周期：每年一届 举办日期：9 月 行业：冶金业 举办城市：利雅得 展馆名称：利雅得国际展览中心（Riyadh International Exhibition Centre） 官网：<a href="https://www.fabxsaudi.com">https://www.fabxsaudi.com</a> 主办单位：阿拉伯语—德语展览与出版公司（Arabian German for Exhibitions &amp; Publishing s.a.e） 展馆面积：4100 平方米 观众数量：4710 人 展商数量：169 家 展品范围：焊割机械、轧机和热加工技术、钢筋及金属制品、金属成型工艺、机床及辅助设备、紧固件等。</p>
2	<p>SAUDI HORECA 沙特 HORECA 餐饮博览会</p> 	<p>HORECA 是沙特最大的年度餐饮展，在沙特已有 10 年历史，在其他阿拉伯国家包括黎巴嫩、约旦、科威特等也定期举办。2019 年，HORECA 除在首都利雅得成功举办外，也在东部省的达曼推出了展览活动。HORECA 展览活动包括研讨会、烹饪艺术展、咖啡师比赛等。</p>	<p>举办周期：每年一届 举办日期：每年 9 月，为期 3 天 行业：餐饮业 举办城市：利雅得、达曼 展馆名称：利雅得国际展览中心（Riyadh International Exhibition Centre） 官网：<a href="http://saudihoreca.com">http://saudihoreca.com</a> 主办单位：SEMARK 集团 展馆面积：20000 平方米 观众数量：14300 人 展商数量：370 家 展品范围：食品、饮品、酒店、餐厅、酒店设备与服务、技术、咖啡、茶饮、饮用水、包装、面包、甜点、保洁用品、家具、制服、自动售货机等。</p>





续 表

序号	展会名称	简介	基本信息
3	Intersec Saudi Arabia 沙特 Intersec 安防和消防安全贸易展览会 	沙特 Intersec 贸易展览会是沙特领先的安保、安全和消防展览会，是相关品牌进入沙特市场的重要平台。参展商包括制造商、服务提供商、分销商和批发商等，可在展会上展示其在该领域的最新发展、创新和尖端技术。展品类别涵盖广泛，包括商业安全、信息安全、国土安全与警务、物理与周边安全、消防与救援以及安全与健康等。第四届 Intersec 展会将于 2022 年 9 月举行。	举办周期：每年一届 举办日期：12 月 行业：电子电气 举办城市：利雅得 展馆名称：利雅得国际展览中心（Riyadh International Exhibition Centre） 官网： <a href="https://intersec-ksa.ae.messefrankfurt.com">https://intersec-ksa.ae.messefrankfurt.com</a> 主办单位：Al Harithy Company for Exhibitions Ltd. (ACE Exhibitions) 展馆面积：20000 平方米 观众数量：4500 人 展商数量：120 家 展品范围： <ul style="list-style-type: none"> <li>● 商业安全类，包括监控系统、监控、闭路电视、DVR、视频管理和分析、访问 / 入口控制、身份验证系统、生物识别 / RFID、房屋和楼宇自动化、大门、旋转门、锁、（带刺铁丝网）围栏、（装甲）门窗 / 保险箱、入侵者和防盗报警设备、周界保护系统和防护服务。</li> <li>● 网络安全类，包括硬件和数据安全身份令牌、互联网安全技术、反病毒软件、反垃圾邮件过滤器、内容监控、数字签名、备份 / 恢复系统、软件保护、生物识别系统、数据访问保护和用户权限管理。</li> <li>● 国土安全与警务类，包括政府解决方案、探测 / 处置、监视 / 控制室、装甲车辆 / 设备 / 服装、安全咨询和培训 / 设备和法医解决方案 / 实验室设备。</li> <li>● 物理安全类，包括物理访问 / 入口控制、电子访问、机械访问、周边安全、物理安全、关键基础设施保护、PSIM。</li> </ul>
4	CHINA TRADE WEEK-KSA 沙特中国贸易周 	沙特中国贸易周将于 12 月 2 日在沙特阿拉伯利雅得国际会展中心举行。这是由 MIE Events 组织的为期 3 天的商业贸易展，重点展示工业工程行业的公司新闻、产品和服务。	举办周期：每两年一届 举办日期：12 月 行业：消防业 举办城市：利雅得 展馆名称：利雅得国际展览中心（Riyadh International Exhibition Centre） 主办单位：MIE 活动 DMCC 展馆面积：20000 平方米

续 表

序号	展会名称	简介	基本信息
			<p>观众数量：5100 人</p> <p>展商数量：110 家</p> <p>展品范围：建筑材料与机械、照明与能源、服装与纺织、电气产品与电子、汽车零部件与配件、婴儿与婴儿产品、健康与美容、印刷、包装与塑料以及农业与农业机械。</p>
5	<p>Saudi Agriculture 沙特农业展</p> 	<p>沙特农业展是中东地区最大的农业展。2022 年，第 39 届沙特农业展将在首都利雅得举行。参展商在农业展上展示领先的技术进步、创新产品和机械以及该领域最佳实践的解决方案。农业展活动还包括沙特水产养殖展、沙特农业食品展、沙特食品包装展和沙特有机食品展。</p>	<p>举办周期：每年一届</p> <p>举办日期：10 月</p> <p>行业：农林业</p> <p>举办城市：利雅得</p> <p>展馆名称：利雅得国际展览中心（Riyadh International Exhibition Centre）</p> <p>官网：<a href="https://saudi-agriculture.com">https://saudi-agriculture.com</a></p> <p>主办单位：利雅得展览有限公司（Riyadh Exhibitions Co. Limited）</p> <p>展馆面积：20000 平方米</p> <p>观众数量：12320 人</p> <p>展商数量：350 家</p> <p>展品范围：农业技术、农业机械设备、水产养殖、种植、养殖技术、罐头制作、包装和食品保鲜等。</p>
6	<p>Arab African International Investment Forum 阿拉伯—非洲 国际投资论坛</p> 	<p>第一届阿拉伯—非洲国际投资论坛于 2020 年 2 月 3 日至 5 日在吉达举办。论坛由吉达工商会、沙特会议和展览总局合作承办，得到世界发展与规划基金、非洲双边贸易联盟以及埃及投资总局的赞助，论坛活动为期 3 天，包括会议和贸易展览会。论坛通过专业的非洲国际展览提供了一个巨大的平台，展示行业、投资和贸易领域的投资机会，并协助企业和商业领袖与非洲和世界各国的同行进行交流。</p>	<p>举办周期：每年一届</p> <p>举办日期：10 月</p> <p>行业：贸易、商业服务、银行和金融</p> <p>举办城市：吉达</p> <p>展馆名称：吉达国际会展中心（Jeddah Centre for Forums &amp; Events）</p> <p>官网：<a href="https://aaiif.com/home">https://aaiif.com/home</a></p> <p>主办单位：IECO Consultants</p> <p>展馆面积：40000 平方米</p> <p>观众数量：30000 人</p> <p>展商数量：1000 家</p>



## 附录八

## 案例索引

## 第三篇 中国企业对沙特阿拉伯投资

1. 沙特阿美公司收购沙特基础工业公司（SABIC）70% 的股份·····55
2. 沙特英国银行（SABB）和 Alawwal 银行合并·····56
3. 山东电建三公司承包拉比格独立电站项目·····57
4. 中电建签沙特电站承建合同六年 签约总额约 70 亿美元·····57
5. SEG 成为中东海湾重要工程承包商·····58
6. 丝路基金收购 ACWA Power RenewCo49% 股份·····71

## 第四篇 中国企业融资

1. 政策性银行为海外投资项目提供贷款支持·····83
2. 商业银行为“走出去”企业提供跨境并购贷款服务·····84
3. 境外中资企业通过内保外贷解决资金需求·····85
4. 中信保为某非洲房建项目前期融资提供跨境担保·····86
5. 红狮集团发行“一带一路”公司债券投资老挝项目·····87
6. 蓝帆医疗通过定向增发募集跨国收购交易的配套资金·····88
7. 珠海艾派克公司通过多元融资方式收购利盟国际·····88
8. 海尔集团利用期权组合应对汇率风险·····89
9. 中石化延布炼厂采用伊斯兰贷款融资·····91
10. 安琪酵母埃及分公司获欧洲复兴开发银行贷款·····93
11. 国际金融公司为新希望子公司提供优惠贷款·····94
12. 东盟基金与中印尼企业合作开发印尼大型镍铁冶炼项目·····98
13. 欧亚基金投资巴基斯坦能源项目·····99
14. 中非发展基金投资中非棉业项目·····100
15. 中非产能合作基金投资埃塞—吉布提油气项目·····101

## 第五篇 合规运营及经贸纠纷解决

1. 沙特知识产权局没收、销毁数百万件违规产品·····119
2. 沙特阿拉伯延布炼油厂·····127
3. 华为沙特分公司为朝觐者提供通信保障·····130
4. 中石油项目部协助沙特警方销毁未爆炸物·····131
5. 中石油项目部协助沙特警方搜救失踪渔民·····131
6. 商标侵权纠纷案·····138
7. 专利权权属纠纷案·····138
8. 应对美国铁质机械传动部件“双反”案·····139
9. 通过调解—仲裁联合机制解决争议·····139
10. 承运人无单放货案·····139
11. 敦促履约案·····139

## 鸣 谢

《企业对外投资国别（地区）营商环境指南》由中国贸促会贸易投资促进部统筹编制，沙特卷由中国贸促会研究院组织编写，中国商务出版社进行排版审校。虽然我们力求完善，但由于时间仓促、水平有限，错误和疏漏在所难免，如有不当之处，欢迎批评指正。

在编写本卷过程中，我们参阅了中国外交部、中国商务部、沙特央行、沙特统计局、沙特海关，以及联合国贸发会议、世界银行、世界贸易组织、国际货币基金组织等国际组织的公开信息，对此我们表示衷心感谢。